# 第7回定例理事会

日時:2018年12月19日(水)18:15~20:15(予定)

場所:生協会館3階会議室

		1		1	1	T	
理	事	柿澤 宏昭	農学研究院教員	理事	髙橋 真太郎	文学研究科学生修士1年	
理	事	吉見 宏	経済学研究院教員	理事	豊原 涼太	工学部学生 学部 4 年	
理	事	岸本 敬一	生活協同組合職員	理事	樋口 遥加	経済学部学生 学部 3 年	
理	事	勝山 憲明	工学系事務部職員	理事	稲垣 征哉	理学部学生 学部 4 年	
理	事	寺澤 睦	医学系事務部職員	理事	原田 佳子	経済学部学生 学部 2 年	
理	事	工藤 勲	水産科学研究院教員	理事	安藤 亮博	農学部学生 学部 2 年	
理	事	羽山 広文	工学研究院教員	理事	小笠原 明信	教育学部学生 学部 3 年	
理	事	川上 豊	理学生命科学事務部職員	理事	西岡 尚樹	法学部学生 学部 3 年	
理	事	三上 直之	高等教育推進機構教員	監事	坂爪 浩史	農学研究院教員	
理	事	笠原 敏史	保健科学研究院教員	監事	山本 幾巳	経済学部学生 学部 3 年	
理	事	谷 遼大	法学研究科学生 博士1年	監事	末永 和槻	経済学部学生 学部 3 年	
理	事	相田 大輔	環境科学院学生修士 2 年	監事	深井 智耶	経済学部学生 学部 3 年	
理	事	高 泉鼎	法学研究科学生博士 2 年	監事	久保 淳司	経済学研究科教員	

スタッフ	今井 彩乃	文学部学生 学部 2 年	スタッフ	青木 直史	情報科学研究科教員	
スタッフ	大黒屋 宗記	法学部学生 学部 2 年	スタッフ	間宮 春大	北方生物圏フィールド職員	
スタッフ	山口 桂	遺伝子病制御研究所職員				

専務補佐	小助川 誠	北大生協 職員	マネージャー	本間 寛	生協職員 購買部門	
専務補佐	鏡 秀隆	北大生協 職員	マネージャー	出野 暢一	生協職員 食堂部門	
専務補佐	嶋崎 聡	事業連合 職員	マネージャー	大矢 かおり	生協職員 書籍部門	
スタッフ	金森 達也	北大生協理事室·職員				

次回常務会予定第 7 回 1月 16 日(水) 18:15~20:15 次回理事会予定第 8 回 1月 23 日(水) 18:15~20:15

# 北海道大学生活協同組合

北海道大学生活協同組合 理事長 柿澤 宏昭

## 2018 年度第7回定例理事会開催のご案内

#### 拝啓

師走の候、皆様におかれましては、益々ご健勝のこととお喜び申し上げます。

さて、標題の理事会を以下のとおり開催致します。ご多忙の事と存じますが、ご出席下さいますようお願い申し上げます。

敬具

記

1. 日時 12月19日(水) 18:15~20:15 (予定)

2. 場所 北大生協会館 3階会議室

3. 予定議案

議決事項 第1号議案 2018年11月期営業総括および決算承認の件

第2号議案 設備投資決定の件

報告事項1 各委員会活動報告

報告事項 2 出資金動態・共済加入給付状況の報告

報告事項 3 事業活動報告

報告事項 4 人事総務·理事会室·大学関係報告

#### その他

- ※ 生協会館入口が閉まっている際は、その際は恐れ入りますが東側(裏側)の職員通用口からお入りください。
- ※ 職員通用口が不明もしくは入れないなど、当日のご連絡は理事会室 011-746-6218 までお願いします。

出欠の返信は、電子メールにてお願いいたします。

以上

# 2018 年度第7回定例理事会開催計画

## ○議題と進行

時刻	分	議題	内容	提案報告者
18:15-18:16	1	開会	専務より・議長選出	岸本
【議決事項】				
18:16 – 18:46	30	第1号議案	2018年11月期営業総括及び決算承認の件	小助川
18:10 - 18:40	30	另 1 万 <u></u>	2018 年 11 月期呂耒総哲及び決算承認の件	嶋崎
18:46 – 18:50	4	第2号議案	設備投資決定の件	小助川
【報告事項】				
			学生組織委員会	安藤
			相田	
18:50-19:20	30	委員会活動報告	教職員組織委員会	笠原
			高	
			環境課題推進委員会	髙橋
19:20-19:21	1	共済活動報告	出資金動態·共済加入給付報告	鏡
19:21 – 19:41	20	<b>東光江新却</b> 什	北产士如今兩 12 日今兩 他	岸本
19:21 – 19:41	20	事業活動報告	水産支部企画、12 月企画、他 	小助川
			人事·総務·理事会室関係報告	——————————————————————————————————————
19:41-20:11 30 総務・		総務•理事会室	衛生委員会報告	岸本
			ミールカード脱退に関するクレームについての報告	鏡
			その他	

取扱項目	案件	起案者
議決事項1	2018 年 11 月期営業総括決定の件	小助川

#### 1. 全体の基調

営業日(中央店・エルムショップ除く) 単位:日

<u> </u>	/ · · · · · ·	/ / // //	•
	前年	今年	差異
平日	20	21	1
土曜	4	3	-1
休業	6	6	0
計	30	30	0

客	数							単位:人
					前年	今年	前年差異	前年比
購	買	部	5	門	197,409	183,980	-13,429	-6.8%
食	堂	部	5	門	224,540	225,622	1,082	0.5%
書	籍	部	5	門	4,674	4,503	-171	-3.7%
サ	<u>-</u> ٢	ス	部	門	715	579	-136	-19.0%
全	部	門	合	計	427,338	414,684	-12,654	-3.0%

営業日数は前年比較平日+1日、土曜日▲1日の+0.5日でした。客数は営業日数+0.5日を考慮すると前年2~3%程度プラスになる見通しになりますが全部門合計▲3.0%で終了しました。客数減少で特に大きかった部門は購買部門でした。11月 CVS 商品のパン、米飯、菓子、飲料のディスカウント企画(バリューキャンペーン、ポッキーの日など)も多く、お店つくりも各店旺盛に取組んで集客を目指しましたが、保健店、ポプラ店、水産店以外は前年客数を減少して終了しました。

#### 2. 供給高/手数料収入

供給高(エルムショップ除く)

単位: 千円

V \ /I'l	1 h1 (~	70010	コノノ	71\ \ /						十一元・111
				前年実績	今年予算	今年実績	前年差異	前年比	予算差異	予算差異
購	買	部	門	159,044	172,948	173,579	14,535	9.1%	631	0.4%
食	堂	部	門	95,496	98,062	98,038	2,542	2.7%	-24	0.0%
書	籍	部	門	30,134	29,699	24,956	-5,178	-17.2%	-4,743	-16.0%
キ	ャリ	ア部	門	3,672	2,818	2,804	-868	-23.6%	-14	-0.5%
受	験フ	ラー	イト	0	0	0	0		0	
北	部上	ラベ	<b>・ル</b>	23,701	17,740	16,935	-6,766	-28.5%	-805	-4.5%
印届	引情報	ナサー	ビス	10,230	9,260	10,340	110	1.1%	1,080	11.7%
全	部	明 合	計	322,277	330,527	326,652	4,375	1.4%	-3,875	-1.2%

予算 3 億 3,052 万円に対し、実績 3 億 2,665 万円、予算差異▲387 万円、前年差異+437 万円で終了しました。11 月は書籍部門で予算を大きく下回ったことが全体予算を達成できなかった要因として大きいです。医学雑誌年間購読料予算が前月計上したこと、医学書の版元直販の影響、高単価の SG 講座申込みが落ちたこと、書籍外売店の文系、理系学部で注文が減少したことが要因です。北部トラベル店は国内パッケージ、国内旅行、レンタカー利用減少が予算未達成の要因です。予算達成した購買部門は、食品分類、自動車学校で予算を落としましたが、購買外売店で事務所改修工事、パソコン受注の特需があり予算達成をして終了しました。情報 SV 店は医系内科学会、法学部知的財産で特需供給があり予算達成をして終了しました。

手数料収入 単位:千円

	前年実績	今年予算	今年実績	前年差異	前年比	予算差異	予算差異
ルームガイド手数料	5,118	5,118	4,416	-702	-13.7%	-702	-13.7%
住居管理手数料	4,594	6,807	7,091	2,497	54.4%	284	4.2%
共済センター	142	1,671	291	149	104.9%	-1,380	-82.6%
ルーム+住居+共済	9,854	13,596	11,798	1,944	19.7%	-1,798	-13.2%

3 店合計、予算 1,359 万円に対し、実績 1,179 万円、予算差異▲179 万円、前年差異+194 万円で終了しました。

ルームガイド店では、10月同様新入生の学館入居者のマンション住替えの繁忙期になりますが、今年は新築物件がなくこの時期入居契約できる物件が少ないことが収入減少している要因です。その分3~4月入居の成約が前年比で+30件(10月~11月)になっており昨年同様の申込件数で進んでいます。広告収入は新規掲載が増え+40万円で終了しました。

次月課題は、12月も住替えの対策が重点になります。12/3 親元に第3弾 DM を発送しましたので12月は来店が増えることを見通し、店舗体制、土曜営業時間延長などの対策を行っていきます。新学期対応では2月5日から早期予約スタートの情宣強化に合わせておすすめ物件の提供を強めること、学生アドバイザー教育をしっかり行うことです。

住居管理店では、11月も留学生宿舎への入居希望が多かったため収入が増えました。その影響で退出しなければならい留学生も多く発生し運営費の収入(清掃費、布団レンタル精算)が増えたことが予算達成の要因です。

次月課題は、入退去繁忙期に備えて退去点検スケジュール、マニュアル等整備すること、4 月から LP ガス事業(ガス供給)展開に向けてエネコープと運用、管理面の詳細を確定させていくことです。

共済店では、11月の加入関係は新留学生の宿舎退去後の住替えで火災共済・学賠加入が昨年より増えて終了しました(昨年5件、今年36件)。11月26日北部食堂で食と健康企画を開催しました。当日のスタッフが留学生委員会だったことから参加者のほとんどは留学生でした。大学留学生宿舎管理業務の関係でも留学生イベントも活発になってきています。準備は大変ですが留学生からは大変喜ばれました。

次月課題は、共済新制度開始前に受験生予約対応及びホットライン成約者の学賠保険加入案内、確認方法などを確定させしつかり対応できる準備を進めることです。

#### 3. 部門別の特徴点

#### 1)購買部門

単位:千円

	前年実績	今年予算	今年実績	前年差異	前年比	予算差異	予算比
購買会館店1階	22,604	27,240	26,991	4,387	19.4%	-249	-0.9%
購買北部店	36,013	43,670	32,985	-3,028	-8.4%	-10,685	-24.5%
購買工学部店	14,150	15,087	13,244	-906	-6.4%	-1,843	-12.2%
購買中央店	8,207	7,273	6,684	-1,523	-18.6%	-589	-8.1%
コップパン	2,692	2,690	2,738	46	1.7%	48	1.8%
購買薬学部店	2,732	3,028	2,596	-136	-5.0%	-432	-14.3%
購 買 保 健 店	2,829	2,818	2,809	-20	-0.7%	-9	-0.3%
購買獣医店	1,656	1,714	1,591	-65	-3.9%	-123	-7.2%
購 買 学 寮 店	903	993	837	-66	-7.3%	-156	-15.7%
歯 学 部 店	1,561	1,632	1,556	-5	-0.3%	-76	-4.7%
水 産 店	2,672	3,336	3,762	1,090	40.8%	426	12.8%
特 設 店	0	0	0	0		0	
文 系 売 店	1,007	1,016	977	-30	-3.0%	-39	-3.8%
理 学 売 店	1,009	1,011	894	-115	-11.4%	-117	-11.6%
購 買 外 売 店	60,680	61,110	75,674	14,994	24.7%	14,564	23.8%
自動販売機店	329	330	241	-88	-26.7%	-89	-27.0%
購 買 小 計	159,044	172,948	173,579	14,535	9.1%	631	0.4%

単位:千円

								<u> </u>
	購買外売集計	前年実績	今年予算	今年実績	前年差異	前年比	予算差異	予算比
	外売共通A	0	0	0			0	
,	110152 事務局·情報基盤	1,167	1,250	1,531	364	31.2%	281	22.5%
	110153 医	12,564	12,250	7,690	-4,874	-38.8%	-4,560	-37.2%
	110154 理・農	2,137	4,450	3,460	1,323	61.9%	-990	-22.2%
,	110155 文系·地環	5,644	6,080	5,486	-158	-2.8%	-594	-9.8%
	110156 全般	394	395	357	-37	-9.4%	-38	-9.6%
	110157 病·薬·保健	2,004	2,085	2,622	618	30.8%	537	25.8%
	110158 病·薬·保健	3,143	3,930	8,060	4,917	156.4%	4,130	105.1%
	110159 電·低·触·創	4,604	7,280	7,702	3,098	67.3%	422	5.8%
	110160 北方·高等	2,092	940	1,204	-888	-42.4%	264	28.1%
	110161 情科・獣医・人獣・国	8,751	7,620	19,426	10,675	122.0%	11,806	154.9%
,	110162 工	6,884	5,250	8,239	1,355	19.7%	2,989	56.9%
	110163 工・国際・留・高	3,515	2,370	3,068	-447	-12.7%	698	29.5%
	110164 医	3,625	3,400	3,370	-255	-7.0%	-30	-0.9%
	110165 文系·地環	1,997	1,760	1,294	-703	-35.2%	-466	-26.5%
	110166 理・農	1,734	1,470	1,615	-119	-6.9%	145	9.9%
	110167 電·低·触·創	426	580	553	127	29.8%	-27	-4.7%
	購買外売店合計	60,680	61,110	75,674	14,994	24.7%	14,564	23.8%

#### 購買部門

事務

予算 1 億 7,294 万円に対し、実績 1 億 7,357 万円、予算差異 + 63 万円、前年差異 + 1,453 万円で終了しました。

購買部門の予算達成要因は、購買外売店が予算比+1,450万円上積んで終了できたことです。北キャンパス事務所改修工事関連、病院事務でパソコン90台、情報系でパソコン、ソフト関連の大口案件が受注に繋げられたことがとても大きいです。店舗は11月バリューキャンペーン、ポッキーの日企画などを実施しましたが、各店客数減少の影響が大きく食品分類の利用が低迷したこと、自動車学校がキャンペーン最終月で駆け込み需要の期待もありましたが申込み

は減少し予算比▲1,020 万円(▲35 件数)落として終了しました。 次月の課題

「12月祭」組合員還元企画を実施しますので、1年間の感謝の気持ちが伝わる接客、沖縄ツアーなどの応募企画、店舗独自企画に多くの組合員に参加してもらえるよう情宣を強めることです。セイコマートの利用実態把握ができるよう調整に入ります。購買外売店は年度末公費利用の繁忙期に向けて引続き営業を強め、案件情報を掴むことを強めることです。(見積もり提出)

#### 2)食堂部門

単位:千円

										十一元・111
				前年実績	今年予算	今年実績	前年差異	前年比	予算差異	予算比
北	部	食	堂	32,651	33,665	33,171	520	1.6%	-494	-1.5%
工	学 部	食	堂	14,796	15,403	15,737	941	6.4%	334	2.2%
中	央	食	堂	17,905	20,148	19,941	2,036	11.4%	-207	-1.0%
ク	ラー	ク食	堂	8,662	7,208	7,331	-1,331	-15.4%	123	1.7%
農	学 部	食	堂	4,925	5,074	4,803	-122	-2.5%	-271	-5.3%
医	学 部	食	堂	6,840	7,322	6,191	-649	-9.5%	-1,131	-15.4%
ポ	プ	ラ	店	5,245	5,229	5,336	91	1.7%	107	2.0%
水	産	食	堂	2,088	2,319	1,830	-258	-12.4%	-489	-21.1%
ケ	ー タ	リン	グ	1,711	1,694	2,804	1,093	63.9%	1,110	65.5%
工	ルム	カフ	エ	673	0	894	221	32.8%	894	
食	堂	小	計	95,496	98,062	98,038	2,542	2.7%	-24	0.0%

#### 食堂部門

予算 9,806 万円に対し、実績 9,803 万円、予算差異▲2 万円、前年差異+254 万円で終了しました。(医学部の夜営業中止による客数減、供給予算との乖離を考慮すると、全体予算は達成、客数はもう少し伸長になります。)食堂部門は、工学部店、ケータリング店、クラーク店、ポプラ店の 4 店舗で予算達成をして終了しました。11 月は北海道フェアー、11 月季節メニューの定番企画のほかに、ラスト生さんま、メヌキ、ホッケ(夜)、組声実現メニューなど独自メニューをこの間積極的に取り入れ提供していることで集客、利用に繋がっています。前年差異でクラーク店の供給マイナス、中央店の供給プラスは、昨年 11 月中央食堂でグリストラップ工事のため 4 日間休業をし、その休業期間の代替え営業をクラーク店で行ったことによる影響です。水産店は 10 月メニュー編成を変更し利用は回復傾向となりましたが、11 月水産店の向かいのラッキーピエロがリニューアルオープンした影響か前年比 2 桁マイナスで終了しました。現在もリニューアルオープンの割引も行っており学生の利用も目立ちます。

#### 次月の課題

クリスマスフェアー、12 月の季節メニュー、おすすめメニューの定番企画、独自企画(愛媛フェアー、留萌フェアー)の 情宣を強め集客につなげること、2019 年新学期ミール申込み増に向けた対策、新学期営業店舗の検討、年末年始 休業期間に向けて施設トラブルを発生させないよう管理の徹底を行うことです。

#### 3)書籍部門

単位:千円

			前年実績	今年予算	今年実績	前年差異	前年比	予算差異	予算比		
書	籍	北	部	店	8,709	8,810	5,804	-2,905	-33.4%	-3,006	-34.1%
書	籍	クラ	<u> </u>	ク	5,128	5,205	5,020	-108	-2.1%	-185	-3.6%
書	籍	外	売	店	16,297	15,684	14,132	-2,165	-13.3%	-1,552	-9.9%
書	籍	,	小	計	30,134	29,699	24,956	-5,178	-17.2%	-4,743	-16.0%

#### 書籍部門

予算2,969万円に対し、実績2,495万円、予算差異▲474万円、前年差異▲517万円で終了しました。

11月前半は「本の日」が成功したことで両店舗とも客数・点数ともに昨年を上回っていましたが、北部店は医学雑誌年間購読の前月計上分(74万円)含め▲120万円、昨年のSG特需分(170万円)、前月に引き続いての医学書の版元直販の影響などから予算を大きく下回りました。クラーク店は3週目以降、天候不順の影響か連日客数が2割減となりました。前半の貯金を使い切り、12月セールの買い控えもあり、予算未達成となりました。書籍外売店は医系と工系が好調ですが、その他の学部(文系、理系)が苦戦し、予算未達成となりました。特に理学部が厳しい状況でした。11月1日「本の日」の効果でクラーク店は半日分客数がプラスで終了しました。

#### 次月の課題

年末謝恩セールの成功に向けて引続き情宣を強めること、2019新学期に向けて教科書、英語教材の提案準備を 進めること、年度末公費向けの企画提案と品揃えの見直しを進めることです。

#### 4) キャリア・北部トラベル店・情報サービス店

単位:千円

	前年実績	今年予算	今年実績	前年差異	前年比	予算差異	予算比
キャリア店	3,672	2,818	2,804	-868	-23.6%	-14	-0.5%
旅行センター	0	0	0	0		0	
北部トラベル	23,701	17,740	16,935	-6,766	-28.5%	-805	-4.5%
キャリア・旅行小計	27,373	20,558	19,739	-7,634	-27.9%	-819	-4.0%

単位: 千円

							十一元・111
	前年実績	今年予算	今年実績	前年差異	前年比	予算差異	予算比
印刷情報サービス	10,230	9,260	10,340	110	1.1%	1,080	11.7%

#### キャリア店

予算 281 万円に対し、実績 280 万円、予算差異▲1 万円、前年差異▲86 万円で終了しました。

11 月は外部スクールの申込が予算比▲156 万円と低迷しましたが、英語検定試験の申込増、TOEIC 試験運営の供給増(12 月予算前倒供給)で、ほぼ予算並みの供給で終了しました。

#### 北部トラベル店

予算 1,774 万円に対して、実績 1,693 万円、予算差異▲80 万円、前年差異▲676 万円で終了しました。

予算未成の要因は、国内旅行、レンタカーの利用を落としたことです。レンタカーでは短時間利用の場合タイムズのカーシェアー登録がお得で便利なため利用が増えているようです。海外パッケージが学生の申込み(卒業旅行 2 月頃出発)が増え予算達成しました。昨年 56 件、今年 105 件とオーストラリア方面の申込が増えています。逆に国内パッケージは減少しており海外パッケージに流れている傾向が伺えます。

#### 次月の課題

卒業旅行の動きが早まっている傾向があるので、卒業者 DM に広報を同封して申込みに繋げることです。

#### 印刷情報サービス

予算 926 万円に対し、実績 1,034 万円、予算差異 + 108 万円、前年差異 + 11 万円で終了しました。

予算達成の要因は、特需として学会分類で医学系(内科学会)、法学部で知的財産法の冊子特需の受注ができたことです。

#### 次月の課題

学会関連の新規案件の獲得ができるよう早期営業を強めること、引続き卒論、修論の製本サービスについて情宣を 行うこと、卒業アルバム 3 次 DM を発送し申込みに繋げることです。

取扱項目	案件	起案者
議決事項1	2018 年 11 月期決算承認の件	嶋崎 (作成:椋本)
要旨	・全体供給は 3 億 2,958 万円で予算比▲95 万円(▲0.28%) 比は+417 万円(+1.28%)の増加。(3~11 月累計では、 1,526 万円)	

## ■店舗別剰余達成状況

※収入=当表では、自販機店とサービ、ス店舗はその他事業収入、それ以外は供給剰余金とする

***X/\ - = 4X (	は、白蚁機店とリーヒ ス/占舗はてリクに事業収入、てれ以外は共和制未並とする
予算対比増	収入♠費用↓ ケータリング+89(+334.5%)、中央食堂+21(+9.2%)、クラーク食堂
	+16(+24.4%)
	収入↑費用↑ 総務+460(+21.9%)、キャリア+212(+78.0%)、工学食堂+21(+7.1%)
	収入 ↓費用 ↓ 中央購買+20(+17.2%)、ポプラ店+18(+46.0%)、北部トラベル
	+16(+11.3%)
	費用→ 理事会室+54(+36.6%)
予算対比減	収入 ↓ 費用 ↓ ルームガイド ▲ 35( ▲ 15.5%)、書籍外売 ▲ 29( ▲ 136.8%)、医学部 ▲ 28( ▲
	29.0%)
	収入   ・ 費用  ・ 共済センター▲163(▲226.4%)、北部購買▲103(▲69.8%)、工学購買▲
	82(▲131.1%)、水産食堂▲30(▲83.6%)、クラーク書籍▲19(▲16.5%)、獣医購買▲
	16(▲597.4%)
	収入◆費用◆ 住居管理▲39(▲12.6%)、コップパン▲10(▲20.8%)
前年対比増	収入♠費用↓ 総務+544(+24.9%)、中央食堂+119(+8.9%)、ケータリング
	+85(+380.7%)、ポプラ店+31(+117.6%)
	収入♠費用♠ 工学食堂+24(+8.1%)
	収入   ・ 費用   ・ クラーク書籍+34(+20.4%)、
	費用 🔰 キャリア+320(+84.3%)、理事会室+43(+31.8%)
前年対比減	収入
	57(▲143.3%)、水産食堂▲23(▲79.4%)、獣医購買▲15(▲783.0%)、コップパン▲
	10(▲20.3%)
	収入 → 費用 → ルームガイド ▲ 64( ▲ 25.3%)、クラーク食堂 ▲ 59( ▲ 42.7%)、北部トラベル ▲
	36(▲41.8%)、医学部店▲18(▲20.2%)
当月実績マイナス	総務▲1,639、北部書籍▲258、クラーク書籍▲133、北部トラベル▲124、中央購買▲97、
の店舗(且つ赤	理事会室▲93、会館購買▲61、キャリア▲59、新学期特設店▲43、印刷情報▲39、水産総
字予算)	務▲17

#### ■事業収入

供給剰余金	全体で8,136万円の予算比▲86万円・前年比+14万円。
	予算比増 ケータリング+83、キャリア+50、工学食堂+22
	予算比減 北部購買▲84、工学購買▲67、医学部店▲57、北部書籍▲43、書籍外売▲34、
手数料収入	2,529 万円(予算比+555 万円·前年比+950 万円)。
	総務+529、キャリア+207、住居管理+28、北部購買+10、ルームガイド▲70、共済センター▲
	138

事業総剰余金 ┃ 1 億 668 万円で予算比+473 万円です。 (累計▲5,452 万円)

#### ■事業経費

人件費 7,127 万円、予算比▲217 万円·前年比+91 万円。(正規▲17 万円·定時▲39 万円)

職員給与 北部書籍▲33、中央購買▲25、会館購買▲20、北部食堂▲17、北部購買+20、クラーク書籍+24、住居管理+33

定時職員給与 医学部食堂▲34、総務▲32、ポプラ店▲27、工学食堂▲20、ルームガイド▲16、北部トラベル▲16、中央購買▲12、北部食堂▲12、クラーク食堂▲11、中央食堂▲9、新学期特設+8、キャリア+8、工学購買+9、獣医購買+11、コップパン+17、共済センター+20、住居管理+29

物件費 3,966 万円となり、予算比+69 万円・前年比+126 万円。

広報費 ルームガイド▲24、工学購買+11、会館購買+6、総務+124

消耗品費 総務▲13、中央食堂▲9、中央購買▲8、コップパン▲8、クラーク書籍▲7、農学店▲5、

会館購買+9

車両運搬費 キャリア+99 調査研究費 総務▲12

委託料 会館購買▲7 会議費 理事会室▲10 賃借料 キャリア▲48、

施設維持管理費 北部食堂▲11、北部トラベル▲8、会館購買▲7、ポプラ+10、

|水道光熱費| ポプラ店▲11、工学食堂+13、北部食堂+16

採用研修費 工学食堂+6、水産食堂+7

通信交通費 総務▲17、北部トラベル▲16、キャリア▲7

事業剰余金 ▲425 万円で予算比+426 万円です。(累計▲3,716 万円)

■事業外収支

事業外収入:予算比+6万円 事業外費用:予算比+2万円

経常剰余金 ▲422 万円で予算比+430 万円·前年比+750 万円です(**累計▲3,632 万円**)

#### ■貸借の特徴■

総資産	15 億 522 円、前年比+6,011 万円
資産の部	現預金は当座預金が前年比+2,450 万円(うち+1,657 万円は大学におさめる学研災掛金)。
	供給未収金は前年+1,207 万円なのは、校費・研究費が+1,207 万円と増加したため。クレジ
	ットは前年▲599 万円。未収金には、事業連合未収金が+348 万円。
負債の部	買掛金が前年+203 万円、未払金は前年+222 万円と増加。 前受金は前年+271 万円です
	が、アルバム+178万円、教材購入▲27万円で、 <u>IC前受金は1億6,483万円(前年▲153</u>
	万円)、ミールは合計が4,092万円(前年+282万円)。預り金は前年+160万円、留学生
	宿舎が▲2,084 万円、ルームガイド預り金+85 万円、 <u>IC 預り金が 451 万円(前年+135 万</u>
	<u>円)</u> 。
純資産の部	出資金は前年▲279万円の4億63万円。

#### ◆◆11月 まとめ◆◆

食堂部 クラーク D は学会利用が増え、工学 D は予算外のコンパ利用が多かった。中央 D は費用の節約を心掛け、特に消耗品は減少した。

## 書籍部

- ・北部 B: 工学部の冬ターム教科書で理工書と、医学書協同購入が前年実績を上回ったが、医学書は出版社 Web サイトから直接購入が増え供給高は大幅に減少した。
- ・外売 B: 医学書雑誌の作業遅れによる供給月ずれがあり、理系学部の利用が減った。

購買部 北部 S、中央 S、薬学 S は、自動車学校の申込が減少した。

キャリア.旅行 キャリアは極力生協ホールを使用したことにより賃借料は減少した。また就活 DM を増やしたことにより、手数料収入が大幅に増え、その分の車両運搬費が増加した。北部トラベルは、国内パッケージ分類の供給が前倒しとなり、レンタカー利用は減少した。

サービスセンター 手数料収入に関して、住居管理は留学生宿舎の退去者が増えた。ルームガイドは予算間違いと在校 生の住替え遅れにより減少した。共済センターは予算間違いにより減少した。

	前年実績	今年予算	今年実績	前年差異	前年比	予算差異	予算比
購買会館店1階	22,604	27,240	26,991	4,387	19.4%	-249	-0.9%
購買北部店	36,013	43,670	32,985	-3,028	-8.4%	-10,685	-24.5%
購買工学部店	14,150	15,087	13,244	-906	-6.4%	-1,843	-12.2%
購買中央店	8,207	7,273	6,684	-1,523	-18.6%	-589	-8.1%
コップパン	2,692	2,690	2,738	46	1.7%	48	1.8%
購買薬学部店	2,732	3,028	2,596	-136	-5.0%	-432	-14.3%
購 買 保 健 店	2,829	2,818	2,809	-20	-0.7%	-9	-0.3%
購買獣医店	1,656	1,714	1,591	-65	-3.9%	-123	-7.2%
購買学寮店	903	993	837	-66	-7.3%	-156	-15.7%
歯 学 部 店	1,561	1,632	1,556	-5	-0.3%	-76	-4.7%
水 産 店	2,672	3,336	3,762	1,090	40.8%	426	12.8%
特 設 店	0	0	0	0		0	
文 系 売 店	1,007	1,016	977	-30	-3.0%	-39	-3.8%
理学売店	1,009	1,011	894	-115	-11.4%	-117	-11.6%
購買外売店	60,680	61,110	75,674	14,994	24.7%	14,564	23.8%
自動販売機店	329	330	241	-88	-26.7%	-89	-27.0%
購買小計	159,044	172,948	173,579	14,535	9.1%	631	0.4%
北 部 食 堂	32,651	33,665	33,171	520	1.6%	-494	-1.5%
工学部食堂	14,796	15,403	15,737	941	6.4%	334	2.2%
中央食堂	17,905	20,148	19,941	2,036	11.4%	-207	-1.0%
クラーク食堂	8,662	7,208	7,331	-1,331	-15.4%	123	1.7%
農学部食堂	4,925	5,074	4,803	-122	-2.5%	-271	-5.3%
医学部食堂	6,840	7,322	6,191	-649	-9.5%	-1,131	-15.4%
ポープ ラー店	5,245	5,229	5,336	91	1.7%	107	2.0%
水 産 食 堂	2,088	2,319	1,830	-258	-12.4%	-489	-21.1%
ケータリング	1,711	1,694	2,804	1,093	63.9%	1,110	65.5%
エルムカフェ	673	0	894	221	32.8%	894	
食堂小計		98,062	98,038	2,542	2.7%		0.0%
書籍北部店	8,709	8,810	5,804	-2,905	-33.4%	-3,006	-34.1%
書籍クラーク	5,128	5,205	5,020	-108	-2.1%	-185	-3.6%
書籍外売店	16,297	15,684	14,132	-2,165	-13.3%	-1,552	-9.9%
書籍 小計	30,134	29,699	24,956	-5,178	-17.2%	-4,743	-16.0%
キャリア店	3,672	2,818	2,804	-868	-23.6%	-14	-0.5%
旅行センター	0	0	0	0		0	
北部トラベル	23,701	17,740	16,935	-6,766	-28.5%	-805	-4.5%
旅行小計	27,373	20,558	19,739	-7,634		-819	
印刷情報サービス	10,230	9,260	10,340	110		1,080	11.7%
総合計							
NAC D BI	322,277	330,527	326,652	4,375	1.4%	-3,875	-1.2%

	前年実績	今年予算	今年実績	前年差異	前年比	予算差異 予算比
ルームカーイト・手数料	5,118	5,118	4,416	-702	-13.7%	-702 -13.7%
MS 管 理 手 数 料	4,594	6,807	7,091	2,497	54.4%	284 4.29
共済センター	142	1,671	291	149	104.9%	-1,380 -82.6%
ル ー ム + 住 居	9,854	13,596	11,798	1,944	19.7%	-1,798 -13.2%

	前年実績	今年予算	今年実績	前年差異	前年比	予算差異	予算比
購買会館店1階	266,869	281,398	272,396	5,527	2.1%	-9,002	-3.2%
購買北部店	363,760	382,056	373,204	9,444	2.6%	-8,852	-2.3%
購買工学部店	109,606	113,033	104,977	-4,629	-4.2%	-8,056	-7.1%
購買中央店	75,319	68,577	66,070	-9,249	-12.3%	-2,507	-3.7%
コップパン	24,442	24,465	23,095	-1,347	-5.5%	-1,370	-5.6%
購買薬学部店	20,597	20,909	18,290	-2,307	-11.2%	-2,619	-12.5%
購 買 保 健 店	22,879	23,027	23,357	478	2.1%	330	1.4%
購買獣医店	13,196	13,228	12,454	-742	-5.6%	-774	-5.9%
購買学寮店	6,317	6,843	6,837	520	8.2%	-6	-0.1%
歯 学 部 店	12,896	13,265	12,114	-782	-6.1%	-1,151	-8.7%
水 産 店	29,027	29,661	26,997	-2,030	-7.0%	-2,664	-9.0%
特 設 店	193,036	220,850	184,760	-8,276	-4.3%	-36,090	-16.3%
文 系 売 店	6,895	6,961	7,216	321	4.7%	255	3.7%
理学売店	7,467	7,512	7,181	-286	-3.8%	-331	-4.4%
購買外売店	499,106	505,320	534,004	34,898	7.0%	28,684	5.7%
自動販売機店	2,914	2,920	2,382	-532	-18.3%	-538	-18.4%
購買小計	1,654,326	1,720,025	1,675,334	21,008	1.3%	-44,691	-2.6%
北 部 食 堂	266,022	267,862	261,965	-4,057	-1.5%	-5,897	-2.2%
工学部食堂	114,825	117,030	116,023	1,198	1.0%	-1,007	-0.9%
中 央 食 堂	166,816	170,161	163,410	-3,406	-2.0%	-6,751	-4.0%
クラーク食堂	67,142	67,415	63,370	-3,772	-5.6%	-4,045	-6.0%
農学部食堂	35,816	36,059	34,331	-1,485	-4.1%	-1,728	-4.8%
医学部食堂	63,302	63,932	56,254	-7,048	-11.1%	-7,678	-12.0%
ポープ ラー店	45,712	46,171	42,490	-3,222	-7.0%	-3,681	-8.0%
水 産 食 堂	15,145	15,913	13,962	-1,183	-7.8%	-1,951	-12.3%
ケータリング	24,522	25,804	19,601	-4,921	-20.1%	-6,203	-24.0%
エルムカフェ	10,981	8,500	9,421	-1,560	-14.2%	921	10.8%
食 堂 小 計	810,283	818,847	780,827	-29,456	-3.6%	-38,020	-4.6%
書籍北部店	172,534	181,232	166,061	-6,473	-3.8%	-15,171	-8.4%
書籍クラーク	83,461	85,165	78,324	-5,137	-6.2%	-6,841	-8.0%
書籍外売店	109,123	111,029	105,285	-3,838		-5,744	-5.2%
書籍 小計	365,118	377,426	349,670	-15,448	-4.2%	-27,756	-7.4%
キャリア店	119,459	124,986	109,860	-9,599	-8.0%	-15,126	-12.1%
旅行センター	51,442	18,000	10,371	-41,071	-79.8%	-7,629	-42.4%
北部トラベル	264,027	224,820	212,078	-51,949	-19.7%	-12,742	-5.7%
旅行小計	434,928	367,806	332,309	-102,619	-23.6%	-35,497	-9.7%
印刷情報サービス	111,022	110,855	109,193	-1,829	-1.6%	-1,662	-1.5%
総 合 計	3,375,677	3,394,959	3,247,333	-128,344	-3.8%	-147,626	-4.3%

	前年実績	今年予算	今年実績	前年差異	前年比	予算差異	予算比
ルームカ・イト・手数料	96,407	106,107	103,782	7,375	7.6%	-2,325	-2.2%
MS 管理手数料	47,884	66,705	69,110	21,226	44.3%	2,405	3.6%
共済センター	23,440	25,168	23,494	54	0.2%	-1,674	-6.7%
ルーム+住居	167,731	197,980	196,386	28,655	17.1%	-1,594	-0.8%

部門	別比較損益計算	書		2018年11	l月		(理事会	等報告用)			北海道大		器同組合 立:千円)
	部門			北大生協	合計					購買部門		(早1)	L. I [7]
科目	HA1 1	前年実績	予算	実績	差異	予算比	前年比	前年実績	予算	実績	差異	予算比	前年比
	供給高	325,404	330,527	329,578	-949	-0.3%	1.3%	162,172	172,948	176,503	3,555	2.1%	8.89
	供給値引	3,258	3,140	3,009	-131	-4.2%	-7.6%	44	33	54	21	63.6%	22.39
	供給剰余金	81,217	82,214	81,357	-857	-1.0%	0.2%	25,645	26,125	25,131	-994	-3.8%	-2.0
	GPR	25.0%	24.9%	24.7%	-0.2%	-0.7%	-1.1%	15.8%	15.1%	14.2%	-0.9%	-5.8%	-9.99
	利用剰余金	15,787	19,733	25,321	5,588	28.3%	60.4%	254	165	267	102	61.8%	5.19
	事業総剰余金	97,004	101,947	106,678	4,731	4.6%	10.0%	25,899	26,290	25,398	-892	-3.4%	-1.99
	人件費合計	70,356	71,483	71,266	-217	-0.3%	1.3%	17,803	18,799	19,202	403	2.1%	7.99
	物件費合計	38,400	38,978	39,665	687	1.8%	3.3%	6,716	6,699	6,833	134	2.0%	1.89
	事業剰余金	-11,752	-8,514	-4,252	4,262	-50.1%	-63.8%	1,380	792	-637	-1,429	-180.4%	-146.19
	事業外収益	144	62	125	63	102.2%	-13.2%	2		1	1		-58.19
	事業外費用	108	70	93	23	32.4%	-14.0%	0		0	0		-46.19
	経常剰余金	-11,715	-8,522	-4,220	4,302	-50.5%	-64.0%	1,382	792	-636	-1,428	-180.3%	-146.09
	部門			食堂部門						書籍部門			
科目		前年実績	予算	実績	差異	予算比	前年比	前年実績	予算	実績	差異	予算比	前年比
	供給高	95,494	98,062	98,039	-23		2.7%	30,134	29,699	24,956	-4,743	-16.0%	-17.29
	供給値引	1		0	0		-55.5%	3,213	3,107	2,954	-153	-4.9%	-8.09
	供給剰余金	47,844	49,058	49,631	573	1.2%	3.7%	1,819	2,425	1,647	-778	-32.1%	-9.5%
	GPR	50.1%	50.0%	50.6%	0.6%	1.2%	1.0%	6.0%	8.2%	6.6%	-1.6%	-19.2%	9.39
	利用剰余金	141	94	157	63	67.4%	11.4%	1,248	1,219	1,161	-58	-4.7%	-7.0%
	事業総剰余金	47,985	49,152	49,788	636	1.3%	3.8%	3,067	3,644	2,808	-836	-22.9%	-8.4%
	人件費合計	23,764	25,108	24,262	-846	-3.4%	2.1%	5,634	5,618	5,388	-230	-4.1%	-4.49
	物件費合計	9,574	8,679	9,144	465	5.4%	-4.5%	1,741	1,519	1,416	-104	-6.8%	-18.7%
	事業剰余金	14,647	15,365	16,382	1,017	6.6%	11.8%	-4,307	-3,493	-3,995	-502	14.4%	-7.3%
	事業外収益	2		42	42		2170.7%						
	事業外費用	1 1 2 4 7	15.005	0	0	0.00/	-90.5%	6	0.400	0.005	E00	1 4 40/	-100.09
	経常剰余金	14,647	15,365	16,424	1,059	6.9%	12.1%	-4,313	-3,493	-3,995	-502	14.4%	-7.4%
10 H	部門	<b>公尺</b>		サービス部門				本部・総務・業務・理事会室				사도 U	
科目	供給高	前年実績 37,603	予算 29,818	実績 30,079	差異 261	予算比 0.9%	前年比 -20.0%	前年実績	予算	実績	差異	予算比	前年比
	供給値引	31,003	29,010	30,019	201	0.5/0	20.070						
	供給剰余金	5,909	4,606	4,949	343	7.4%	-16.3%						
	GPR	15.7%	15.4%	16.5%	1.0%	6.5%	4.7%						
	利用剰余金	10,445	13,028	14,562	1,534	11.8%	39.4%	3,699	5,227	9,173	3,946	75.5%	148.09
	事業総剰余金	16,354	17,634	19,511	1,877	10.6%	19.3%	3,699	5,227	9,173	3,946	75.5%	148.09
	人件費合計	11,562	10,929	11,381	452	4.1%	-1.6%	11,594	11,029	11,033	4	10.0%	-4.89
	物件費合計	4,036	6,002	5,746	-256	-4.3%	42.4%	16,333	16,079	16,526	447	2.8%	1.29
	事業剰余金	756	703	2,383	1,680	239.0%	215.3%	-24,228	-21,881	-18,386	3,495	-16.0%	-24.19
	事業外収益	0		2,000	1,000	2001070	-100.0%	140	62	82	20	33.0%	-41.19
	事業外費用	-		0	0			100	70	92	22	31.9%	-7.89
	経常剰余金	756	703	2,383	1,680	239.0%	215.3%	-24,188	-21,889	-18,395	3,494	-16.0%	-23.99
	部門		北大生協名	計(北大シ	ョップ 除く)			百万	/// / / ·		千円	経常剰	Δ Δ
科目	HIVI 3	前年実績	予算	実績	差異	予算比	前年比	350	供給高		0 -	栓吊刑:	
	供給高	322,277	330,527	326,653	-3,874	-1.2%	1.4%	II I		□前年実績	1		
	供給値引	3,258	3,140	3,009	-131	-4.2%	-7.6%	300		□予算	-2,000	-833	
	供給剰余金	80,442	82,214	80,675	-1,539	-1.9%	0.3%	250		■実績	-4,000	_888	
	GPR 和田和人人	25.0%	24.9%	24.7%	-0.2%	-0.7%	-1.0%			T			
	利用剰余金 事業総剰余金	15,787 96,229	19,733 101,947	25,321 105,996	5,588	28.3% 4.0%	60.4% 10.2%	200		$\vdash$	-6,000		
	争業総判宗金 人件費合計	69,894	71,483	70,967	4,049 -516	-0.7%	10.2%	150			-8,000	_833	
	物件費合計	38,330	38,978	39,596	618	1.6%	3.3%				'		-
	事業剰余金	-11,995	-8,514	-4,567	3,947	-46.4%	-61.9%	100		$\vdash$	-10,000	$\pm 00$	
	事 未 州 木 世			1,001	٠,٠ ١١			п 1 1883	NI BEE		1	6333	
	事業外収益	144	62	125	63	102.2%	-13.2%	I 50 <b>├─</b>		<del></del>	F12,000 F	0227	
	事業外収益 事業外費用	144 108	70	93	23	32.4%	-14.0%				-12,000	10001	
	事業外収益	144						50			12,000	12721	

サポイル		11,550	0,011	1,001	0,511	10.1/0	01.5/0	I I N	300		1 1	NNN	
事業外以		144	62	125	63	102.2%	-13.2%	50		$\vdash$	-12,000		
事業外殖	費用	108	70	93	23	32.4%							
経常剰多	余金	-11,958	-8,522	-4,534	3,988	-46.8%	-62.1%	0			-14,000 L		
	部門 博物館店						エルムの森店						
科目	HHI 3	前年実績	予算	実績	差異	予算比	前年比	前年実績	予算	実績	差異	予算比	前年比
供給	高	933					-100.0%	2,195		2,924	2,924		33.3%
供給値	[ <b>5</b> ]												
供給剰多	余金	222					-100.0%	553		682	682		23.4%
GPR	?	23.9%			#VALUE!		#VALUE!	25.2%		23.3%	#VALUE!		-7.4%
利用剰約	余金												
事業総剰	余金	222					-100.0%	553		682	682		23.4%
人件費	合計	186					-100.0%	276		299	299		8.1%
物件費	合計	16					-100.0%	53		69	69		28.4%
事業剰多	余金	20					-100.0%	223		315	315		41.3%
事業外山	収益												
事業外領	費用												
経常剰多	余金	20					-100.0%	223		315	315		41.3%

北海道大学生活協同組合

€1													(単位	立:千円)
and -		部門			北大生協	合計					購買部			
科目			前年実績	予算	実績	差異	予算比	前年比	前年実績	予算	実績	差異	予算比	前年比
	供給高				3,279,700		-3.4%	-4.0%	1,694,141	1,720,025	, ,	-12,324	-0.7%	0.8%
	供給値引		21,291	21,517	21,786	269	1.3%	2.3%	281	267	357	90	33.8%	27.2%
	供給剰余金		838,552	850,571	793,940	-56,631	-6.7%	-5.3%	284,309	290,223	274,478	-15,745	-5.4%	-3.5%
	GPR		24.6%	25.1%		-0.8%	-3.4%	-1.4%	16.8%	16.9%	16.1%	-0.8%	-4.7%	-4.2%
	利用剰余金		247,927	275,843	277,953	2,110	0.8%	12.1%	14,360	14,994	11,952	-3,042	-20.3%	-16.8%
	事業総剰余金		1,086,479	, ,		-54,521	-4.8%	-1.3%	298,669	305,217	286,430		-6.2%	-4.1%
	人件費合計		620,327	631,747	626,855	-4,892	-0.8%	1.1%	162,922	161,667	164,922	3,255	2.0%	1.2%
	物件費合計		416,354	443,802	431,337	-12,465	-2.8%	3.6%	75,524	75,783	74,590	-1,193	-1.6%	-1.2%
	事業剰余金		49,797	50,865	13,701	-37,164	-73.1%	-72.5%	60,223	67,767	46,919	-20,848	-30.8%	-22.1%
			4,106	2,891	3,302	411	14.2%	-19.6%	1,029	550	699	149	27.1%	
	事業外費用経常剰余金		605 53,298	1,069 52,687	632 16,370	-437 -36,317	-40.9% -68.9%	4.4% -69.3%	61,248	600 67.717	126 47,491	-474 $-20,226$	-78.9% -29.9%	3511.9% -22.5%
			00,200	52,001	,		00.9/0	09.5/0	01,240	01,111	· · · · · ·		49.9/0	44.070
<b>€</b> 1 □		部門	24 F H (#	→ <i>k</i> -k-	食堂部		<i>→ k</i> k·11.	24 F.U.		→ /r/r	書籍部		→ ///· 11.	24 F II.
科目	供給高		前年実績	予算	実績	差異	予算比	前年比	前年実績	予算	実績	差異	予算比	前年比
			810,282	818,847	780,828	-38,019	-4.6%	-3.6%	365,118	377,426	349,669	-27,757	-7.4%	-4.2%
	供給値引		405.000	107.647	13	17 000	4 40/	181.4%	21,006	21,250	21,416	166	0.8%	2.0%
	供給剰余金		405,930	407,647	389,739	-17,908	-4.4%	-4.0%	47,745	50,248	44,688	-5,560	-11.1%	-6.4%
	GPR 利用剰余金		50.1%	49.8%	49.9%	0.1%	0.3%	-0.4%	13.1%	13.3%	12.8%	-0.5%	-4.0%	-2.3%
	利用判余金事業総剰余金		3,868 409,799	3,265 410,912	2,832 392,571	-433 -18,341	-13.3% -4.5%	-26.8% $-4.2%$	13,078 60,822	13,168 63,416	12,972 57,659	-196 -5,757	-1.5% -9.1%	-0.8% -5.2%
-	サ 手 未 総 利 宗 金 人 件 費 合 計		202,612	215,710	209,274	-18,341 $-6,436$	-4.5% -3.0%	3.3%	49,207	48,305	46,016	-5,757	-9.1% -4.7%	-5.2% -6.5%
	物件費合計		82,588	84,820		-6,436 -3,141	-3.0% -3.7%	-1.1%	15,054	14,627	14,033	-2,289 -594	-4.1% -4.1%	-6.8%
	事業剰余金		124,599	110,382	101,618	-3,141 -8,764	-3.7% -7.9%	-1.1% $-18.4%$	-3,438	14,627	-2,390	-2,874	1	-30.5%
	事業外収益		364	110,382	220	218	10909.3%	-18.4% -39.5%	5,438	404	-2,390 5	2,014	JJJ.0%	JU.J%
	事業外費用		5	4	4	4	10909.3/0	-14.5%	6		J	J		-100.0%
	経常剰余金		124,958	110,384	101,834	-8,550	-7.7%	-18.5%	-3,444	484	-2,385	-2 869	-592.7%	-30.8%
		-t-n 00	121,000				1.170	10.0%	0,111					00:070
科目		部門	前年実績	予算	サービス部実績	差異	予算比	前年比	前年実績	予算	・総務・業務 実績	差異	予算比	前年比
11 F	供給高		545,951	478,661	441,502	-37,159	-7.8%	-19.1%	刊十大順	<del>1</del>	大順	左共	1 奔ル	刑干儿
	供給値引		040,551	110,001	111,002	01,103	1.070	13.170						
	供給剰余金		100,568	102,453	85,035	-17,418	-17.0%	-15.4%						
	GPR		18.4%	21.4%		-2.1%	-10.0%	4.6%						
	利用剰余金		155,880	182,013	184,735	2,722	1.5%	18.5%	60,740	62,403	65,462	3,059	4.9%	7.8%
	事業総剰余金		256,449	284,466		-14,696		5.2%					I	7.8%
				404,400		-14,090	-5.2%	0.4%1	60.740	02,403	65.462	3,059	4.9%	1 . 0 /0
	人件費合計		104,125	101,810	103,552	1,742	-5.2% 1.7%	-0.6%	60,740 101,462	62,403 104,255	65,462 103,092	3,059 -1,163	4.9% -1.1%	1.6%
	人件費合計 物件費合計		104,125							104,255				
			104,125 39,746	101,810	103,552	1,742	1.7%	-0.6%	101,462		103,092	-1,163	-1.1%	1.6%
	物件費合計		104,125	101,810 59,939	103,552 60,892	1,742 953	1.7% 1.6%	-0.6% 53.2%	101,462 203,442	104,255 208,633	103,092 200,143	-1,163 -8,490	-1.1% -4.1%	1.6% -1.6%
	物件費合計 事業剰余金 事業外収益 事業外費用		104,125 39,746 112,577 251 92	101,810 59,939	103,552 60,892 105,326	1,742 953 -17,391	1.7% 1.6% -14.2%	-0.6% 53.2% -6.4%	101,462 203,442 -244,164	104,255 208,633 -250,485 2,339 469	103,092 200,143 -237,772 2,377 501	-1,163 -8,490 12,713 38 32	-1.1% -4.1% -5.1%	1.6% -1.6% -2.6%
	物件費合計 事業剰余金 事業外収益		104,125 39,746 112,577 251	101,810 59,939	103,552 60,892 105,326	1,742 953 -17,391	1.7% 1.6%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0%	101,462 203,442 -244,164 2,463	104,255 208,633 -250,485 2,339	103,092 200,143 -237,772 2,377	-1,163 -8,490 12,713 38	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5%
	物件費合計 事業剰余金 事業外収益 事業外費用	部門	104,125 39,746 112,577 251 92	101,810 59,939 122,717	103,552 60,892 105,326	1,742 953 -17,391 0 -17,391	1.7% 1.6% -14.2% -14.2%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615	103,092 200,143 -237,772 2,377 501	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
科目	物件費合計 事業剰余金 事業外収益 事業外費用 経常剰余金	部門	104,125 39,746 112,577 251 92 112,736	101,810 59,939 122,717 122,717 北大生 予算	103,552 60,892 105,326 0 105,326 3A合計(北力 実績	1,742 953 -17,391 0 -17,391 マショップ 例 差異	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499	104,255 208,633 -250,485 2,339 469	103,092 200,143 -237,772 2,377 501	-1,163 -8,490 12,713 38 32	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
科目	物件費合計 事業剰余金 事業外収益 事業外費用 経常剰余金 供給高	部門	104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677	101,810 59,939 122,717 122,717 北大生 予算 3,394,959	103,552 60,892 105,326 0 105,326 33合計(北力 実績 3,247,334	1,742 953 -17,391 0 -17,391 マショップ 防 差異 -147,625	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2%     予算比 -4.3%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 41000	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
科目	物件費合計 事業剩余金 事業外収益 事業外費用 経常剰余金 供給高 供給值引	部門	104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291	101,810 59,939 122,717 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517	103,552 60,892 105,326 0 105,326 第合計(北之 実績 3,247,334 21,786	1,742 953 -17,391 0 -17,391 でショップ 例 差異 -147,625 269	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% ><) 予算比 -4.3% 1.3%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
科目	物件費合計 事業剩余金 事業外収益 事業外費用 経常剰余金 供給高 供給順引 供給剰余金	部門	104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824	101,810 59,939 122,717 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571	103,552 60,892 105,326 0 105,326 36計(北力 実績 3,247,334 21,786 786,377	1,742 953 -17,391 0 -17,391 てショップ 防 差異 -147,625 269 -64,194	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -7.5%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% -5.1%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 41000	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
科目	物件費合計事業剩余金 事業外収益 事業外費用 経常剰余金 供給順引 供給剰余金 GPR	部門	104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 24.6%	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 25.1%	103,552 60,892 105,326 0 105,326 第合計(上) 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2%	1,742 953 -17,391 0 -17,391 でショップ的 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8%	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -2% -1.3% -7.5% -3.3%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% -5.1% -1.3%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
科目	物件費合計 事業外収益 事業外收費用 経常剰余金 供給値分 供給順分金 GPR 利用剰余金	部門	104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 24,6% 247,573	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 25.1% 273,233	103,552 60,892 105,326 0 105,326 宏合計(北) 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535	1,742 953 -17,391 0 -17,391 ビショップ 例 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% 子算比 -4.3% 1.3% -7.5% -3.3% 1.6%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% -3.8% -5.1% -1.3% 12.1%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 3,000 2,500	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 40,000	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
科目	物件費合計 事業外収 事業外收費用 経常剩余金 供給順分金 供給順分金 GPR 利用剩余金 事業総剩余金	部門	104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 24.6%	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 25.1%	103,552 60,892 105,326 0 105,326 宏合計(北) 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535	1,742 953 -17,391 0 -17,391 でショップ的 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8%	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -2% -1.3% -7.5% -3.3%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% -5.1% -1.3%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 3,000 2,500	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
科目	物件費合計 事業外収益 事業外收費用 経常剰余金 供給値分 供給順分金 GPR 利用剰余金	部門	前年実績 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 24,6% 247,573 1,076,397	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 25.1% 273,233 1,123,804	103,552 60,892 105,326 0 105,326 <u>%</u> 第合計(北) 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913	1,742 953 -17,391 0 -17,391 ごショップ防 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% 子算比 -4.3% 1.3% -7.5% -3.3% 1.6% -5.3%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% -5.1% -1.3% 12.1% -1.2%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 3,000 2,500	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 40,000	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
科目	物件費合計 事業外収益 事業外収益 事業外型 無常剩余金 供給值引 供給剩余 (理給利金 (日別余金 事業総剩余金 人件費合計	部門	前年実績 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 24,6% 247,573 1,076,397 616,671	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 25.1% 273,233 1,123,804 631,747	103,552 60,892 105,326 0 105,326 第合計(北力 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913 624,443	1,742 953 -17,391 0 -17,391 ごショップ防 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -7.5% -3.3% -7.5% -3.3% -7.5% -5.3% -1.2%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% -5.1% -1.3% 12.1% -1.2% 1.3%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 3,000 2,500	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 - 40,000 - 30,000	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
科目	物件費合計 事業外外費 事業外外費 整常剩余金 供給剩余金 供給剩余金 GPR 利用総剰合計 事業件件剰余金 事業外収益	部門	104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 24,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 25.1% 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891	103,552 60,892 105,326 0 105,326 務合計(北) 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913 624,443 430,358 9,111 3,302	1,742 953 -17,391 0 -17,391 ごショップ例 差異 -147,625 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -14.2% -4.3% 1.3% -7.5% -3.3% 1.6% -5.3% -1.2% -3.0% -81.1% 14.2%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% -5.1% -1.3% 12.1% -1.2% 1.3% 3.6% -79.4% -19.6%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 2,500 2,000 1,500	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 40,000 - 30,000	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
科目	物件費合計 事業外外外費余 事業常利 經常 事業常利 經常 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個	部門	104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 247,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106 605	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891 469	103,552 60,892 105,326 0 105,326 宏合計(北) 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913 624,443 430,358 9,111 3,302 508	1,742 953 -17,391 0 -17,391 ごショップ防 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144 411 39	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -4.3% 1.3% -7.5% -3.3% 1.6% -5.3% -1.2% -3.0% -81.1% 14.2%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% -1.3% 12.1% -1.2% 1.3% 3.6% -79.4% -19.6% -16.1%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 2,500 2,000 1,500 1,000	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 40,000 - 30,000 - 10,000	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
科目	物件費余金 事業外外外剩余 在供給剩余金 供給剩戶 (供給剩戶 (供給剩戶 (以) (以) (以) (以) (以) (以) (以) (以) (以) (以)		104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 24,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 25.1% 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891	103,552 60,892 105,326 の 105,326 務合計 (北フ 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913 624,443 430,358 9,111 3,302 508 11,905	1,742 953 -17,391 0 -17,391 ごショップ防 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144 411 39 -38,772	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -14.2% -4.3% 1.3% -7.5% -3.3% 1.6% -5.3% -1.2% -3.0% -81.1% 14.2%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% -5.1% -1.3% 12.1% -1.2% 1.3% 3.6% -79.4% -19.6%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4000 3,500 2,500 2,000 1,500	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 - 40,000 - 30,000	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
	物件費余金 事業外外外剩余 在供給剩余金 供給剩戶 (供給剩戶 (供給剩戶 (以) (以) (以) (以) (以) (以) (以) (以) (以) (以)	部門部門	104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 24,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106 605 47,744	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 25.1% 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891 469 50,677	103,552 60,892 105,326 0 105,326 第合計(上) 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913 624,443 430,358 9,111 3,302 508 11,905	1,742 953 -17,391 0 -17,391 ごショップ防 差異 -147,625 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144 -39,144 411 39 -38,772	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -14.2% -4.3% 1.3% -7.5% -3.3% 1.6% -5.3% -1.2% -3.0% -81.1% 14.2% 8.3% -76.5%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% 2.3% 2.1% -1.3% 12.1% -1.2% -1.96% -79.4% -19.6% -16.1%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 2,500 2,000 1,500 1,000 0	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615 供給高	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 40,000 - 20,000 - 10,000	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1% 経常剰	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
科目	物件費余金 事業業外外外 事業常 事業常 無 在 供給 前 時 会 日 用 終 費 費 会 合 合 合 合 合 合 合 合 合 合 合 合 合 合 合 合 合		104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 247,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106 605 47,744	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891 469	103,552 60,892 105,326 の 105,326 務合計 (北フ 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913 624,443 430,358 9,111 3,302 508 11,905	1,742 953 -17,391 0 -17,391 ごショップ防 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144 411 39 -38,772	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -4.3% 1.3% -7.5% -3.3% 1.6% -5.3% -1.2% -3.0% -81.1% 14.2%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% 2.3% 2.5.1% -1.3% 12.1% -1.2% 1.3% 3.6% -79.4% -19.6% -16.1% -75.1%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 2,500 2,000 1,500 1,000 0	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896 回前年実績 ・ 字線 ・ 実績	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 -40,000 -20,000 -10,000 0	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1%	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
	物件費余金 事業業外外剩余 供給順分 明期終費者 供給利果 (供給到內 明期終費費。 (供給到內 明期終費費。 (供給到內 等數, (本) 等數, (本) 等數, (本) 等數, (本) 等數, (本) 等數, (本) 等數, (本) 等數, (本) 等數, (本) 等數, (本) 等數, (本) 等數, (本) 等。 ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( (		104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 24,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106 605 47,744	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 25.1% 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891 469 50,677	103,552 60,892 105,326 0 105,326 第合計(上) 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913 624,443 430,358 9,111 3,302 508 11,905	1,742 953 -17,391 0 -17,391 ごショップ防 差異 -147,625 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144 -39,144 411 39 -38,772	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -14.2% -4.3% 1.3% -7.5% -3.3% 1.6% -5.3% -1.2% -3.0% -81.1% 14.2% 8.3% -76.5%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% 2.3% 2.1% -1.3% 12.1% -1.2% -1.96% -79.4% -19.6% -16.1%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 2,500 2,000 1,500 1,000 0	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615 供給高	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 40,000 - 20,000 - 10,000	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1% 経常剰	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6%
	物件費余 中華		前年実績 104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 247,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106 605 47,744 前年実績 11,619	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 25.1% 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891 469 50,677	103,552 60,892 105,326 0 105,326 <u>%</u> 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913 624,443 430,358 9,111 3,302 508 11,905 博物館 実績	1,742 953 -17,391 0 -17,391 三ショップ 防 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144 411 39 -38,772 店 差異	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -14.2% -4.3% 1.3% -7.5% -3.3% 1.6% -5.3% -1.2% -3.0% -81.1% 14.2% 8.3% -76.5%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% -5.1% -1.2% 1.3% 3.6% -79.4% -19.6% -75.1%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 2,500 2,000 1,500 1,000 0	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615 供給高	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896 ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 - 40,000 - 20,000 - 10,000 - 0 * だ 差異 32,367	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1% 経常剰	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6% 余金 前年比 14.8%
	物件票業業常 件類外外剩 結値與 所以費余 高明金 金金 供給。 所用総費費勇会収費余 高明金 金金計計金益用金 供給網 所用。 供給利 所用。 所用。 供給利 所用。 所用。 所用。 所用。 所用。 所用。 所用。 所用。 所用。 所用。		前年実績 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 247,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106 605 47,744 前年実績 11,619 2,833	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 25.1% 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891 469 50,677	103,552 60,892 105,326 0 105,326 第合計(上) 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913 624,443 430,358 9,111 3,302 508 11,905	1,742 953 -17,391 0 -17,391 ごショップ防 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144 411 39 -38,772 店 差異	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -14.2% -4.3% 1.3% -7.5% -3.3% 1.6% -5.3% -1.2% -3.0% -81.1% 14.2% 8.3% -76.5%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% -5.1% -1.3% 3.6% -79.4% -19.6% -75.1% 前年比 -75.1%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 2,500 2,000 1,500 1,000 0	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615 供給高	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896 回前年実績 ロテ算 東実績 32,367 8,053	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 40,000 20,000 10,000 0 に 差異 32,367 8,053	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1% 経常剰	1.6% -1.6% -2.6% 0.5% -2.6% -2.6% 余金 前年比 14.8% 16.8%
	物件費余金 事業業外外剩余 高引金 供給額剩尿余余余合合 (供給利用総費費余収費金 事業件件件剩余收費金 事業件件件剩余收費金 等業業外外剩 高引金 供給剩房 等業業件件與利收費。 高引金 供給剩余 等業業等 等業業等 等。 供給額 等。 供給額 等。 等。 等。 等。 等。 等。 等。 等。 等。 等。 等。 等。 等。		前年実績 104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 247,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106 605 47,744 前年実績 11,619	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 25.1% 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891 469 50,677	103,552 60,892 105,326 36 (12) 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913 624,443 430,358 9,111 3,302 508 11,905 博物館 実績	1,742 953 -17,391 0 -17,391 三ショップ 防 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144 411 39 -38,772 店 差異	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -14.2% -4.3% 1.3% -7.5% -3.3% 1.6% -5.3% -1.2% -3.0% -81.1% 14.2% 8.3% -76.5%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% -5.1% -1.2% 1.3% 3.6% -79.4% -19.6% -75.1%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 2,500 2,000 1,500 1,000 0	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615 供給高	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896 回前年実績 ロテ算 東実績 32,367 8,053	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 「千円 60,000 - 40,000 - 20,000 - 10,000 - 0 終店 差異 32,367 8,053 #VALUE!	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1% 経常刺》	1.6% -1.6% -2.6% -3.5% 0.5% -2.6% 余金 前年比 14.8%
	物件票業業常 件類外外剩 結値與 所以費余 高明金 金金 供給。 所用総費費勇会収費余 高明金 金金計計金益用金 供給網 所用。 供給利 所用。 所用。 供給利 所用。 所用。 所用。 所用。 所用。 所用。 所用。 所用。 所用。 所用。		前年実績 1104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 24.6% 247,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106 605 47,744 前年実績 11,619 2,833 24.4%	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891 469 50,677	103,552 60,892 105,326 0 105,326 第合計(北) 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913 624,443 430,358 9,111 3,302 508 11,905 博物館 実績	1,742 953 -17,391 0 -17,391 ごショップ防 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144 411 39 -38,772 店 差異	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -7.5% -4.3% 1.3% -7.5% -3.3% -5.3% -1.2% -3.0% -81.1% 14.2% 8.3% -76.5%	一0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% -5.1% -1.2% 1.3% 3.6% -79.4% -19.6% -16.1% -75.1% 前年比 -100.0%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4000 3,500 2,500 2,000 1,500 1,000 0 1,000 0 1,600 6,895	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615 供給高	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896 回前年実績 □予算 ■実績 32,367 8,053 24.9%	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 40,000 20,000 10,000 0 に 差異 32,367 8,053	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1% 経常剰。	1.6% -1.6% -2.6% 0.5% -2.6% (全) (全) (全) (主) (主) (主) (主) (主) (主) (主) (主) (主) (主
	物件業業業常 件類外外剩 給植順余 供給。項PR、余余合合会。和 等業業常 供給。到業件件類外外剩 給植順余 人物業業業常 供給。可用総費費余収費余 高引金 金金金計計金益用 供給。到用 供給。到用 供給。到用 供給。到用 会 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。		104,125 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 247,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106 605 47,744 前年実績 11,619 2,833 24,4% 107	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 25.1% 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891 469 50,677 予算	103,552 60,892 105,326 0 105,326 第合計(北) 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913 624,443 430,358 9,111 3,302 508 11,905 博物館 実績	1,742 953 -17,391 0 -17,391 でショップ 防 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144 411 39 -38,772 店 差異 -490 #VALUE! 3-487 140	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -14.2% -14.2% -13.3% -7.5% -3.3% -1.2% -3.0% -81.1% -14.2% 8.3% -76.5% -76.5%	一0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -6.6% 前年比 -3.3% 2.3% -5.1% -1.3% 12.1% -1.2% 1.3% 3.6% -79.4% -19.6% -16.1% -75.1% 前年比 -100.0%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 2,500 2,000 1,500 1,000 500 0 1,600 6,895 247	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615 供給高	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896 単実績 ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 - 30,000 - 20,000 10,000 - 10,000 - 20,000 - 10,000 - 8店 差異 32,367 8,053 #VALUE! -2,195	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1% 経常剰。	1.6% -1.6% -2.6% 0.5% -2.6% -2.6% 会金 16.8% #DIV/0! 25.1% 17.1% -1.7%
	物件票業業常 供給 利事 人物業業常 供給 利事 人物業常 供給 所 (供給 所 (共和 (共和 (共和 (共和 (共和 (共和 (共和 (共和		前年実績 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 247,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106 605 47,744 前年実績 11,619 2,833 24,4% 107 2,940 1,347 202	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 25.1% 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891 469 50,677 予算	103,552 60,892 105,326 0 105,326 第合計(北) 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913 624,443 430,358 9,111 3,302 508 11,905 博物館 実績 -490 109 -381 140 123	1,742 953 -17,391 0 -17,391 三型プリ 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144 411 39 -38,772 店 差異 -490 #VALUE! 3 -487 140 123	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -4.3% 1.3% -7.53% -3.3% -1.2% -3.0% -81.1% 14.2% -76.5% -76.5%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% -5.1% -1.3% 12.1% -1.2% 1.3% 3.6% -79.4% -19.6% -16.1% -75.1% 前年比 -100.0% -117.3% #VALUE! 1.8% -113.0% -89.6% -39.1%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 2,500 2,500 1,500 1,000 500 0 1,700 1,700 6,895 247 7,142 2,310 670	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615 供給高	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 - 40,000 - 20,000 - 10,000 - 0 * だ 差異 32,367 * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1% 経常剰: 子算比	1.6% -1.6% -2.6% 0.5% -2.6% (-2.6%) -2.6% (-2.6%) (-2
	物 事事 華経 供納 利事 人物事事 事 華経 供給 利業 人物事事 事 華経 供給 利業 人物 事事 事 華経 供給 利業 人物 事事 事 華経 供給 到 第一人的 第一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个		前年実績 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 247,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106 605 47,744 前年実績 11,619 2,833 24,4% 107 2,940 1,347 202 1,391	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 25.1% 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891 469 50,677 予算	103,552 60,892 105,326	1,742 953 -17,391 0 -17,391 でショップ 防 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144 411 39 -38,772 店 差異 -490 #VALUE! 3-487 140	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -4.3% 1.3% -7.53% -3.3% -1.2% -3.0% -81.1% 14.2% -76.5% -76.5%	一0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% -5.1% -1.3% 3.6% -79.4% -19.6% -19.6% -75.1% 前年比 -100.0% -117.3% #VALUE! 1.8% -39.1% -39.1% -39.1% -146.3%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 2,500 2,500 1,500 1,000 500 0 1,500 6,895 247 7,142 2,310 670 4,162	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615 供給高	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 - 40,000 - 10,000 - 10,000 - 0 *店 差異 32,367 8,053 #VALUE! -2,195 5,858 2,272	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1% 経常剰: 子算比	1.6% -1.6% -2.6% 0.5% -2.6% (-2.6% (-2.6%) (-
	物事事華経 供供 利事人物事事華経 供供 利事人物事事華経 供供 利業 人物事事華経 供供 利業 人物事事 事経 供給 好用 総件件業業業常 供給利 好別 給給剩 好別 給給利 好別 人物事業 業 供供 利業 人物事業		前年実績 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 247,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106 605 47,744 前年実績 11,619 2,833 24.4% 107 2,940 1,347 202 1,391 0	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891 469 50,677 予算	103,552 60,892 105,326 0 105,326 36合計(北) 実績 3,247,334 21,786 786,377 24.2% 277,535 1,063,913 624,443 430,358 9,111 3,302 11,905 博物館 実績 -490 109 -381 140 123 -645	1,742 953 -17,391 0 -17,391 三ショップ防 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144 411 39 -38,772 店 差異	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -7.4.3% 1.3% -7.5% -3.3% -1.2% -3.0% -81.1% 14.2% 8.3% -76.5% -76.5%	-0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% -5.1% -1.3% 3.6% -79.4% -19.6% -75.1% 前年比 -100.0% -117.3% #VALUE! 1.8% -139.6% -39.1% -39.6% -39.1% -146.3% -100.0%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 2,500 2,000 1,500 1,000 0 1,500 0 1,000 6,895 247 7,142 2,310 6,70 4,162 0	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615 供給高 予算 2,504 2,504	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 40,000 20,000 10,000 10,000 20,000 10,000 40,000 20,000 10,000 20,000 10,000 20,000 10,000 0 20,000 10,000 0 8店 差異 32,367 8,053 #VALUE! -2,195 5,858 2,272 8,56 2,730 0	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1% 経常刺; 子算比	1.6% -1.6% -2.6% 0.5% -2.6% 0.5% -2.6% 余金 14.8% 16.8% #DIV/0! 25.1% 17.1% -1.7% -27.9% 25.7% -81.5%
	物 事事 華経 供納 利事 人物事事 事 華経 供給 利業 人物事事 事 華経 供給 利業 人物 事事 事 華経 供給 利業 人物 事事 事 華経 供給 到 第一人的 第一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个		前年実績 39,746 112,577 251 92 112,736 前年実績 3,375,677 21,291 828,824 247,573 1,076,397 616,671 415,483 44,244 4,106 605 47,744 前年実績 11,619 2,833 24,4% 107 2,940 1,347 202 1,391	101,810 59,939 122,717 北大生 予算 3,394,959 21,517 850,571 273,233 1,123,804 631,747 443,802 48,255 2,891 469 50,677 予算	103,552 60,892 105,326	1,742 953 -17,391 0 -17,391 三型プリ 差異 -147,625 269 -64,194 -0.8% 4,302 -59,891 -7,304 -13,444 -39,144 411 39 -38,772 店 差異 -490 #VALUE! 3 -487 140 123	1.7% 1.6% -14.2% -14.2% -14.2% -14.2% -13.3% -7.5% -3.3% 1.6% -5.3% -1.2% -3.0% -81.1% 14.2% 8.3% -76.5% -76.5% -76.5%	一0.6% 53.2% -6.4% -100.0% -100.0% -6.6% 前年比 -3.8% 2.3% -5.1% -1.3% 3.6% -79.4% -19.6% -19.6% -75.1% 前年比 -100.0% -117.3% #VALUE! 1.8% -39.1% -39.1% -39.1% -146.3%	101,462 203,442 -244,164 2,463 499 -242,200 百万 4,000 3,500 2,500 2,500 1,500 1,000 500 0 1,500 6,895 247 7,142 2,310 670 4,162	104,255 208,633 -250,485 2,339 469 -248,615 供給高	103,092 200,143 -237,772 2,377 501 -235,896	-1,163 -8,490 12,713 38 32 12,719 千円 60,000 - 40,000 - 20,000 - 10,000 - 0 * だ 差異 32,367 * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	-1.1% -4.1% -5.1% 1.6% 6.9% -5.1% 経常剰 子算比 -87.7% 233.9% 109.0% -99.7%	1.6% -1.6% -2.6% 0.5% -2.6% 0.5% -2.6% 余金 14.8% 16.8% #DIV/0! 25.1% 17.1% -1.7% -27.9% 25.7% -81.5%

1101 北海道大学生活協同組合 作成日 2018年 11月 30日 自 2018年 3月 1日 至 2018年 11月 30日

	自 2018年	11月 1日	至 2018年	11月 30日		I	自 2018年	3月 1日	至 2018年	三 11月 3	0日	2016/1	2/04
科目	前年実績 (千円)	本年予算 (千円)		対前年増減 増減率 文 (千円) (%)	付予算増減 増減率 (千円) (%)	科目	前年実績 (千円)	本年予算 (千円)	本年実績 (円)	対前年増減 (千円)	増減率 (%)	対予算増減 (千円)	増減率 (%)
供給值引	325404	330527	329577504	4174 12 -249 -76	-949 -02 $-131 -41$	供給値引	3415492	3394959 21517	3279700498 21785987	-135791 495	23	-115259 269	-33 12
当月期首商品棚卸高	322146 244240 227328	327387	326568745 219546247 238107819	$ \begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	818 -02	期首商品棚卸高 仕入高	3394200 208066 2578222	3373442	3257914511 204997864 2471419215	-136286 -3068 -106802	$-14 \\ -41$	-115527	-34
当月期末商品棚卸高 供給剰余金 利田剰会全	230639	82214	212442573 81357252 36000	-18197 - 78 $-140 01$ $-36$	-857 -10 -36	期末商品棚卸高 供給剰余金 和田剰会会	230639 838552 69	850571	212442573 793940005 36000	-18 197 -44 612 -33	-78 $-53$ $-479$	-56 <mark>631</mark>	-66
共済受託手数料収入 教育文化事業収入						共済受託手数料収入 教育文化事業収入	17081	17280	17287996	207	1 2	8	00
供給事業手数料収入 不動産賃貸収入 その他手数料収入	$   \begin{array}{c c}     & 1438 \\     & 7250 \\     & 7099   \end{array} $	1404 9501 8828	$ \begin{array}{r} 1233107 \\ 9535675 \\ 14516351 \end{array} $	$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	$ \begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$		23728 69162 137887	23968 86702 147893	21246030 88438897 150944071	-2482 $19277$ $13057$	$ \begin{array}{r} -104 \\ 278 \\ 94 \end{array} $	$   \begin{array}{r}     -2722 \\     1737 \\     3051   \end{array} $	$ \begin{array}{r} -113 \\ 20 \\ 20 \end{array} $
- その他事業収入計 - 事業総剰余金	15787 97004	19733 101947	25285133 106678385	9498 601 9674 99	5552 281 4731 46	- その他事業収入計 - 事業総剰余金	247858 1086479	275843 $1126414$	277916994 1071892999	30059 -14586	$ \begin{array}{c c} 121 \\ -13 \end{array} $	2074 -54521	$07 \\ -48$
役員報酬   職員給与   定時職員給与	973 14957 38453	852 14278 40393	865000 14110189 39998262	$     \begin{array}{rrr}                                   $	$ \begin{array}{cccc}  & 13 & 15 \\  & -168 & -11 \\  & -395 & -09 \end{array} $	職員給与	8498 136233 364285	8257 132389 375988	8355000 134673715 368431960	-143 $-1559$ $4147$	$ \begin{array}{c} -16 \\ -11 \\ 11 \end{array} $	98 2285 -7556	$\begin{array}{c} 1 1\\1 7\\-20\end{array}$
退職給付費用 法定福利費 厚生費	2000 5476 208	2050 5368 183	2050000 5700500 182849	1545 40 50 25 224 40 -25 -122	0 00 333 61 0 00	法定福利費	18000 52990 4263	18450 54347 4481	18450000 56711353	450 3721 635	11 25 70 149	$\begin{array}{c} 0 \\ 2364 \\ 417 \end{array}$	17 -20 00 43 93
役員退職給与引当金繰入 賞与引当金繰入	8288	8359	8359000	$\begin{array}{ccc} 0 \\ 71 \end{array}$	0 00	役員退職給与引当金繰入   賞与引当金繰入	36058	37835	4898293 0 35335000		-20	-2500	-66
派遣人件費 人件費合計 教育文化費	70356 424	71483 $476$	71 <mark>265800</mark> 153415	910 12 -270 -638	$ \begin{array}{c cccc}  & 0 \\  & -217 & -03 \\  & -323 & -677 \end{array} $	派遣人件費 人件費合計 人件费合計	620327 3310	631747 4820	626855321 3106143	6528 -203	1 <sub>0</sub> -6 <sub>1</sub>	$     \begin{array}{r}                                     $	-0 <mark>7</mark> -355
広報費   消耗品費	1694 4050	2160 3806	3468032 3613181	$\begin{vmatrix} 1 & 774 & 1047 \\ -437 & -107 \end{vmatrix}$	$\begin{array}{cccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	広報費 消耗品費	50368 33665	54854 35621	55980794 31132202 7903536	5613 $-2533$	$   \begin{array}{c c}     111 \\     -75   \end{array} $	1 127   -4489	$\frac{20}{-126}$
物流費   車両運搬費   貸倒引当金繰入	100 1955	100 1527	$     \begin{array}{r}       100000 \\       2487898 \\       0     \end{array} $	533 272	$ \begin{array}{c cccc} 0 & 00 \\ 961 & 629 \\ 0 & 0 \end{array} $	) 物流質 ▶ 車両運搬費 ■ 貸倒引当金繰入	9541 27363	9900	7903536 28597532	-1638 $1235$	-171 45	-1996 -779	-201 -26
ポイント引当金繰入 施設維持管理費	2062	2293	2327275	0 265 128	$\begin{vmatrix} 0\\34\\14 \end{vmatrix}$	ポイント引当金繰入   施設維持管理費	0 25354	26622 39330	24907510	0 -446	-1 7	-1 714	-64
減価償却費   賃借料   水道光熱費	4464 1139 4992	4370 1641 4683	$\begin{array}{c} 4370000 \\ 1 146188 \\ 4810401 \end{array}$	$     \begin{array}{cccc}                                  $	$\begin{array}{c cccc} & 0 & 00 \\ -495 & -301 \\ 127 & 27 \end{array}$	賃借料	40194 10686 45617	15521 45920	39330000 13192298 45007641	-864 2506 -609	-2 1 23 4 -1 3	$ \begin{array}{c c}  & 0 \\  -2329 \\  -912 \end{array} $	$00 \\ -150 \\ -19$
保険料 委託料 研修採用費	$\begin{array}{c} 0 \\ 6446 \end{array}$	$\begin{array}{c} 0 \\ 7305 \\ 176 \end{array}$	16000 7098317	16 652 101	$ \begin{array}{rrr} 16 \\ -207 & -28 \end{array} $	保険料   委託料	1499 57538 1736	1469 68066 2067	$\begin{array}{c} 1544495 \\ 71885564 \end{array}$	46 14348	30 249 170	3820	51 56 -16
調査研究費	123 301 362	297	319004 143139 136631	$   \begin{array}{rrr}     -158 & -524 \\     -226 & -622   \end{array} $	-154 -518 -197 -590	引 調査研究費	812 2847	1046	2033031 668958 2405007	297 -143 -442	-176 $-155$	-34 -377 -842	-360 $-259$
会議費費那級公課	$\begin{array}{c} 11 \\ 49 \\ \end{array}$	7 0	926 35150		-7-1000 1 3210716	渉外費_	10608 122 7025	10415 40 7019	10418120 + 45751 6824888	-190 -76 -200	-1 7 -62 4	3 6 -194	$\begin{array}{c} 00 \\ 143 \\ -27 \end{array}$
通信交通費   雑費	1974 $42$	1680	1318723	-655 -332 -41 -984	3210716 -361 -215	通信交通費 雑費	13 796   132	15222	12983084 137518	-813 6	-2 8 -5 8 4 1	-2239 $125$	-147
事業連合委託費物件費合計事業級费会計	8210 38400 108756	$   \begin{array}{r}     8120 \\     38978 \\     \hline     110461   \end{array} $	8120000 39664929 110930729	$     \begin{array}{c cccc}                                 $	$\begin{vmatrix} 0 & 00 \\ 687 & 17 \\ 470 & 04 \end{vmatrix}$	物件費合計	74141 416354 1036682	73233 443802 1075549	73233000 431337072 1058192393	-908 $14983$ $21511$	$ \begin{array}{r} -1 \mid 2 \\ 3 \mid 5 \\ 20 \end{array} $	$0 \\ -12465 \\ -17357$	$00 \\ -28 \\ -16$
事業剰余金事業外収益	-11 <mark>752</mark>  144	-8514 62	-4252344 125343	7500 638 -19 -132	4262 500 63 1021	事業剰余金 事業外収益	49797	50 <mark>865</mark> 2891	13 <mark>700606</mark> 3301580	-36097 -805	-724 $-195$	-37 <u>164</u> 411	-730 $142$
事業外費用 経常剰余金 特別利益	108 -11 <mark>715</mark> 0	-8522 0	92662 -4219663	$ \begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	23 323 4302 504		605 53298 0	1069 52687	632036 16370150	27 -36928 0	43 -692	-437 -36317 0	-408 $-689$
特別損失	-11715	-8522	-4219663	0 7496 639	0 4302 504	特別損英   税引前当期剰余金	53298	52687	0 16370150	0 -36928	-692	-36 <mark>317</mark>	-68 <u>9</u>
法人税等 過年度法人税等 法人税等調整額	0 0 0	0			0 0 0	法人税等 過年度法人税等 法人税等調整額	0 0	0 0		0 0		0 0 0	
当 別 別 宗 金	-11715	-8522	-4219663 0	7496 639	4302 504		53298	52687	16 <mark>370</mark> 150 593800	-36 <mark>928</mark> -1319	-692 -689	-36317	-68 <mark>9</mark>
目的積立金取崩額 当期未処分剰余金	-11715	-8522	-4219663	7496 639	4302 504	目的積立金取崩額	55211	52687	16963950	-38247	-692	<del>-35723</del>	-678
						5							

2018年11月30日 現在

科目 科 目 増減率 73134893 703036596 2831 98883 792026121 765299123 2672778763 11.04現金 当座預金 29059 -4.74支払手形 買掛金 27678710 25924963 1754-13800  $\circ$ О 1.0 24502 325721826 333311523 -7590323695 2027 0.62 36128412 27861397 8267 11626 210.74 普通預金通知預金 短期借入金 270654384 254495204 16159 192207 78447 40.81 70000000 70000 70000 1年以内長期借入金 0 1000 定期預金 1000000 短期リース債務 1000000 0.00 0 未払金 未払法人税等 金銭信託 11474535 7938542 3536 11686 -212-1.81受取手形 83400 83400 -30-26.71114供給未収金 118673331 87789292 30884 106605 12068 未払消費税等 5222633 4023 -9.7611.32 1199521 -565 5788 クレジット等未収金 -22.77未払割戻金 20299389 31943583 -1164426286 -5986 0  $\circ$ 有価証券 未払費用 37700 38879597 34491223 4388 11803. 12 1. 26 2. 79 230639 商品及び原材料 212442573 219546247 -710418197-7.88前受金 217109733 274544994 574352144012708 貯蔵品 -100.00預り金 79937301 73664561 2176 71-716273 77761 賞与引当金 ポイント引当金 前渡金 立替金 16718000 8359000 8359 16576 1420.85 2793 7570262 4777745 5161 2409 46, 68 未収消費税等 前払費用 仮受消費税 設備支払手形 26879096 31706359 4827 25542 1338 5. 23 6891818 7708053 -8162297 4595 200.06 O 繰延税金負債 (短期) 短期貸付金 0 0 0 10414113 21482013 11068 8930 1484 16.62 О 0 0 繰延税金資産(短期) 諸口振替 0 0 0 88452 -386 7.68 仮払金 98712 10 485 79.64仮払消費税 21493227 22415647 -92220196 1298 長期借入金 6.42 О О O 0 O 長期リース債務 貸倒引当金(短期) -1996000-19960001 -209599 4.72 0 退職給付引当金 4197 38773 267597728 266061728 1536 252215 15383 6.09 773870089 812643 -4.77役員退職給与引当金 645707358 649904358 -4197682123 -36415 -5. 33 建物及び附属設備 建物及設備償却累計額 0.00 預り保証金 0.00 758636525 758636525 758637 2000000 2000000 2000 30266 164531 長期未払金 5000 -194797335 -194797335 -18.3916000000 16000000 11000 45.45 構築物 繰延税金負債(長期) 構築物減価償却累計額 10.13 機械装置 機械装置減価償却累計額 車両運搬具 組合員資本 427595171 -8.36 車両運搬具償却累計額 器具備品 出資金 剰余金 400631221 400559221 72 403421 -2789-0.69384513612 384340612 372155 12359 3.32 26963950 31183613 4220 63211 36247 57.34法定準備金 任意積立金 器具備品減価償却累計額 322798426 -6. 38 7000000 7000000 6000 1000 322798426 303427 -1937216.66 リース資産(有形) 3000000 3000000 2000 1000 50.00 リース資産償却累計額 当期未処分剰余金 -422055211 -38247-69.27O 16963950 21183613 0.00 (うち当期剰余金) 59482982 59482982 59483 16370150 20589813 -422053298 -36928-69.28建設仮勘定 他有価証券評価差額金 繰越ヘッジ損益 当期減価償却額 39330000 -34960000 -4370-40194864 2.14 0 О 0 03705 30. 93 0 借地権 427595171 -8, 36 11979 ソフトウェア 8273704 8273704 3705 -30.93リース資産 (無形) 電話加入権 ソフトウェア仮勘定 その他無形固定資産 0 0 0 現預金比率(%) 4|2.9.6 40. 当座比率 (%) 59.9 3. 9 51.4 8.5 1.1356.0 0.00 0.5 82251000 82251000 82251 0 流動比率 (%) 92.391.8 88.6 3.7 11900000 11900000 11900 0.00 固定比率 180.9 180. 2 0.7 174.16.8 長期固定適合比率(%)  $\cap$ 108.5 108.6 -0.1111.0 -2.5 −3.8 459⊣459−100. 00 自己資本比率(%) 28.4 29.-0.732.差入保証金 長期差入有価証券 22200000 22200000 222000.00 長期預金 0 長期金銭信託 繰延税金資産(長期) その他固定資産 3562027 3562027 102.80 1756 1806 貸倒引当金(長期) -24000-24000-254.00 創業費等 O О O О 0 1505219020 60110 4. 15 負債・純資産合計 1481103685 24115 1445109 60110 4. 15 16

作成日 2018/12/04

 比
 較
 損
 益
 計
 算
 書

作成日 2018.12.5 北大生協 : 北大ショップを除く合計 自 18年 11月 1日 至 18年 11月 30日 白 18年 3月 1日 至 18年 11月 30日 科 目 増減率 本年予算 対予算増減 増減率 前年実績 本年予算 本年実績 対前年増減 増減率 対予算増減 前年実績 本年実績 対前年増減 増減率 3, 375, 677 3, 394, 959 -147,625供給高 322, 277 330, 527 326, 653, 014 4,376 1.4 -3,874-1.2供給高 3, 247, 333, 774 -128,343-3.8-4.33, 258 3, 140 3, 008, 759 -249-7.6-131-4.2供給値引 21, 291 21,517 21, 785, 987 495 2.3 269 1.3 供給值引 純供給高 319,019 327, 387 323, 644, 255 4,626 1.4 -3,743-1.1純供給高 3, 354, 386 3, 373, 442 3, 225, 547, 787 -128, 838 -3.8 -147,894-4.4-22, 516 当月期首商品棚卸高 237, 341 214, 825, 072 -9.5214,825 当月期首商品棚卸高 208,066 204, 997, 864 -3,068-1.5204, 998 仕入高 224,889 236, 096, 120 11, 207 5.0 236,096 仕入高 2, 541, 149 2, 442, 124, 857 -99, 024 -3.92, 442, 125 当月期末商品棚卸高 223,653 207, 952, 088 -15,701-7.0207, 952 223,653 -15,701-7.0207, 952 当月期末商品棚卸高 207, 952, 088 80, 442 82, 214 80, 675, 151 0.3 -1,539-1.9828, 824 850, 571 786, 377, 154 -64, 194 -7.5 供給剰余金 233 供給剰余金 -42, 447 -5.1利用剰余金 36,000 36 36 利用剰余金 69 36,000 -33-47.936 17,081 共済受託手数料収入 共済受託手数料収入 17, 280 17, 287, 996 207 0.0 1.2 8 教育文化事業収入 教育文化事業収入 -530 1,438 1,404 1, 233, 107 -205 -171-12.2 23, 375 21, 358 20, 828, 499 -2,546供給事業手数料収入 -14.3供給事業手数料収入 -10.9不動産賃貸収入 7, 250 9,501 9, 535, 675 2, 285 31.5 35 0.4 不動産賃貸収入 69, 162 86, 702 88, 438, 897 19, 277 27.9 1,737 2.0 その他手数料収入 7,099 8,828 14, 516, 351 7,418 104.5 5,688 64.4 その他手数料収入 137, 887 147, 893 150, 944, 071 13,057 9.5 3,051 2.1 その他事業収入計 15, 787 19, 733 60. 2 5, 552 28. 1 その他事業収入計 247, 504 277, 499, 463 29, 995 12. 1 4, 266 25, 285, 133 9, 498 1.6 事業総剰余金 96, 229 101, 947 105, 996, 284 9,767 10.2 4,049 4.0 事業総剰余金 1,076,397 1, 123, 804 1, 063, 912, 617 -12,485-1.2-59, 891 -5. 3 役員報酬 865,000 -11. 1 -143 973 -1081.5 役員報酬 8.498 8, 257 8, 355, 000 98 852 13 -1.714, 957 14, 278 14, 110, 189 136, 233 134, 673, 715 2, 285 職員給与 -847-5.7-168職員給与 132, 389 -1,559-1.7 -2. 7 37, 991 40, 393 1,708 4. 5 360, 629 375, 988 366, 020, 824 5, 392 1.5 -9,967定時職員給与 39, 699, 295 -694定時職員給与 退職給付費用 退職給付費用 2,000 2,050 2, 050, 000 50 2. 5 18,000 18, 450 18, 450, 000 450 2.5 6. 2 2,364 法定福利費 5, 476 5, 368 5, 700, 500 224 4. 1 法定福利費 52,990 54, 347 56, 711, 353 3, 721 7.0 4.4 厚生費 208 183 182, 849 -25-12.20 -0.1厚生費 4, 263 4, 481 4, 897, 453 14.9 416 9.3 634 役員退職給与引当金繰入 役員退職給与引当金繰入 8,288 8,359 8, 359, 000 71 0.9 36, 058 37, 835 35, 335, 000 -723 -2.0 -2, 500 -6. 6 賞与引当金繰入 賞与引当金繰入 人件費合計 69,894 71, 483 70, 966, 833 1,073 1.5 -516 -0.7 人件費合計 616, 671 631, 747 624, 443, 345 -7,304-1.2 教育文化費 424 476 153, 415 -270 -63.8 -323 -67.8 教育文化費 3,310 4,820 3, 106, 143 -203 -6. 1 -1,714-35. 6 1,694 2, 160 3, 468, 032 104.7 1,308 50, 368 54,854 55, 980, 794 2. 1 広報費 1,774 60.6 広報費 5, 613 11.1 1, 127 消耗品費 4,034 3,806 3, 589, 982 -444-11.0-216-5.7消耗品費 33, 222 35,621 30, 673, 459 -2,548-4,948-13.9-7.7物流費 100 100 100,000 9.541 9.900 7, 903, 536 -1,638-17.2-1,996-20. 2 物流費 車輌運搬費 1,948 1,527 2, 480, 787 532 27. 3 954 62. 5 車輌運搬費 27, 335 29, 377 28, 570, 899 1,236 4.5 -806-2.7 貸倒引当金繰入 貸倒引当金繰入 ポイント引当金繰入 ポイント引当金繰入 施設維持管理費 2,057 2, 293 2, 321, 398 265 12.9 28 1.2 施設維持管理費 25, 272 26,622 24, 707, 316 -564 -2.2-1,915-7.2減価償却費 4,464 4,370 4, 370, 000 -94-2.1減価償却費 40. 194 39, 330 39, 330, 000 -864-2.11,641 1, 146, 188 -495 10,686 13, 192, 298 2,506 -2, 329 賃借料 1, 139 7 0.6 -30.2賃借料 15, 521 23.5 -15.0水道光熱費 水道光熱費 4,683 4,810,401 -181 -3. 6 45,617 45,920 45, 007, 641 -609 -912保険料 16, 000 16 16 保険料 1,489 1,469 46 3. 1 66 4.5 -3. 1 委託料 6,419 7. 305 7, 075, 734 657 10.2 -229 委託料 57, 356 68,066 71, 693, 582 14, 338 25. 0 3,628 5. 3 研修採用費 123 176 319,004 196 158. 5 143 81.3 研修採用費 1,736 2,067 2,033,031 297 17. 1 -34 -1.6 調査研究費 297 143, 139 -158 -52. 5 調査研究費 812 1,046 668, 958 -143 -377 -36. 0 301 -154-51.8 -17.6334 2,840 2, 397, 321 -850 会議費 362 136, 631 -226 -62.3-197-59.1会議費 3, 247 -443 -15.6-26. 2 諸会費 11 -11 -100.0 -100.0諸会費 10,608 10, 415 10, 417, 880 -190 -1.80.0 49 926 -98. 1 渉外費 渉外費 -48122 40 45, 751 -76-62. 4 6 14.4 35, 150 1071.7 2 3 33 1657.5 32 租税公課 7,025 7,019 6, 824, 888 -2.8-194-2.8 和税公課 通信交通費 1, 959 1,680 1, 308, 875 -650 -33.2-371 -22.1 通信交通費 13,677 15, 222 12, 898, 761 -779 -5.7 -2, 323 -15. 3 雑費 42 649 -41-98.41 雑費 132 13 137, 518 4. 2. 125 957.8 事業連合委託費 8. 210 8 120 8. 120. 000 -90 -1.1事業連合委託費 74. 141 73, 233 73, 233, 000 -908 -1.238, 330 38, 978 39, 596, 311 1,266 618 物件費合計 443,802 430, 358, 001 14,875 -13, 444 -3.0 物件費合計 1.6 3 6 3. 3 事業経費合計 110, 461 110, 563, 144 339 0.1 事業経費合計 , 032, 154 , 075, 549 , 054, 801, 346 22, 648 20, 748 -1. 9 -39, 144 事業剰余金 -11.995-8, 514 -4, 566, 860 7, 428 -61. 9 3,947 -46. 4 事業剰余金 44, 244 9, 111, 271 -35, 132 -79.4 -81. 1 4, 106 事業外収益 144 62 125, 343 -19-13. 2 63 102.2 事業外収益 2,891 3, 301, 575 -804 -19.6411 14. 2 車業外費用 108 70 92 662 -15 -14.0 23 32.4 事業外費用 605 469 507, 736 -97 -16. 1 39 8.3 経常剰余金 -11,958-8, 522 -4, 534, 179 7,424 -62. 1 3, 988 -46.8 経常剰余金 47, 744 50,677 11, 905, 110 -35, 839 -75. 1 -38, 772 -76. 5 特別利益 特別利益 特別損失 税引前当期剰余金 -11,958-8, 522 -4, 534, 179 7, 424 -62. 1 3, 988 -46.8 税引前当期剰余金 47, 744 50,677 11, 905, 110 -35, 839 -75. 1 -38, 772 -76. 5 注人稳等 法人税等 過年度法人税等 過年度法人税等 法人税等調整額 法人税等調整額 -11, 958 47, 744 当期剰余金 -8,522-4,534,1797,424 -62.13, 988 -46.8当期剰余金 50,677 11, 905, 110 -35,839-75.1-38,772-76.5過年度税効果調整額 過年度税効果調整額 1,913 593, 800 -1, 319 -69. 0 594 目的積立金取崩額 目的積立金取崩額 -11, 958 -4, 534, 179 7, 424 -62. 1 3, 988 -46.8 49,657 50,677 12, 498, 910 -37, 158 -74.8 -38, 178 -75. 3 当期未処分剰余命 当期未処分剰余金

対象年月:2018年11月 会員:1101 北大 生協

対家年月:2018年11月 会員:1101 北大 生協   科目名   補助科目名						
補助科目名	18年11月	18年10月	前月差額(11-10月	17年11月	前年差額(11月)	
現 金	27,678,710	25,924,963	1,753,747	29,058,802	-1,380,092	
	36,128,412	27,861,397	8,267,015	11,626,259	24,502,153	
ゆうちょ銀行小樽事務	19,829,149	18,627,324	1,201,825	1,755,055	18,074,094	
ゆうちょ 旅 行	895	895	0	1,099	-204	
ゆうちょ記念アルバム	9,703,268	3,788,108	5,915,160	8,186,592	1,516,676	
ゆうちょ 全国ギフト	1,888,942	802,718	1,086,224	1,500,589	388,353	
ゆうちょ新学期特設店	4,250,342	4,250,342	0	597	4,249,745	
ゆうちょ エルムの森	455,816	392,010	63,806	182,327	273,489	
	270,654,384	254,495,204	16,159,180	192,207,095	78,447,289	
北洋銀行 北七条支店	261,278,208	242,557,500	18,720,708	168,116,916	93,161,292	
北海道銀行札幌駅北口	2,997,622	3,645,717	-648,095	12,732,212	-9,734,590	
北海道銀行 函館支店	2,003,822	3,388,283	-1,384,461	11,239,553	-9,235,731	
労働金庫 札幌北支店	4,374,732	4,903,704	-528,972	118,414	4,256,318	
	118,673,331	87,789,292	30,884,039	106,605,078	12,068,253	
I 大学等 利 用	20,495,352	8,439,089	12,056,263	10,081,948	10,413,404	
Ⅱ 教育・研究	83,084,216	70,296,395	12,787,821	81,426,831	1,657,385	
Ⅲ一般売掛	4,504,159	1,674,263	2,829,896	4,752,999	-248,840	
団 体	10,839,681	7,393,883	3,445,798	10,502,025	337,656	
共同受注センタ未収金	0	0	0	0	0	
振込供給 処理用	-250,077	-14,338	-235,739	-158,725	-91,352	
KLAS供給未収金	0	0	0	0	0	
未収金	20,299,389	31,943,583	-11,644,194	26,285,591	-5,986,202	
Tuo JCB	177,524	146,806	30,718	162,204	15,320	
TuoVISA	352,152	396,590	-44,438	363,870	-11,718	
クレジット	19,769,713	31,400,187	-11,630,474	25,759,517	-5,989,804	
オートチャージ当月分	1,352,507	3,361,444	-2,008,937	1,103,506	249,001	
	10,414,113	21,482,013	-11,067,900	8,929,728	1,484,385	
北 海 道 事業連合	3,478,752	9,458,738	-5,979,986	2,428,189	1,050,563	
ニコス Web決済	0	0	0	0	0	
そ の 他	4,746,705	7,236,365	-2,489,660	1,998,586	2,748,119	
	補助科目名 現 ゆうちょ銀行小樽事務 ゆうちょ 旅 行 ゆうちょ 記念アルバム ゆうちょ 全国 期特設店 ゆうちょ エルムの森 北洋銀道銀行 取記・ 本地県駅立店 北海道銀で 札幌館支店 北海道銀で 利 用 Ⅱ 教 第 所 第 Ⅲ 一 般 赤 中 大学等 育・研 ・ カー・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア	補助科目名	補助科目名 18年11月 18年10月 現 金 27,678,710 25,924,963 36,128,412 27,861,397 ゆうちょ銀行小樽事務 19,829,149 18,627,324 ゆうちょ 旅 行 895 895 ゆうちょ記念アルバム 9,703,268 3,788,108 ゆうちょ 全国ギフト 1,888,942 4,250,342 ゆうちょ エルムの森 455,816 392,010 270,654,384 254,495,204 北洋銀行 北七条支店 261,278,208 242,557,500 北海道銀行札幌駅北口 2,997,622 3,645,717 北海道銀行 函館支店 2,003,822 3,388,283 労働金庫 札幌北支店 4,374,732 4,903,704 118,673,331 87,789,292 I 大学等 利 用 20,495,352 8,439,089 II 教 育・研 究 83,084,216 70,296,395 III 会 所 完 83,084,216 70,296,395 IIII 会 所 完 83,084,216 70,296,395 IIII 会 所 完 83,084,216 70,296,395 IIII 会 所 完 83,084,216 70,296,395 IIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIII	補助科目名	補助科目名	

科目名	補助科目名	18年11月	18年10月	前月差額(11-10月	17年11月	前年差額(11月)
未払金		5,335,559	4,778,481	557,078	3,111,897	2,223,662
事業連合未	<b>払金</b>	6,138,976	3,160,061	2,978,915	8,574,351	-2,435,375
前受金		217,109,733	274,544,994	-57,435,261	214,401,402	2,708,331
	記念アルバム代	11,247,120	5,353,560	5,893,560	9,465,060	1,782,060
	卒業記念印鑑代	0	0	0	17,000	-17,000
	諸口教材購入前受金	0	0	0	268,688	-268,688
	公務員講座前受金	0	0	0	0	0
	ICプリペイド前受額	164,833,380	213,104,813	-48,271,433	166,362,220	-1,528,840
	ミールカード新規	0	0	0	0	0
	ミールカード振替3月	8,823,418	8,831,668	-8,250	8,598,270	225,148
	ミールカード利用振替	32,100,110	47,213,055	-15,112,945	29,502,632	2,597,478
預り金		79,074,648	72,923,257	6,151,391	77,470,774	1,603,874
	MS管理預り金	2,089,901	3,145,055	-1,055,154	1,521,316	568,585
	敷 金	13,029,000	13,086,000	-57,000	13,685,000	-656,000
	エルムテラ管理預り金	206,497	287,646	-81,149	303,261	-96,764
	エルムテラス 敷金	2,417,292	2,417,292	0	2,234,000	183,292
	エルムテラス 清掃料	1,137,240	1,137,240	0	996,840	140,400
	エルムテラ 町内会費	24,000	24,000	0	18,000	6,000
	一般MS管理 預り金	323,408	-367,594	691,002	915,349	-591,941
	ルームガイド預り金	13,017,267	10,763,582	2,253,685	12,169,870	847,397
	留学生寄宿料預り金	6,197,430	31,245	6,166,185	27,033,791	-20,836,361
	北大外国人宿舎預り金	1,265,517	592,837	672,680	204,557	1,060,960
	KLAS受注プリペ	0	0	0	0	0
	ICプリペイド預り金	4,513,285	6,572,618	-2,059,333	3,161,836	1,351,449
	学生生活110番	44,046	47,946	-3,900	33,430	10,616
	QGケア保険料	0	0	0	0	0
預り共済掛金	<b>等</b>	193,850	229,030	-35,180	147,170	46,680

2,822,626

取扱項目	案件	起案者
議決事項2	設備投資決定の件	小助川
要旨	食堂部門 工学部食堂厨房にある食器洗浄機用ガスブースターの故障に ースターを更新購入する件	伴いガスブ

## 1. 機器購入の提案

〈購入機器の規格と購入先及び購入金額〉

- ・ 機器名 日本調理機製 ガスブースター WB-S62BND 1機
- ・ 購入先 日本調理機株式会社北海道支店
- ・ 購入予定金額 639,000 円 (消費税除く)
- ・ 見積書 〈別紙参照〉

#### 2. 購入理由

別紙 〈稟議書「ガスブースター新規購入依頼」〉 参照

- ・ 現行使用しているガスブースター (WB-S62BND) は、2009 年に食器洗浄機とセットで購入したものです。今回ガスブースターの配管ポンプに腐食が発生しており、水道接合部より水漏れが慢性的に発生しています。 稟議書にも記述がありますが、このまま放置すると保健衛生面・労働安全面から重大な支障が生じることや、この間故障トラブルが多発していることもあり、ユニットごと購入することを提案しました。
- ※ ガスブースター WB-S62BND 主な製品仕様
  - ・ ガス消費量 13A 66.3kw
  - ・ 電源 単相 200V
  - ・ 消費電力 40w

# 御見積書

No. 3235902-00 1 2018年11月21日

北海道大学生活物	合略同数	御中
14時地入了工10世		$\mu \Psi T$

下記のとおり御見積申し上げます。

日本調理機株式会

北海道支店

支店長 松菜

受 渡 場 所 : 北海道大学工学部食堂 受渡期日:

062-0002 札幌市豊平区美聞二条 6-3-17

運賃及諸経費 : 含む

代金申受条件: 従来通り

TEL. 011-841-1581 FAX. 011-812-9464

見積有効期間:

	<u>合計金額 ¥690,120</u> (新	战込)					( Lie
No.	品名及仕	<del></del>	D	H	数量	単 価	金額
	※食器洗浄機用	1	<u> </u>		****		W 109
<b>- - !</b> -	ガスブースターユニット_WB-S62BND	54	0   _707	1430	1		559,000
	_定価¥_860_000 都市ガス_13A			! 			
	運搬、搬入、据付费	1		-	11		35, 000
	_給排水接続費 ガス接続費	i			11		30,000
	_		* +	 !		W	15, 000
			-j	-j			639,000
	消費税及び地方消費税(税率_8 %)	<del> </del>	<u>.</u>	ļ 			51, 120
		<del>i</del>		ļ			
			- <del>-</del>				
		<del> </del> <b>-</b> :	- <del> </del>	   !			
4 m		<del>-</del>	- <del>-</del>	├ !			
		<del></del>		! !			
			- - T	ļ			
							***************************************
			-i				
		<del>-</del>	- <del>+</del>				
			1				
		射.					690, 120

## 稟議書

専務理事	専務補佐	マネージャー	店長
(F)	igh 111	出野	佐藤

所属 工学部食堂

氏名 佐藤 信明



## ガスブースター新規購入依頼の件

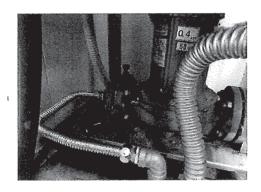
工学部食堂洗浄機を稼働するガスブースターの導入から年数が経過しており、 相次いで部品交換が続いています。

現在、ガスブースターユニットが故障しており、水漏れが発生しています。 営業中も慢性的な水漏れが発生しており、水道代や衛生面・作業面 (床が濡れているために転倒の恐れもあり)の観点から入れ替えを早急に希望します。

また、このガスブースターは今年度の設備投資案としても要望しております。

見積書は別紙の通りです。







以上

取扱項目	案件	起案者
報告事項1	学生組織委員会報告	安藤

## 1) 行った活動・学生委員会内での動き

#### (1) AO 帰国子女国際総合受験生歓迎(11月24日、25日)[責任者: 寺本えりか]

北大の AO 帰国子女、国際総合受験に合わせて、受けに来る受験生を対象に活動を行いました。内容および 結果は、現役北大生と話せる「北大生と話そう」には 16名の参加、北大構内を案内する「道案内」には 7名の 参加があり、また受験生応援しおりとアイマスクを入れた温守が入った秋桜パックの配布については配布率が 87%となりました。加えて、LINE@を使って受験生と直接 1 対 1 で話せる ONLINE 相談も行っており、現在 12名の登録がりますが、こちらは 3月ごろまで続けていく予定です。参加した受験生はみんな満足しているようでした。





#### (2) 店舗活動 交流会×メニュー選定会 (11月26日) [責任者: 今井彩乃]

店舗活動を行ううえで、学生委員と職員さんと活動することは必須でありながら、あまりできていないという現状を踏まえて、職員さんから提案された「食堂メニュー。をプロデュース~3<sup>rd</sup> シーズン」企画におけるメニュー選定会にて、学生委員がそれに協力しつつ、職員さんとの店舗の意見交流を目的とした活動を行いました。結果としては、学生委員9人、職員6人の参加がありました。今後も学生委員と職員が交流する機会を増やしていきながら活動を行っていきたいです。



#### (3) 機関誌 Letter 初雪号発行(11 月 29 日以降配下)[責任者:大黒屋宗記]

年に4回発行している学生委員会の機関誌「Letter」ですが、今回は秋号ということで年内最後になるため年賀状の歴史や年号の話、また冬になっていくこともあり健康についての記事などを扱いましたまた。また、今までは Letter 配布も食堂前や購買前で行っていましたが、今回は学生委員の予定が全く合わなかったことを考え、初の試みとなりますが配架のみにしました。

## (4) 共済推進 体育会訪問(12月3日) [責任者:原田佳子]

ウィンタースポーツが盛んになる時期、また各部活サークルも代替わりが終わる時期だということで、共済のことを知ってもらいまたスポーツ事故などの際に給付申請をしてもらうことを目的に、体育会の定例会の時間を少し頂いて共済推進、呼びかけを行います。資料を用いて北大の現状を説明した後、共済の説明、推進を行いました。

#### (5) 12 月総代のつどい(12 月 4 日)[責任者:原田佳子]

6,7,11 月に続いて行ってきた総代のつどいを12 月も行いました。内容としては、前回までの総代のつどいの振り返りを行った後、組声を読んでみたりモコップについて意見交流で、最後は食堂メニュープロデュースを行いました。結果としては総代5 名の参加がありました。2018 年の総代のつどいはこれで終わりですが、来年度以降も総代への関りを継続していきたいです。

#### (6)共済健康企画(12月10日、13日)予定[責任者:原田佳子]

こちらは報告資料としてついている別資料をご覧ください。

#### 2) これから行う活動

## (1)店舗企画(1月中旬)予定[責任者:今井彩乃]

12 月から始まる本格的な冬において、体も心も温めてもらうこと、また日頃思っていることを生協にもっと気軽に発信してもらうことを目的に冬店舗企画を行います。内容としてはまだ確定はしていませんが、学生委員が組声に返答したりできるだけ実現できるように協力などをする組声企画が1つ、また温まってもらうことに対する企画も考えていますが、まだ内容は確定していないので、確定し次第報告します。

#### 3) セミナー派遣等

#### (1) 北海道ブロック大会 2019 (12月1日、札幌学院大学)

北海道 BK 大会は、2018 年に北海道各大学生協で行われた活動を振り返り共有し褒め合うことで 2019 年に向けてつなげていく場として開催されました。各会員の活動を報告・共有し合うポスターセッションでは、北大は北大祭活動「ほくフェス」、機関誌「Letter」、総代活動「総代のつどい」の 3 企画を発表しました。他にもテーマセッションも行われ、最後は北大の職員・学生委員で意見を交流しつつ今の北大生協の課題を見出しました。学生委員会からは小黒浩平(総理・1)、髙橋廉(総理・1)、安藤亮博(農・2)、今井彩乃(文・2)、大黒屋宗記(法・2)が参加しました。

#### (2)12 月学生委員長会議(12 月 2 日、生協会館 1 F 多目的ホール A)

12 月の学生委員長会議では、各大学の活動報告に加えて、防災を考えるゲームを行ったり上級生からの引継ぎに関すること、また連帯の場をどう使うかなどを話し合いました。学生委員会からは安藤亮博(農・2)が参加しました。

## 共済活動 健康企画 実施報告

北大生協学生組織委員会 原田佳子

#### 1. 基本情報

学生委員会では共済活動の1つとして「健康企画」を行いました。

日時:12月10日(月)、13日(木) 両日とも12:30~14:30

場所:10日→北部購買前スペース 13日→クラーク会館2F共済カウンター

対象者: 北大生

企画目的:①健康に生活を送る ②共済を知る。知ったうえでリスクに対応できるようになる。

## 2. 実施内容

以下の2つの企画を実施しました。また、両日とも「タヌロー」に来てもらいました。

①健康チェック(アルコールパッチテスト、ストレスチェック、共済加入確認)

②共済ポスターの掲示

展示内容:「共済ってなあに?」「ストレスとお酒に注意」「冬ならではのリスクとは」

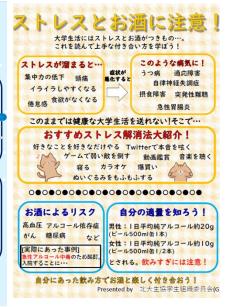












#### 3. 結果等

参加者数: 10 日→61 名以上(アンケート未提出者あり) 13 日→23 名以上(アンケート未提出者あり?)

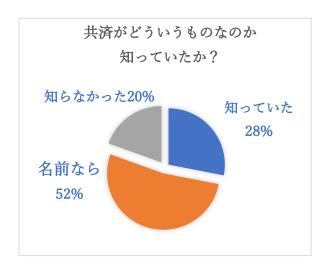
① の企画全てに参加した参加者数:10日→28名 13日→7名

#### ●参加者アンケート抜粋

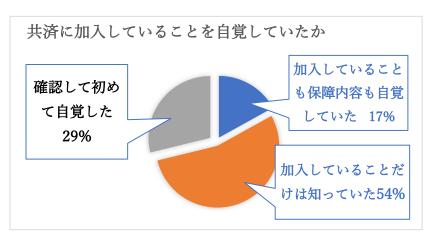
「アルコール飲料は、普段から自制しつつ楽しみながら飲んでいくのが良いと再確認できた。」

「ストレス解消法を見つけようと思った」「ストレス解消にお酒を使わないようにしようと思いました」 など 他にも参加者に向けて以下のようなアンケートを取りました。

- ・共済がどういうものなのか(仕組みなど)知っていましたか?
  - →圧倒的に知っている人の数が少数でした。しかし、名前だけでも知っている人が多いため、共済の中身の部分(特徴やよさ等)を伝えていくことが鍵になるのかなと思います。
- ・現在の学生総合共済が、2019年4月から改定されることを知っていますか?
  - →以前他企画で新共済のことを伝えましたが、あまり知られていないことがわかりました。
- ・(共済加入確認をした方へ)ご自身が共済に加入しているかどうか知っていましたか?







取扱項目	案件	起案者
報告事項1	教職員組織委員会報告	笠原

#### (1) 「きぼうの虹」379 号を11月30日に発行しました。

「きぼうの虹」379号を11/30(金)に発行し、学内及び学外施設に配布しました。北大生協ホームページへのWeb版もアップしました。

9月に発生した北海道胆振東部地震から少し時間が経ち、改めて防災に対する意識について、広 〈学内の組合員に呼びかけたいと言う事で保健科学研究院の平野先生にOPINION!を執筆いただきました。是非ご一 読下さい。

#### (2)「きばうの虹」380号(2月1日発行予定)の発行に向けて準備を始めています。

年末年始の関係で、いつもより早く準備を始めています。「文化財予備軍へ行こう」では大学院工学研究院の小篠 隆生先生に北大のキャンパス計画について執筆いただく予定です。

#### (3) 2018 フォトコンテスト応募作品展示会が終了しました

11月5日(月)から11月30日(金)の約1ヶ月間開催していました、「きぼうの虹」企画『フォトコンテスト2018』応募作品展が終了しました。例年より展示の期間は長く、より多くの方にご鑑賞いただけました。

また、10月22日 (月) ~11月26 (月) の期間、北大正門横のエル

ムの森ショップでの入賞作品6作品の展示も無事終了しました。こちらでは観光客や一般市民の方々にも見ていただけました。

北大ホームページ英文版に、フォトコンテスト入賞作品6作品が引き続き掲載されています。お時間のある時にご覧いただければと思います。





取扱項目	案件	起案者
報告事項1	留学生委員会報告	高
要旨	「北大生の食と健康応援!」共済イベント共催・2019 年度版パンフレッ	卜編集中

#### <定例組織委員会 11/5、19、12/3、10>

#### (1)「北大生の食と健康応援!」11月26日(月)北部食堂催事コーナーを会場に開催、初参加

留学生委員会は今まで、パンフレットに共済の紹介と中古自転車譲渡会や事前説明会、自転車無料点検の場で共済紹介と資料配布をしていましたが、今回は共済と食堂と一緒に「北大生の食と健康応援!」企画に協力しました。開催中途切ずにシフトを調整してスタッフとして担当しました。

1 日だけ 11:45~15:30 の開催でしたが、12 時から 50 分間は昼食に集中するので宣伝だけしていて参加者は 40 人くらいだったと思います。

北大生の食の健康応見

11月26日 (mon) 11:45~15:30 趣くなってきました、風邪ひいていませんか? なさんちゃんと食べてる?温麗と栄養的に満足は

違います。自分の食&健康状態 check しませんか \* 丼道についての質問や相談、受け付けます。

\*管理栄養士が食生活&健康について具体的なア パイスをしながら、あなたの相談にも対応します。

"肌の水分" "体脂紡" 簡皂測定

るレシビ情報も

@1 st

体脂肪と肌水分の測定と健康に過ごすコツと簡単クッキングの日本語でのお話の中、測定器具の使い方や数値の見方と通訳を担当しました。

案内ポスターの相談を受けた時、留学生が集中しないように日本語で大丈夫としていましたが、当日スタッフが留学生だったからか参加者のほとんどが各国の留学生でした。

みんな最初は何だろうと不思議そうに見ていましたが、声をかけて誘うと「体脂肪測定?肌水分測定?初めて」と言いながら、楽しそうに体験して喜んでくれました。

留学生委員たちも、初めて自分の測定体験をして使い方を覚えてから、冷やかしながらもちゃんと教えてあげることができて、参加者のみなさんと和気藹藹楽しそうでした。

会場となった北部食堂の他工学部食堂、中央食堂、クラーク食堂で同時企画とし

てハラルとベジタリアンにも対応した「緑 1 点温野菜サラダ」が 108 円で販売されて 400 個以上売れたそうです。 留学生委員は研究室や友達たちにも宣伝しました。 「温かいサラダもおいしい!」と好評でした。





#### (2) 2019 年度留学生パンフレットの編集作業を進めています…定例会議で毎回行います

防災に向けた日ごろの準備や最低限必要なことをわかりやすく紹介するページを増やすために、他の内容とページの編集 について話し合いながらすすめています。「中国語はいらない」と何人からか意見が出ましたが、みんなで話し合って今回も、 英語・中国語・ふりがな付き日本語の3か国語表記にすることを決めました。

以上

取扱項目	案件	起案者
報告事項1	環境課題推進委員会報告	髙橋

## 1) 2018 年度第 4 回環境課題推進委員会開催報告

日時; 11月22日(木) 18:15~20:30

場所; 工学部食堂ラウンジ 議題; ・この間の取り組み報告 ・生協環境マネジメント報告

•意見交換会

議事内容;

別紙 < 「2018年度第4回環境課題推進委員会議事録(案)」>参照

※ 第5回環境課題推進委員会 12月20日(木)開催予定

#### 2) 福利厚生施設の LED 化についての大学関係者への聞き取り調査について

- ~ 福利厚生施設天井照明調査タスク
- (1) 経過報告
  - ① 調査の目的

タスクの調査活動の一環として "福利厚生施設の天井照明が LED 照明に切り替わるのが何故遅れているのか、その原因は何か" を大学関係者に直接聞き取りする。

② SCM 本部へ依頼文書提出

別紙

<「福利厚生会館の照明についてのインタビュー取材と今後の調査へのご協力のお願い」 「福利厚生施設 LED 化にあたっての聞き取り調査のお願い」>参照

#### (2) SCM 本部からの回答要旨

- ・ 環境課題推進委員会におかれては、2015 年より継続的に学生を中心に継続的な活動を行なって、学生の参加・参画推進に大きく貢献しており今後も期待したい。
- ・ 今回の大学関係者への聞き取り調査に関しては、質問内容から推測するとその回答が「施設計画が不明、 財源がない」という回答が想定され、その後の進展性がはっきりしない。
- ・ 一旦、実態調査の結果をまとめた上で、学生の声や要望を集めるような企画を継続的に行なっていってほしい。
- (3) SCM 本部からの回答をうけて
  - ・アイリス・オーヤマ株式会社から提供された北部厚生会館と中央厚生会館の LED 照明調査切替に関する費用対効果に関する試算表をもとに分析、評価して報告をまとめる。
  - ・ SCM本部から提案された「施設問題についての継続的取り組み」については、環境課題推進委員会にて協議していく。

## 2018年度4回環境課題推進委員会議事録(案)

日時:2018年11月22日(木)18:15~20:40 ※会議終了後19:30から意見交流会開催

場所:工学部食堂 ラウンジ

出席者:髙橋(委員長)、福山、葛山、水谷、伊藤、春名、竹渕、原田(以上学生)

鏡(生協職員)

事務局) 軸丸、大内(生協職員)

出席者合計 11 名

欠席者:羽山,池上(以上教員)、石垣、星野(以上学生) 米 SCSD から応答なし

進行と議題: 下記参照

#### 1.この間の取り組みについて

#### 1) CAS-Net JAPAN 2018 年次大会参加報告

~ 11月17日(土) 岩手大学で行われた CAS-Net JAPAN 2018年次大会参加者から、スライドを 用いて当日の事例発表とその反応、今後の課題について報告があった。

#### (1) 大学生協フードロス調査

〈葛山さん報告〉

・ 事例発表後の反応として「問題の規模がわからない」という指摘があり、規模を明らかにすることが必要と感じた。また、生協のフードロス発生が北海道大学の中でどれ位の問題になっているのかという質問もあった。大学規模からみると生協の食品廃棄問題は小さなことかもしれない。ただ、問題の規模が小さいからと言って見過ごしていいとはいえないし、"もったいない"という問題意識を引き継いでいってほしい。

枝葉末節という指摘を受けるかもしれないが、来年もこの意識を受け継いでもらいたい。 今後、理事会や組合員に環境委員会としてフードロスについてアプローチしていけるのか?組 合員と食堂の間に環境委員会は入っていくことができるかが課題だと思う。

〈環境委員メンバーからの質問・意見〉

・ 生協からの生ゴミ排出量は毎年年間 50 トンを超えており、「食品リサイクル法」では、年間 100 トンを超える事業者になると所轄する地方公共団体に排出量の報告や 20%の減量目標の達成が必要となるが、そこまで排出してはいないが、いずれにせよ大きな問題である。食堂店舗から発生する廃棄ロスは供給の 2%が平均であり、店舗によっては 10%のロスが発生しており、経営的にも問題だと思う。この間、食堂店舗の業態や機会ロスと売れ残りロスのメカニズムまで入り込んでデータ収集など大変だったかと思うが、今後の取り組みに期待したい。

#### (2) 福利厚生施設大学比較と福利厚生施設照明 LED 化

〈髙橋さん、福山さん報告〉

・ 会場との質疑応答の際、「教職員を巻き込んだ取り組みをしてはどうか?」、「そもそも LED 照 明化の 2020 年問題を知らなかった」という声があがった以外、特に反応は無かった。

#### 〈環境委員メンバーからの意見〉

- ・ 発表スライドを見ると、北大と学生数やキャンパス環境が類似する学生1人あたりの施設面積 について、他大学と比較して北大が千葉大学についで低いのは驚きである。
- ・ 学生一人当たり保有面積が狭い(最高値と最低値との差異)ことのデメリットは何か?施設の 狭さについて発生する問題や課題はなにか。
- ・ 安直だが、狭さを扱うのなら焦点を食堂の面積と席数に限定してみては?北大は、学生のたまり場がないため食堂に滞在することが多いことが多い。

• 各大学の福利厚生をどうみているのか方針を調べるためキャンパスマスタープランの比較をしてはどうか。

#### 2) タスク報告

・ アイリス・オーヤマ株式会社より、中央食堂および北部食堂の LED 照明交換時費用として合計で 700 万円ほどの見積書が提出されたことが報告された。

#### 3) その他

- (1) 学生委員会エコ企画「ごみ拾い」実施報告
  - ・ 11月3日(土・祝日)学生委員会による「ごみ拾い実施」について報告があった。
- (2) 北大生協理事会からレジ袋有料化とプラスチックごみ問題についての委嘱を受けて
  - ・ 高橋委員長より

標記の論点として、レジ袋有料化義務化が開始される 2020 年までの移行期 (2019 年) にどのような取り組みをするのか。例えばポイント制度の制定、マイバック持参の推奨と北大オリジナルバックの作製等の取り組みを行うのか。委員会として意見をまとめて 2019 年 2 月迄に理事会答申を出す旨

報告があった。

#### 2. 北大生協環境マネジメント関連の報告

・ 事務局より時間の都合も有り、事項のみ報告し詳細は配布資料 15 ページ以降参照されるよう 報告した。

#### ※ 次回委員会スケジュール確認

2018年12月20日(木) 18:15~ 予定会場:生協会館店3階 会議室

次回委員会日程を確認したあと意見交換会を行い、20:40に散会した。

以上

北海道大学 サステイナブルキャンパスマネジメント本部 特任准教授 池上真紀様

> 北海道大学生活協同組合 理事長 柿澤 宏昭

#### 福利厚生会館の照明についてのインタビュー取材と今後の調査へのご協力のお願い

いつも当生活協同組合にご理解とご指導を賜り、誠にありがとうございます。

当生活協同組合では、当生協の理事会のもとに学生と教職員を構成メンバーにして、生協事業や組織活動の環境監査と、大学内の環境活動の促進・支援、福利厚生施設の拡充のための調査検討を目的とした専門委員会である環境課題推進委員会を設置しています。委員会の取り組みの一環として、昨年度より福利厚生施設の照明について環境負荷低減と福利厚生施設の充実という観点から、中央厚生会館(通称:中央食堂)と北部(旧教養)厚生会館(通称:北部食堂)の照明について実態調査を進めてきました。今現在、昨年末から調査してきた中央厚生会館ならびに北部厚生会館の照明器具調査の結果をまとめている最中です。その結果を踏まえ学生メンバーの北海道大学工学部 4 年福山健さんが、福利厚生施設の一部を借用して運営している生協関係者への聞き取りと大学関係者への聞き取りを企画しているところです。今後、これらの取材と環境課題推進委員会で調査・収集したデータをもとに、大学関係者や福利厚生施設の一部施設を運用している生協関係者に提案をして、福利厚生施設の充実・拡充、クオリティ・オブ・ライフの向上につなげていきたいと考えております。つきましては福利厚生施設に係る部署の方々に、現状や LED 照明の切り替えに関する事項等、直接インタビ

っさましては福利厚生施設に係る部者の方々に、現状や LED 照明の切り替えに関する事項等、直接インタピュー取材をしたいと考えております。これまでに、調査への支援をサステイナブルキャンパスマネジメント本部様から頂戴しております経緯を踏まえ、今後の調査は、サスティナブルキャンパスマネジメント本部様と環境課題推進委員会の共同調査として位置づけたく、ご協力をお願い申し上げます。

記

#### インタビュー取材実施要項

1. 日時 ; 11 月下旬または 12 月初旬実施

2. 場所 ; インタビュー先と調整の上決定

3. インタビュー内容;

添付文書「福利厚生施設 LED 化にあたっての聞き取り調査お願い」参照

4. インタビュアー ; 福山健 ほか学生メンバー 数名予定

以上

問い合わせ等担当 ;北大生協 理事会室 軸丸 内線 3285

#### 福利厚生施設 LED 化にあたっての聞き取り調査お願い

文責:北大生協環境課題推進委員会工学部応用理工系学科4年福山健

#### 1. 活動概要:

北大の福利厚生施設では中央食堂を中心として老朽化が進んでいる。中でも照明設備はまだ蛍光灯を使用しており、2020年には一般の蛍光灯はなくなることや消費電力の観点からも現状のままでよいとは言えない。そこで現在、学生が照明設備の調査と交換工事を提起し業者に協力をもらうことで施設のLED化を進めている。LED化をすると単純な電力の低減も期待できるほか、大学全体でのピーク時の消費電力も低減させることも可能となる。また、LED化に伴って照明の明るさや色を再考することで学生の居心地の良さも考えることができるという利点もある。

そこで具体的な活動として、学生が主体となって現在どのような照明設備が使われているかの予備調査を行い、LED 化した際の電力にかかる値段の変化を試算し実際に LED 化が妥当かを議論した。そのうえで LED 化すべきであると判断したため、業者に正式な協力を依頼した。

今後、調査結果とともに関係者に LED 化の打診を行い、実際に LED 化をするところまで 目指している。

#### 2. 聞き取り調査の目的

福利厚生施設(中央食堂、北部食堂)の照明は従来のままでありエネルギー消費の面においても電気料金の面においても大学にとってプラスとは言えないと考えられる。また、北部福利厚生会館二階のサークルなどが集まっているフロアは照度が著しく低く快適な空間提供が行われていない可能性がある。

上記のような不利益な部分が大きいと思われる中、照明設備の更新が進んでいない原因はどこにあるのかを少しでも明らかにし、今後の活動に活かすことを今回の聞き取り調査の目的とする。

#### 3. 主な聞き取り内容

- ・これまでに、福利厚生施設の照明の更新 (LED 化含む) に対する検討がなされたことがあるか (ある場合はその内容、無い場合は検討対象になっていない理由)
- ・学生などからの意見で福利厚生施設の照明について言及があったことはあるか (特に福利厚生施設 2 階サークルスペースの照明が暗くなっているが快適性に関する 要望など)
- ・今後、北部、中央の福利厚生施設の新改築の計画はあるか。ない場合、照明設備の更新 の計画はあるか。

以上よろしくお願いいたします。

# 2018年度11月組合員出資金動態表

2018年12月5日

400, 591, 221 円

当月組合員数

26,538 人

身分		加入	増資	減資	脱退	合計
学生	金額	110,000			61,000	49,000
	件数	7			4	
	在人数					11, 338
院生	金額	150, 000	5,000		110,000	45,000
	件数	15	1		7	
	在人数					7, 678
	金額	70,000	5,000		37, 000	38,000
教職	件数	14	1		5	
	在人数					4, 714
	金額	5, 000			20,000	-15, 000
生協	件数	1			4	
	在人数					697
一般	金額	45, 000			70,000	-25, 000
	件数	9			5	
	在人数					2, 111
	金額	380, 000	10,000	0	298, 000	92,000
合計	件数	46	2	0	25	
	在人数					26, 538

睡眠組合員復活 2名

高額増資者内訳

100,000円以上 0名

高額減資者内訳

100,000円以上 0名

0

職員貸付11月残高					
北大生協	0				
計	0				

取扱項目	案件	起案者
報告事項 2	学生総合共済加入·給付状況報告 ( 11 月)	三谷

事故事由				r <del>=</del> /=	/I/(\(\dagger\)		
スポーツ事故		ケガ・その他		病気	火災共済		
合気道	1	国内		自然気胸	2	水もれ	1
アメフト	11	学内		急性扁桃炎	1		
格闘技	1	その他		右母趾末節骨骨軟骨腫	1		
空手	1			横行結腸癌	1		
サッカー	5			左背部石灰化上皮腫	1		
スノーボード	1			壊疽性虫垂炎	1		
相撲	1	小計	4	症候性てんかん	1		
セパタクロー	1	自転車(車両単独)	1	適応障害	1		
テニス	2			無菌性髄膜炎・髄液低	_		
				髄液圧症候群	1		
トライアスロン	1	小計	1	卵巣出血	1		
バレーボール	2	父母見舞金	2				
フットサル	3						
野球	4						
ラグビー	7						
ラクロス	3						
ローラースケート	1						
小計	45	小計	1	小計	11	小計	1

## ● 給付の特徴

## 【事故】

・足を滑らせ骨折した。という案件が2件ありました。これから増えてきそうなので、靴の裏に滑り止めを付けたり工夫したりと予防が必要ですね。

## 【病気】

・今回は就職活動や定期テストによるストレス等が原因とも思われるような神経障害や適応障害となる 事例がありました。

## 【火災】

・今回の事例に関して地震による損害については対象外となっていますが、断水による水漏れでは給付対象となりました。

給付状況

出力日:2018/12/6 1101北海道大学生活協同組合

	累計20	17年11月~2017年11月	累計20	18年11月~2018年11月	
共済事由	件数	金額	件数	金額	
病気入院	20	1, 807, 500	10	1, 100, 000	
病気手術	6	350,000	5	250, 000	1, 350, 000
事故入院	5	550,000	7	520, 000	
事故手術	4	200, 000	6	300, 000	3, 272, 000
事故通院・固定具使用	67	2, 270, 000	60	2, 452, 000	ا
後遺障害	0	0	0	0	
死亡	0	0	1	2, 000, 000	
小計(被共済者本人)	73	5, 177, 500	61	6, 622, 000	
本人病気事故計	102	5, 177, 500	89	6, 622, 000	
扶養者事故死亡 (第1回)	0	0	0	0	
扶養者事故死亡(第2回以降)	0	0	0	0	
父母扶養者死亡	0	0	3	600,000	
小計(父母・扶養者)	0	0	3	600,000	
母扶養者死亡・扶養者事故死亡計	0	0	3	600,000	
火災	0	0	0	0	
臨時費用見舞金	0	0	0	0	
借家人賠償	0	0	1	126, 696	
盗難 (盗難自転車以外)	0	0	0	0	
盗難自転車	1	25, 000	1	10, 796	
火災(小計)	1	25, 000	3	137, 492	
火災事故計	1	25, 000	2	137, 492	
合計	103	5, 202, 500	94	7, 359, 492	
遅延損害金(生命)	0	0	0	0	
遅延損害金(火災)	0	0	0	0	

### 共済事由別給付状況

1101 北海道大学生活協同組合

(1)病気による入院・手術			本年累計: 114件 前年累計: 1206	牛 前年最終	·累計: 189件
共済事由	前年	本年	共済事由	前年	本年
感染症	7	8	泌尿器・生殖器系の疾患	7	8
腫瘍(新生物)	1		妊娠障害	0	0
免疫•代謝障害	1		皮膚・皮下組織の疾患	5	3
血液・造液器の障害	4		筋肉・骨格・関節の障害	10	4
精神障害	5	6	先天異常	1	0
急性アルコール中毒	0		症状·徴候·診断名不明	5	1
神経・感覚器の障害	6	6	損傷•中毒	3	3
循環器系の疾患	4	3	みなし病気	0	0
呼吸器系の疾患	14	13	その他	0	0
消化器系の疾患	47	48			

(2)事故による入院・通院・手術	Í		本年累計: 329件 前年累計: 313	件 前年最終	潔計: 484件
共済事由	前年	本年	共済事由	前年	本年
1. 交通事故	20	16	3. スポーツ事故	276	279
自動二輪(運転中)	2	1	ラグビー	33	34
自動二輪(同乗中)	0	0	アメリカンフットボール	20	39
原付(運転中)	0	0	サッカー・フットサル	73	56
自動車(運転中)	0	1	バスケットボール	7	12
自動車(同乗中)	1	4	バレーボール	9	10
自転車運転中	16	9	ハンドボール	1	1
歩行中	1	0	ソフトボール	2	0
車種不明	0	0	バドミントン	2	3
その他(交通事故)	0	1	テニス	12	5
2. 日常生活中の事故	17	34	野球	22	25
海外旅行中の事故	0	1	空手	2	1
留学中の事故	0	0		3	5
国内旅行中の事故	0	2	挙法	1	1
通学中の事故	3	3	スキー	14	11
野外実習中の事故	0	1	スノーボード	6	8
料理中、食事中の事故	0	2	スケート	0	0
屋内実習中の事故	0	1	体操競技	2	3
実験中、授業中の事故	1	3	その他(スポーツ事故)	67	65
大学祭中の事故	0	0	4. 感染症(一類·二類·三類)	0	0
サークル活動中の事故	0	1	5. その他	0	0
アルバイト中、就業中の事故	1	1			
飲酒がらみの事故	0	0			
暴行、傷害	0	0			
生き物による事故	1	0			
遊び、娯楽、学園祭以外の祭り	0	0			
その他(日常生活中の事故)	11	19			

サークル活動中の事故 アルバイト中、就業中の事故

(3)後遺障害			本年累計: 0件 前年累計:	0件 前年最	終累計: 1件
共済事由	前年	本年	共済事由	前年	本年
1. 交通事故	0	0	飲酒がらみの事故	0	0
自動二輪(運転中)	0	0	暴行、傷害	0	0
自動二輪(同乗中)	0	0	その他(日常生活中の事故)	0	0
原付(運転中)	0	0		0	0
自動車(運転中)	0	0	ラグビー	0	0
自動車(同乗中)	0	0	柔道	0	0
自転車(運転中)	0	0	レスリング	0	0
歩行中	0	0	スキー	0	0
その他(交通事故)	0	0	スノーボード	0	0
2. 日常生活中の事故	0	0	その他(スポーツ事故)	0	0
海外旅行中の事故	0	0	4. 病気	0	0
留学中の事故	0	0	腫瘍(新生物)	0	0
国内旅行中の事故	0	0	精神障害	0	0
野外実習中の事故	0	0	神経・感覚器の障害	0	0
料理中、食事中の事故	0	0	循環器系の疾患	0	0
屋内実習中の事故	0	0	呼吸器系の疾患	0	0
実験中、授業中の事故	0	0	筋肉・骨格・関節の障害	0	0
大学祭中の事故	0	0	その他の病気	0	0

(4)死亡 本年累計: 3件 前年累計: 0件 前年最終累計: 1件

その他(病気)

05. その他

共済事由	前年	本年	共済事由	前年	本年
1.病気	0	3	歩行中	0	0
感染症	0	0	その他(交通事故)	0	0
腫瘍(新生物)	0	2	3. スポーツ事故	0	0
免疫•代謝障害	0	0	4. 日常生活中の事故	0	0
血液・造液器の障害	0	0	海外旅行中の事故	0	0
精神障害	0	1	留学中の事故	0	0
急性アルコール中毒	0	0	国内旅行中の事故	0	0
神経・感覚器の障害	0	0	通学中の事故	0	0
循環器系の疾患	0	0	野外実習中の事故	0	0
呼吸器系の疾患	0	0	料理中、食事中の事故	0	0
消化器系の疾患	0	0	屋内実習中の事故	0	0
先天異常	0	0	実験中、授業中の事故	0	0
損傷•中毒	0	0	大学祭中の事故	0	0
その他の病気	0	0	サークル活動中の事故	0	0
その他(病気)	0	0	アルバイト中、就業中の事故	0	0
2. 交通事故	0	0	飲酒がらみの事故	0	0
自動二輪(運転中)	0	0	暴行、傷害	0	0
自動二輪(同乗中)	0	0	生き物による事故	0	0
原付(運転中)	0	0	遊び、娯楽、学園祭以外の祭り	0	0
自動車(運転中)	0	0	その他(日常生活中の事故)	0	0
自動車(同乗中)	0	0	5. その他死亡(自殺)	0	0
自転車運転中	0	0	6. その他	0	0

(5)扶養者事故死亡学業費用

李平系司、四十 明平系司、四十 明平取彩系司、四	本年累計:	0件	前年累計:	0件	前年最終累計:	04
--------------------------	-------	----	-------	----	---------	----

共済事由	前年	本年	共済事由	前年	本年
1. 交通事故	0	0	2. スポーツ事故	0	0
自動二輪(運転中)	0	0	3. 日常生活中の事故	0	0
自動二輪(同乗中)	0	0	海外旅行中の事故	0	0
原付(運転中)	0	0	国内旅行中の事故	0	0
自動車(運転中)	0	0	アルバイト中、就業中の事故	0	0
自動車(同乗中)	0	0	飲酒がらみの事故	0	0
自転車(運転中)	0	0	暴行、傷害	0	0
歩行中	0	0	その他(日常生活中の事故)	0	0
その他(交通事故)	0	0	4. その他	0	0

(6)父母死亡見舞金

J- /- III 31	10/11.	스스 Fr III 크I	0/11.	~~ kr E // E = 31	4 4 /11.
本年累計:	1()1年	前年累計:	61年	前年最終累計:	- 1 1 1 年

(0) / 470 - 7074 -					
共済事由	前年	本年	共済事由	前年	本年
1. 病気	6	10	2. 交通事故	0	0
感染症	0	0	自動二輪(運転中)	0	0
腫瘍(新生物)	3	6	自動二輪(同乗中)	0	0
免疫•代謝障害	0	0	原付(運転中)	0	0
血液・造液器の障害	0	0	自動車(運転中)	0	0
精神障害	0	0	自動車(同乗中)	0	0
急性アルコール中毒	0	0	自転車(運転中)	0	0
神経・感覚器の障害	0	0	歩行中	0	0
循環器系の疾患	1	1	その他(交通事故)	0	0
呼吸器系の疾患	0	0	3. スポーツ事故	0	0
消化器系の疾患	2	0	4. 日常生活中の事故	0	0
泌尿器・生殖器系の疾患	0	0	海外旅行中の事故	0	0
皮膚・皮下組織の疾患	0	0	国内旅行中の事故	0	0
筋肉・骨格・関節の障害	0	0	アルバイト中、就業中の事故	0	0
症状•徴候•診断名不明	0	0	飲酒がらみの事故	0	0
損傷•中毒	0	0	暴行、傷害	0	0
その他(病気)	0	3	生き物による事故	0	0
_			その他(日常生活中の事故)	0	0
			5. その他	0	0

(7)火災·借家人賠償

本年 思計・	12件	前年 思計・	11件	前年最終累計:	18件

共済事由	前年	本年	共済事由	前年	本年
1. 火災	0	3	2. 借家人賠償	11	9
失火	0	1	失火	1	1
凍結による破裂	0	1	空焚き	0	0
給排水設備からの水漏れ	0	0	凍結による破裂	2	4
類焼	0	0	給排水設備からの水漏れ	8	4
放火	0	0	破裂・爆発(凍結以外)	0	0
水漏れ	0	0	その他(借家人賠償)	0	0
落雷	0	0			
爆発	0	0			
その他(火災)	0	1			

(8)盗難

+r m =1	10/4	~~ F H 리	4 / 14	~~ 도 目 Wa 田 리	0/4
本年累計:	1214	前年累計:	411	前年最終累計:	814

共済事由	前年	本年	共済事由	前年	本年
ピッキング	0	0	強盗	0	0
ドア壊し	0	0	ストーカー	0	0
窓壊し	0	0	駐輪自転車	4	11
未施錠	0	1	その他	0	0

2018年11月給付分 アンケート質問事項まとめ

	0 1 22/1/1011/0			<u> </u>	
			事故		病気
	(1) 共済金請求 を知ったツール	件数	分布	件数	分布
ア	加入書類	18	38%	3	50%
イ	生協宣伝物	3	6%	0	0%
ウ	店舗・窓口	1	2%	0	0%
工	生協HP	0	0%	2	33%
オ	家族	13	28%	1	17%
力	友人	12	26%	0	0%
キ	大学・学生課	0	0%	0	0%
ク	学生委員の宣伝	0	0%	0	0%
ケ	その他	0	0%	0	0%
	合計	47	100%	6	100%

			事故			病気	
	(2) 請求時ご覧に なったもの	件数	分布		件数	分布	
ア	契約しおり	22		47%	2		33%
イ	請求書案内	14		30%	2		33%
ウ	ハンドブック	5		11%	1		17%
エ	共済HP	6		13%	1		17%
	合計	47		100%	6		100%

			事故			病気	
	(3) 申請のしかたはわかりましたか?	件数	分布		件数	分布	
ア	良くわかった	27		61%	3	6	30%
イ	だいたいわかった	14		32%	2	4	10%
ウ	わからなかった	3		7%	0		0%
	合計	44		100%	5	10	00%

事故(2018年11月給付分)

1   1   1   1   1   1   2   2   2   2	事故(2018年11月給付分)																									
2   2   2   2   2   3   30   30   30	学付 時	発生時	学 性邪 另	留学生	発生日	初診日	部活	スポーツ	日常生活	授業中	交通事故	傷病名	負傷回数 同部位		自宅	入院 (日 )	手術 (回 )	通院 (日 )	固定 具日 ()	後遺障害			治療費総	掲載	内 容	たすけあいアンケートのコメント
2   2   4   2   2   2   2   2   2   2	1	1 房	畏 身	月	2018/5/10	2018/5/10						左橈骨遠位端骨折	1	0	外	7	1	21	28		190, 000			0		
2   2   1   1   1   1   1   2   2   2	2	2 糸	総 女	'x	2018/6/23	2018/6/23			屋外			右足親指:骨ひび	1	0	外			5			10, 000	15, 000	-5, 000	0		足のケガなので病院に行く過程が大変だった。/事故防止は安全確認をしっかりする。 /助けてくれてありがとうございます。/
2   2   2   3   5   2017/11   2017/12   20		2			2018/7/17	2018/7/17			屋外		その他		1	2	自宅			7			14, 000					, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
2   T   T   T   T   T   T   T   T   T	2	2 7	水 身	号	2018/7/15	2018/7/15			屋外				1	0	外			7	52		66, 000	30, 000	36, 000	0		感謝です。/
1   1   1   1   1   1   1   1   1   1	2	2 曽	铁 女	<del>ن</del>	2017/11/28	2017/11/28			屋外			骨折	1	0	外	15	1	17	4		238, 000	308, 000	-70, 000	0		入院中、あると便利な物:包丁(お見舞いで切る必要のあるものを持って来てくれる場合がある)。イヤホン(入院中まわりの人に気を使うので)/早めに手続きした方が良いと思います。/保険は入っていた方が良いと思います。
2 2 2 2 1 7 20 2015/7/20 2015/7/3	1	1 導	斯 男	月	2018/5/24	2018/5/25	0	合気道					1	0	外			6			12, 000	10, 000	2, 000	0	部活中に足を開きすぎて負傷し た。	
2   2   数   30   30   30   30   30   30   30	2	2 ]	L 5	月	2018/5/12	2018/5/14	0	アメフト				頚部を痛めた	1	1	外			37			74, 000	22, 000	52, 000	0	アメフトの練習中、相手と接触し て手をつき転倒	
2 2 日 分 2018/97 2018/97 2018/97 0 アメアト 日音像 1 2 9 9 0 14 2018/97 2018/97 2018/97 2018/97 0 アメアト 日報館が発生を行 1 1 9 9 0 30 60,000 17,100 42.84		2			2018/7/28	2018/8/3	0	アメフト				左肩関節を捻挫	1	3	外			35			70, 000				部活中に相手と接触して転倒した 際に負傷した。	
1   2018/01	2	2	畏 男	月	2018/8/18	2018/8/21	0	アメフト				左膝の後十字靭帯を 損傷	1	2	外			6	42		54, 000	20, 000	34, 000	0	練習の時に膝から転んで	
1   2018/2/6 2018/2/7   2   2   2018/2/8   2018/2/7   2   7   7   7   1   1   5   5   1   5   5   1   2   2   2   2   2   2   2   2   2	3	3 治	去 5	月	2018/8/7	2018/8/7	0	アメフト					1	2	外			42			84, 000	16, 040	67, 960	0	ボールをキャッチした後に投げ返 すときにねじった	感謝申し上げます。大切に使います。/
2   2018/9/1 ○ 1927/6 ○ 2018/9/1 ○ アメフト   公式を企配が開発 1 □ 0   5   34   68   92   000   16   000   76   600   2018/9/1 ○ アメフト   石屋御屋 月曜   1 □ 0   5   34   68   000   15   580   52   52   52   52   52   52   52   5		1			2018/9/8	2018/9/10	0	アメフト					1	1	外			30			60, 000	17, 160	42, 840			
2 2 1 月 2018/9/18 2018/9/20 ○ アメフト		3			2018/2/6	2018/2/7	0	アメフト					1	1	外			46			92, 000	16, 000	76, 000		ろグラウンドのくぼみにつまづき	
2 2 工 男         2018/9/18         2018/9/20         ○ アメフト         右肩関節と類部の絵 推         1 2 外         32         64,000         14,500         49,410         ○ に相手にレックかられ機能で かんしゃつかられ場がらんあったがありためったります。		2			2018/9/11	2018/9/11	0	アメフト				右足の挫傷 打撲	1	0	外			34			68, 000	15, 580	52, 420			
4 も 法 男         2018/9/2         2018/9/3         アメフト         右尾音の必整: 木太 1         1         2         外         47         94,000         17,960         76,040         アメフト密線管理・、租手アレイトと連続して総合した。からはした常体的した。 たとを繰して必要しているした。 たとを繰して必要しているした。 たとを繰して必要しているした。 たとかった。 / あります。 日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日	2	2 ]	L §	男	2018/9/18	2018/9/20	0	アメフト				右肩関節と頚部の捻挫	1	2	外			32			64, 000	14, 590	49, 410	0	に相手にタックルされ転倒して捻	手続きは分かりやすくてとても良かった。 部活でのケガは仕方ない部分もあるとは思 うがストレッチ等で多少は防げると思う。 /ありがとうございます。
1   1   経 男   2018/7/1   2018/7/2   7メアト   石手楽指で作为 1 0 外   6   12,000   14,880   2,880   万メアトとしていてボールを   キャッチしようとしたときにしゃ   病院で待ち時間が長かった。 / あり	4	4 %	去与	月	2018/9/2	2018/9/3	0	アメフト					1	2	外			47			94, 000	17, 960	76, 040	0		
1 1 経 男 2018/7/1 2018/7/2 ○ アメフト 右手楽指の骨折 1 0 外 6 12,000 14,880 -2,880 ○ キャッチしようとしたときに人と 智感に行いたがいた。/ あからいちがいかた。/ あからいちがいかん。/ あからいちがいた。/ あからいちがいかん。/ あからいちがいかん。/ あからいちがいかん。/ あからいちがいかん。/ あからいちがいかん。/ あからいちがいかん。/ あからいちがいかん。/ あからいちがいかん。/ あかいとうごさいます。  1 1 2 月 2018/7/2 2018/3/3 2018/3/3 ○ サッカー		2			2017/6/18	2017/6/18	0	アメフト				右手薬指骨折	2	3	外	3		7			44, 000					
1   1   1   1   1   1   1   1   1   1	1	1 能	圣 身	月	2018/7/1	2018/7/2	0	アメフト				右手薬指の骨折	1	0	外			6			12, 000	14, 880	-2, 880	0	キャッチしようとしたときに人と	病院で待ち時間が長かった。/ありがとう ございます。
3   2018/9/29		4			2018/6/17	2018/6/19	0	格闘技				右手中指・骨折	1	0	外			8			16, 000				部活の格闘技の練習試合中、相手 の面をパンチした時に負傷した。	
3   2018/3/2   2018/3/3   フリング・アンガー   物配料音楽   1   2   目毛   18   36,000   上接触して左の膝を歩くのが痛い   上き痛みが生じた。   上き痛みが生じた。   上き痛みが生じた。   日本   上き痛みが生じた。   日本   上き痛みが生じた。   日本   日本   日本   日本   日本   日本   日本   日	3	3 理	里月	月	2018/9/29	2018/9/29	0	空手				左下あご関節突起骨 折	1	0	外	13	1	3			186, 000			0	部活中、相手の突きが左顎に当 たって負傷した。	
2018/3/28   2018/3/30   サッカー   左足の膝に鋭い痛み   1 0 外		3			2018/3/2	2018/3/3	0	サッカー				腸脛靭帯炎	1	2	自宅			18			36, 000					
3   2018/3/28   2018/3/30   0   9 9 カー   が生じた   1   0   外   12   24,000   とき痛みが生じた。   とき痛みが生じた。   とき痛みが生じた。   とき痛みが生じた。   部活動のサタカー練習中、相手選手に横からぶつかられて負傷した。   ではからぶつかられて負傷した。   ではからぶつかられて負傷した。   ではでもスポーツ中でも少し注意を等したら良いと思われます。また、生活でもスポーツ中でも少し注意をすっ。/ ケガをしない事が一番ですができる。   では、事故を被らす事ができる。   では、事故を被らす事ができる。   では、事故を被らす事ができる。   では、事故を被らす事ができる。   では、事故を被らす事ができる。   な銭的に助かた人っていたお陰で、金銭的に助かた人っていたお陰で、金銭的に助かた人っていたお陰で、金銭的に助かた。   1   1   総   男   2018/1/15   2018/1/15   2018/1/15   2018/5/17   ○   相撲   日標	5	5 臣	医易	月	2018/4/24	2018/5/3	0	サッカー					1	2	外			23			46, 000			0	た。	
4 2018/7/24 2018/7/26 ○ サッカー   Reg A O O O O D D D D D D D D D D D D D D D		3			2018/3/28	2018/3/30	0	サッカー					1	0	外			12			24, 000				とき痛みが生じた。	
2       2       工 男       2018/5/13       2018/5/13       2018/5/15       ○ サッカーの社会人リーグの試合中に右足首を終り負傷した。       1       1       外       36       72,000       88,240       -16,240       ○ サッカーの社会人リーグの試合中に右足首を終り負傷した。       等したら良いと思われます。また、生活でもスポーツ中でも少し注意をおりて、事故を減らす事ができるようではい事が一番ですがに入っていた法院で、金銭的に助かた入っていた法院で、金銭的に助かた入っていた法院で、金銭的に助かた入っていた法院で、金銭的に助かとうございます。         3       3       理 男       2018/1/15       2018/1/15       スノーボート 屋外       左橈骨骨折       1       0       外       7       1       10       16       156,000       171,400       ○ スノーボード中、転倒し骨折した。       た。ありがとうございます。         1       1       2       2       2018/4/25       2018/5/17       ○ 相撲       相撲       1       0       外       1       10       70,000       ◎ ぶつかり稽古の時に指が当たって 負傷した。とうございます。		4			2018/7/24	2018/7/26	0	サッカー					2	7	外			14			28, 000					
3 3 理 男     2018/1/15 2018/1/15 2018/1/15 2018/1/15 スノーボート 屋外     左桡骨骨折     1 0 外 7 1 10 16 156,000 171,400 -15,400 ○ スノーボート中、転倒し骨折した。       1 1 歳 男     2018/4/25 2018/5/17 ○ 相撲     有手薬指マレット指・左小趾末節骨骨 1 0 外 1 10 70,000 ◎ 気冷のり稽古の時に指が当たって 負傷した。	2	2 ]	工	月	2018/5/13	2018/5/15	0	サッカー				右足首捻挫	1	1	外			36			72, 000	88, 240	-16, 240	0	に右足首を捻り負傷した。	何か分からないことがあれば調べる、聞く 等したら良いと思われます。また、日頃の 生活でもスポーツ中でも少し注意をするだ けで、事故を減らす事ができると思いま す。/ケガをしない事が一番ですが、共済 に入っていたお陰で、金銭的に助かりまし た。ありがとうございます。
1 1 1 総 男 2018/4/25 2018/5/17 ○ 相撲 指・左小趾末節骨骨 1 0 外 1 10 70,000 ◎ (あつかり借音の時に指か当たう とうございます。 / とうございます。	3	3 ₺	里 身	月	2018/1/15	2018/1/15		スノーボート	屋外				1	0	外	7	1	10	16		156, 000	171, 400	-15, 400	0	スノーボード中、転倒し骨折し た。	
	1	1 糸	総 身	月	2018/4/25	2018/5/17	0	相撲					1	0	外		1	10			70, 000			0	負傷した。	リハビリはしっかりしましょう。/ありが とうございます。
3 3 医 女       2018/4/2       2018/5/18 ○       セパタクロー       腸腰筋の炎症       1 0 外       5       10,000 10,000 0 ○       0 ○       サーグルをしていたら、足を伸はして眼腰筋の炎症	3	3 2	医女	ケ	2018/4/2	2018/5/18	0	セパタクロー				腸腰筋の炎症	1	0	外			5			10, 000	10, 000	0	0	サークルをしていたら、足を伸ば して腸腰筋の炎症	

	3			2018/3/26	2018/3/26	0	ソフトテニス		左足捻挫	1	0	自宅			15	12	42, 000	29, 000	13, 000		部活動のソフトテニスで練習中に ボールをとろうとして捻った。	どの書類を提出してよいのかわからなかった。/とても分かりやすく説明してくれた。 /とても分かりやすく説明してくれた。 今回は固定具の請求もしました。固定具装 着期間、請求金額にかかわらず医療機関の 証明書を提出することになっていますが、 病院からの診断書料がかかるので改善して ほしいと思いました。/
2	2	エ	男	2018/4/23	2018/5/1	0	テニス		右肘関節捻挫	1	0	外			36		72, 000	103, 240	-31, 240	0	部活中、ボールをラケットで売った際、右肘に強い痛み。ボールを打つたび強い痛みがありプレーを続けることができなかった	プレー中に痛みを感じ、一時は大好きなテ ニスができないのでは、と不安に思いまし た。共済金のおかげで治療に専念すること ができ、本当によかったです。ありがとう ございました。
M 1	M 1	水	男	2018/6/8	2018/6/14	0	トライアスロン		右足裏を痛み	1	2	外			16		32, 000			0	部活で走っていたら急に足が痛く なった。	スポーツを日常的にする方は、体のケアを 日常から行い、ケガを未然に防ぐことが大 切だと思います。ストレッチをすると、必 ず体のどこかの部位が凝り固まっていま す。そのまま放置するとケガにつながりや すいので、痛みが出る前のケアを心掛ける こをおすすめします。/以前も何度かお 世話になり、本当に助かっています。
4	4	歯	男	2018/6/6	2018/6/7	0	バレーボール		右足首ショパール関 節亜脱臼	1	0	外			14	16	44, 000	60, 000	-16, 000	0	バレーサークルの活動中、ブロックジャンプの着地の際、相手スパイカーの足を踏んで負傷した。	ストレッチは丁寧にしましょう。/ありがと うございます。/
3	3	歯	女	2018/7/21	2018/7/24	0	バレーボール		左足首の外側の靭帯 部分断裂	1	0	外			6	100	112, 000			0	バレーボールの練習中にジャンプ して、着地の時に足首を内側にひ ねった	
	4			2017/5/7	2017/5/8	0	フットサル		右膝前十字靱帯断裂	1	3	自宅	3				30, 000				部活のフットサルの試合中に相手 選手から後ろから押されて転倒し 負傷した。	
4	4	工	男	2018/6/12	2018/6/13	0	フットサル		右足の甲の筋を損傷	1	9	自宅			30		60, 000			0	フットサルの部活動中相手に蹴ら れて負傷した。	ありがとうございます。/
2	2	農	男	2018/9/15	2018/9/15	0	フットサル		左肩挫傷	1	1	外			21		42, 000	11, 580	30, 420	0	フットサルをしていてボールが腕 に当たった衝撃で負傷した。	
	4			2018/6/24	2018/6/25		野球	屋外	右上腕下部挫傷	1	7	外			17		34, 000				バットを振った際に無理な向きに 関節がまがり痛みが走った。	
	4			2018/5/25	2018/5/26	0	野球		右足下腿部の筋肉を 痛めた	1	5	外			16		32, 000	15, 000	17, 000		野球の練習中に全力ダッシュをして右足に過度の負荷がかかり右足 を痛めた。	
	4			2018/7/28	2018/7/30	0	野球		右肘関節捻挫	1	10	外			8		16, 000	10,000	6,000		野球の試合をしていて振り向きざまに体勢を崩しながら全力でボールを投げた際に肘を痛めた。	
2	2	水	男	2018/7/21	2018/7/21	0	野球		右足首を捻った	1	4	外			31		62, 000	24, 000	38, 000	0	野球部の練習中にベースを踏み外 して負傷した。	学生にとって1つのケガが長引くと金銭的 に辛い部分がありますが、共済金のおかげ で救われました。
3	2	経	男	2018/2/9	2018/2/9	0	ラグビー		右肩関節捻挫 右肘 関節捻挫	2	3	外			42		84, 000	19, 000	65, 000	0	練習中に相手と接触し、転倒して 負傷した。	気をつけることができることができるもの は気をつける。/ありがとう。/
3	3	法	男	2018/8/30	2018/9/4	0	ラグビー		腰部捻挫	1	5	外			16		32, 000			0	ラグビー練習中にタックルを受け、腰を無理に捻った。	ありがとうございます。/
	М2			2018/7/1	2018/7/2	0	ラグビー		左膝、左足首の捻挫	1	7	外			48		96, 000				ラグビー練習中に相手と接触して 転倒し負傷した。	
3	3	水	男	2018/9/2	2018/9/3	0	ラグビー		左足関節捻挫 左足 大腿部打撲	1	2	外			14		28, 000	5, 800	22, 200	0	ラグビーの練習をしていて相手と 接触し転倒し負傷した。	
1	1	総	男	2018/9/19	2018/9/20	0	ラグビー		左膝 左股節捻挫	1	0	外			31		62, 000	22, 160	39, 840	0	部活中に相手プレイヤーと接触し て負傷した。	ありがとうございます。
2	2	工	男	2018/8/5	2018/8/6	0	ラグビー		左大腿部打撲、左下 腿部挫傷	2	2	外			42		84, 000	15, 000	69, 000	0	ラグビーの練習中に相手と接触し て転倒し負傷した。	手続きは分かりやすいです。/ありがとうございます。
1	1	理	男	2018/9/1	2018/9/3	0	ラグビー		頚部と右肩を捻挫	1	0	外			41		82, 000	32, 000	50, 000	0	ラグビーの練習中に相手と接触し て転倒し捻挫した。	
4	4	農	女	2018/6/18	2018/9/11	0	ラクロス		右足関節靭帯損傷	1	4	外			21	16	58, 000	30, 000	28, 000	0	ラクロスの練習中に右足首をひね り負傷した。	
3	3	エ	男	2018/5/19	2018/5/19	0	ラクロス		右足関節外果骨折と 右足外側靭帯を損傷	1	0	外			13	40	66, 000			0	ラクロス中に相手選手と交錯して 転倒し負傷した。 フクロスの練習中、走りだそうと	
2	2	総	女	2018/4/2	2018/4/3	0	ラクロス		腰痛	1	1	外			35		70, 000			0	体勢を変えた際に腰を捻り負傷した。	
2	1	理	男	2017/10/20	2017/12/12	0	ローラースケー	۱	足首の腱を痛めた (右)	1	0	外	4	1	8	36	142, 000			0	大学のスキー部の練習中に練習の ためにローラースケートを使用中 に転んで腱を痛めた。	

病気(2018年11月給付分)

				[ [] WE [] ]]		ス	В	交	精	本			臽				- //-			A A Laboratoria				
学年時	学生 年時	学部	性別	発生日	初診日	ポーツ	常生活	(通事故	疾	人死亡	分類	傷病名	傷回数	請共 求済 曆金	自宅 /外	入院 (日 )	手術(回)	給付額 (円)	治療費総額 (円)	給付額-治 療費総額 (円)	治療費 (円)	掲載	内 容	たすけあいアンケートのコメント
	2			2018/9/20	2018/9/21		0				呼吸器系の疾患	自然気胸	2	0	外	4		40, 000					息苦しさと胸部の痛み。	
	М2			2018/1/27	2018/1/29		0				呼吸器系の疾患	右肺自然気胸	1	0	外	9	1	140, 000					呼吸苦となる。	
	4			2018/6/1	2018/6/30		0				呼吸器系の疾患	急性扁桃炎	1	0	外	8		80, 000					発熱	
	M 2			2013/3/11	2018/7/2		0				の良性新生物	右母趾末節骨骨軟骨腫	1	0	外	3	1	80, 000				×	足に腫瘍が出来手術になる。体中 に腫瘍が出来る持病だが良性腫 瘍。	
	2			2018/8/1	2018/8/27		0			0	腫瘍(新生物) 結腸の悪性新生物	横行結腸癌	1	0	外	50	1	2, 550, 000					横行結腸癌	
	1			2018/3/10	2018/3/13		0				腫瘍 (新生物)	左背部石灰化上皮腫	1	0	外		1	50, 000	25, 000	25,000	25, 000	×	左背部に皮膚腫瘍	
	3			2018/9/30	2018/10/1		0				消化器系の疾患	壊疽性虫垂炎	1	0	外	9	1	140, 000					右下腹部の痛み	
М 2	M 2	農	男	2018/04/18	2018/4/18		0				神経・感覚器の障害	症候性でんかん	1	1	外	6		60, 000	70, 000	-10,000	68, 000	0	意識不明となり突然倒れAED使用した。	就活のグループディスカッション中に 突然倒れた。/人院中はとにかく暇な ので時間が潰せるもの、本、PCなど あるとよい。/共済金があるとよっごく 助かります。入院費は高額です。
	2			2018/9/3	2018/9/3		0		0		精神障害 不適応 反応	適応障害	1	0	外	9		90, 000			110, 000	×	適応障害	前期成績結果発表の日/たまたま震災 にあい恐かった。/
	4			2018/10/1	2018/10/2		0				ルスによる髄膜炎		1	0	外	8		80, 000	111, 820	-31, 820	107, 320	×		頭痛、高熱、下痢があった。右眼内、 転時右眼痛、発熱が出現した。/申請 時丁寧に対応していただき助かりまし た。ありがとうございました。/
	M 1			2018/10/19	2018/10/20		0				泌尿器・生殖器系 の疾患	卵巣出血	1	0	自宅	4		40, 000			80, 000	×	卵巣より大量の出血	

火災(2018年11月給付分)

給付時 学年時	学部	性別	留学生	発生日	事由	給 村 暦	火災共済 給付金 (円)	学生賠償責 任保険 支払額 (円)	給付・支払 総額(円)	掲載	発生場所	内 容	全国の皆さんヘコメント
1				2018/9/8	給排水器具からの水漏れ 流し	0	126, 696	27, 216	153, 912			台所の流しの蛇口をひねったが地震により断水していた為、水が 出なかった。流しの蛇口を開けっ放しにしたまま外出してしまっ た。帰宅したら断水が解除されて水が流れ続けており、さらにシ ンクの排水口を皿等が塞いでしまい排水されずにシンクから溢れ た水で台所が水浸しになり降下へ水漏れした。自室台所の床と階 下玄関の天井が水濡れ汚損。自室台所の床CF張替とワックス掛 け必要。降下玄関の天井ボードとクロスの張替必要。	

扶養者死亡保障(2018年11月給付分)

学年	性 別	死亡日	扶養者	対象者	事由	傷病名	共済金 請求暦	自宅	生命	火災	学賠	扶保	給付額
		2018/8/31	父	母	自殺		0	外	ΑF	KW	1 6 H	1 6 W	200, 000
		2018/8/31	父	母	自殺		0	外	ΑF	KW	1 6 H	1 6 W	200,000

### 会員別加入状況表 対象年月日2018年11月30日

### 1101 北海道大学生活協同組合

### 保有契約件数(短期共済)

卒業予定年	AF	Α	NA	MF	М	NM	生命中計	KW	火災中計	合計
2018年	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2019年	2634	3	9	0	0	21	2667	2756	2756	5423
2020年	2681	2	7	0	0	17	2707	2686	2686	5393
2021年	1897	1	2	0	0	5	1905	1657	1657	3562
2022年	1696	1	3	0	0	2	1702	1546	1546	3248
2023年	130	0	0	0	0	0	130	108	108	238
2024年	104	0	0	0	0	0	104	93	93	197
2025年以降	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	9142	7	21	0	0	45	9215	8846	8846	18061
前月差異	2	0	1	0	0	3	6	36	36	42

### 保有契約件数(保険商品)

+- 11 = 5 1 15						T		Т		
契約残年数		11H	14H	16H	学賠中計	12W	14W	16W	就保中計	合計
	1	120	1676	1593	3389	46	672	628	1346	4735
	2	0	143	3189	3332	0	61	1235	1296	4628
	3	0	128	2006	2134	0	46	805	851	2985
	4	0	0	1934	1934	0	0	785	785	2719
	5	0	0	141	141	0	0	61	61	202
	6	0	0	120	120	0	0	53	53	173
合計		120	1947	8983	11050	46	779	3567	4392	15442
前月差異		0	-1	43	42	0	-1	6	5	47

取扱項目	案件	起案者
報告事項3	事業活動報告	

- ●留萌振興局とのコラボ企画:るもいフェア開催(12/13・14)
- ●年末年始のオードブルのご紹介
- ●モコップの月次報告



# 研究室へご指定日 お届けします!

# 数量変更やキャンセルは 3日前までOK!

日程が決まったらお気軽にお申し込みください。 配達は学内とさせていただきます。

※12/28(金)・1/4(金)は混み合うため、納品時間 に1時間程度の調整をお願いいたします。

北部食堂でのお受け取りも承ります

# 年末・年始のオードブルは 北大生協へ!

受付期間 12/3(月)~12/28(金)

お届け 年内 12/28(金) まで

年始

1/4(金)~11(金)

盛り合わせ

# 盛り合わせオードブル

4.320 円(税込)

エビチリ、錦糸焼売、えび団子のクルトン揚げ、炭火鶏つくね軟骨入り やみつきガーリックシュリンプ、ワンハンドソーセージ、シーフード フライドチキン、枝豆、春巻き、合鴨スモーク、チーズ、リーフレタス

8種のオードブル

フレタス、ブラックオリーブ、紅茶鴨スモーク、フランスパン

7.020円(税込)

マグロの串カツ、紅茶鴨ロース、さけとキャベツのテリ 博多巻き、ミックス野菜、さんまのバーニャカウダ、エビテリーヌ

3,780 P(#X)

フルーツ盛り合わせ 5,400円(銀込)

すいちな、レモン、ショラ、フレックケー・キマンゴー

3.780 円(親込)

3.780 門(稅込)

72.7(0(0)円(税込)

2.160 円(税込)

ハムサンド、たまごとトマト

ビールにお酒、ワイン、焼酎、ウイスキー、 ソフトドリンクも一緒にお届けします。

ビールは"飲み頃温度"でお届けです!!

アルコールにはビール券をご利用いただけます。 お申し込み時にご相談ください。



職人が握ったプロの味を お届けします!

生 寿 司 (50カン)

6,836円(税込)

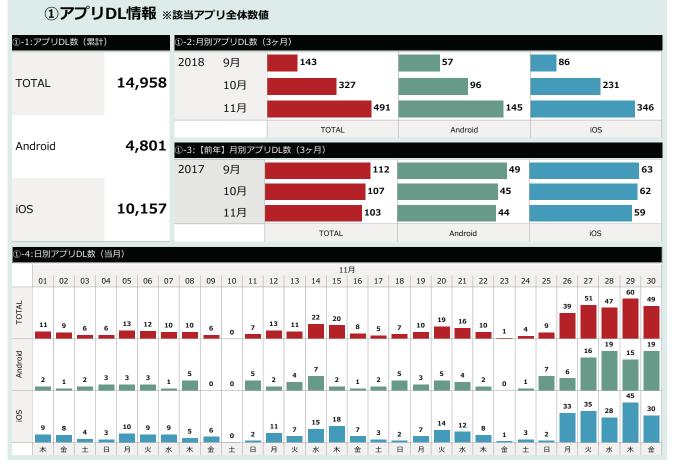


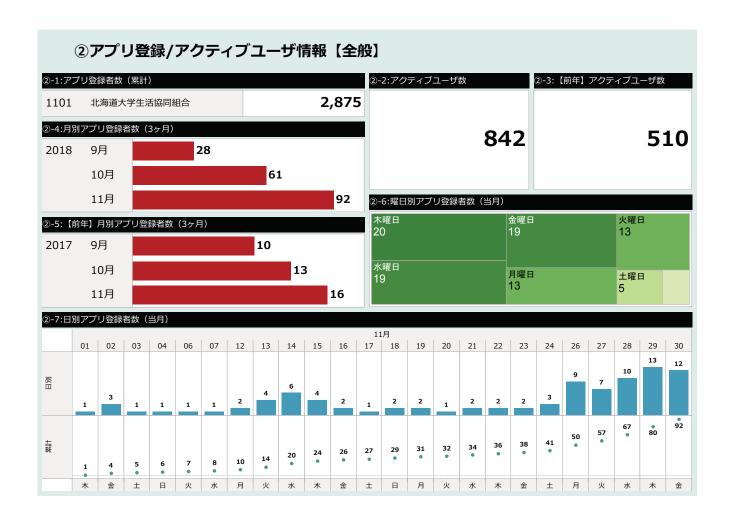
お問合せ

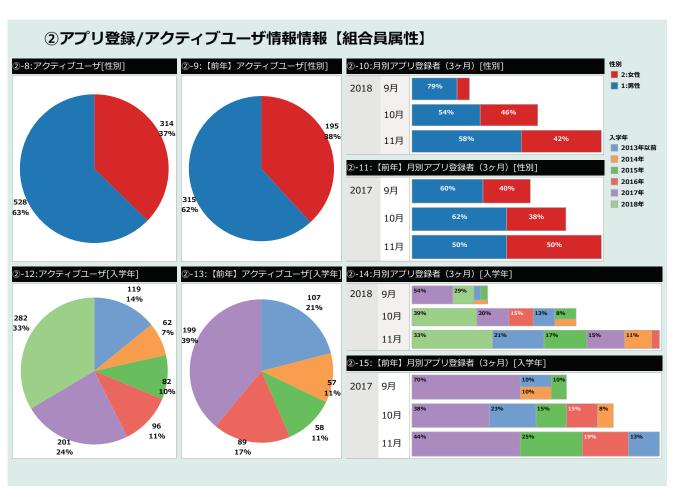
お申し込みは裏面の申込用紙にご記入の上、FAXでお送りください。 北大生協食堂部ケータリング(水部食堂内) 内線5133 / 担当:小林・河野 E-mail: harunire@coop.hokudai.ac.jp

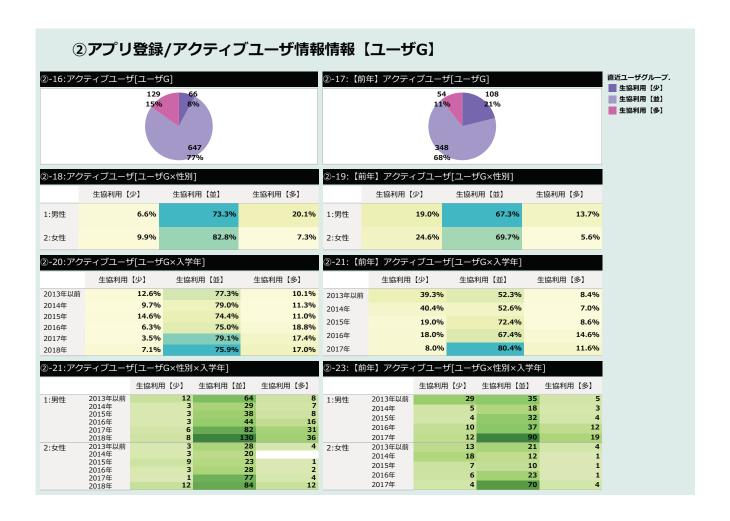


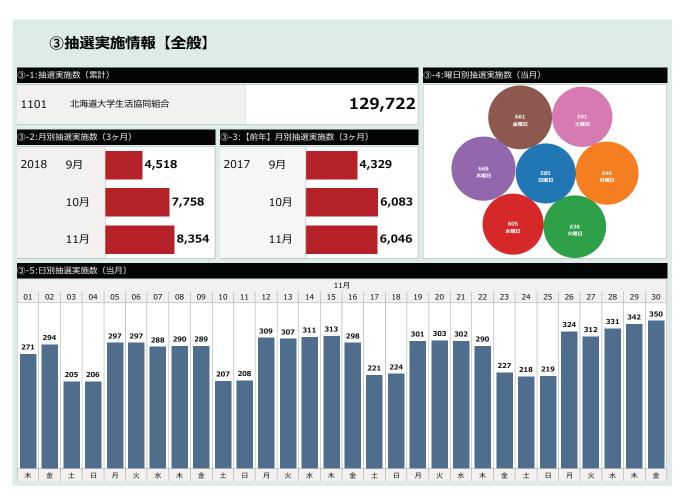
# スマホアプリ月次報告 2018年11月 北海道大学生活協同組合 「項目】 ①アプリDL情報 ②アプリ登録/アクティブユーザ情報 [全般] [組合員属性] [ユーザG] ※アクティブユーザ:3ヶ月以内に1度でもフストを受け取ったことのある利用者 ③ 抽選実施情報 [全般] [組合員属性] (ユーザG) ※抽選実施学のススト配信がアラリ労のみ集計 ④クエスト達成率情報 [全般] [大分類] [条件金額×付与PT] ⑤アプリユーザ利用情報 [抽選実施] [クエスト達成] [獲得PT (クエスト関連)] X広報費情報

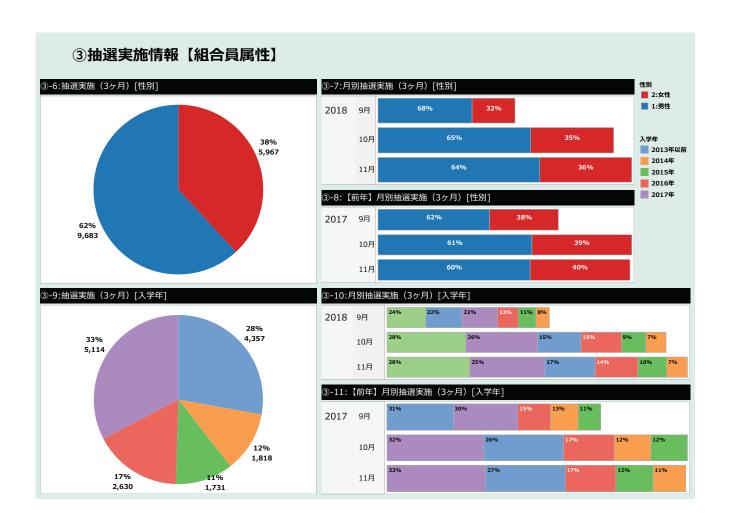


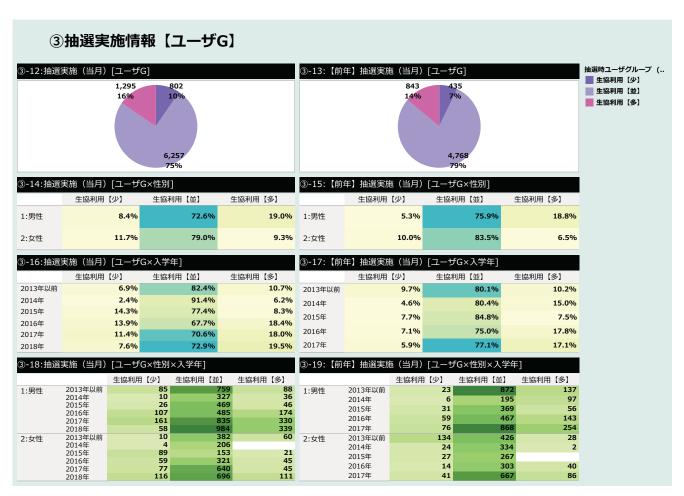










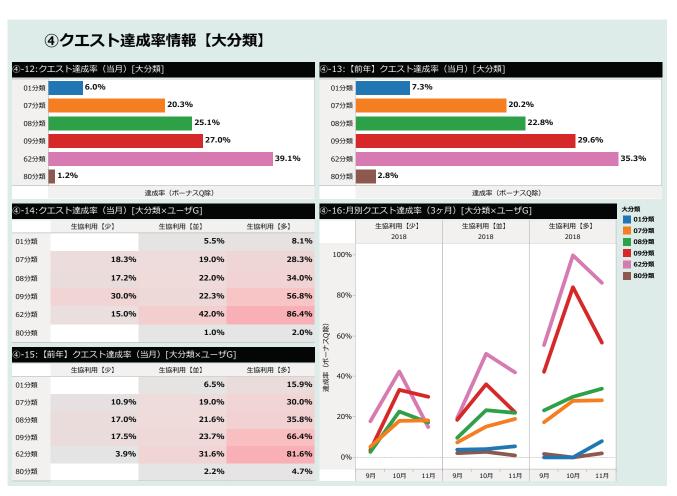


### ④クエスト達成率情報【全般】 ④-1:クエスト達成率(累計) 達成率 達成率(ボーナスQ除) 35.3% 1101 21.2% 北海道大学生活協同組合 )-4:月別クエスト達成率(3ヶ月)[ユーザG] ④-2:月別クエスト達成率(3ヶ月) 生協利用【少】 2018 9月 2018 32.4% 11.7% 12.1% 生協利用【並】 生協利用【多】 生協利用【少】 34.3% 23.8% 10月 10月 生協利用【並】 生協利用【多】 22.1% 11月 34.4% 21.7% 生協利用【少】 20.7% 生協利用【並】 19.8% 達成率 達成率(ボーナスQ除) 30.8% ④-3:【前年】月別クエスト達成率(3ヶ月) ④-5:【前年】月別クエスト達成率(3ヶ月)[ユーザG] 生協利用【少】 2017 9月 2017 31.1% 14.3% 9月 生協利用【並】 23.5% 牛協利用 生協利用生協利用 10月 38.0% 25.3% 10月 [少] 25.0% 生協利用【多】 生協利用【少】 11月 36.3% 22.8% 19.7% 生協利用【並】 達成率 (ボーナス0除) 達成窓 44.1% ④-8:クエスト達成率(当月)[性別] ④-6:クエスト達成率(当月)[条件] ④-10:クエスト達成率(当月)[入学年] 2013年以前 2014年 2015年 26.7% 21.7% 21.7% 大分類+金額 21.8% 2016年 100.0% 21.5% ボーナスQ 2:女性 20.3% 2018年 達成率 達成率(ボーナスQ除) 達成率(ボーナスO除) ④-7:【前年】クエスト達成率(当月)[条件] ④-9:【前年】クエスト達成率(当月)[性別] ④-11:【前年】クエスト達成率(当月)[入学年] 24.5% 大分類+金額 22.8% 1:男性 24.0% 2014年 2015年 100.0% 21.1% 2016年 25.1% ボーナスQ 2:女性 2017年

達成率 (ボーナスQ除)

達成率 (ボーナスQ除)

達成率





取扱項目	案件	起案者
報告事項4	人事総務・理事会室・大学関係報告	岸本

### 1. 総務関係

### (1)障害者雇用について

別紙ご参照ください。 P55~P58

### (2) 永年勤続表彰について

今年で勤続 10 周年をお迎えるフレンドリー職員さんが 20 名 20 年目を迎える方が 1 名おります。 昨年同様、北大生協への貢献を称え、年明けに勤続 10/20 周年表彰の場を設けますので 管轄 M g 及び、所属長は出席願います。

日時:1月10日(木)生協会館多目的ホールA13時より(昼食あり)

### 【対象者】

10 年目職員~1 会館 1F(蛯名さん)2 北 S(所さん)3(齋藤さん)4 中 S(和田さん)5(加藤さん)6 保建(寺澤さん)7 外 S(麻生さん)8(鈴木(奈)さん)9 北 B(宮本さん)10 トラベル(水戸さん)11(松木さん)12 北 D (久保さん)13 (吉本さん)14 (新井さん)15 (小野寺さん)16 農(平澤さん)17 (小島さん)18 (高木さん)19 クラ D (外崎さん)20 (笠井さん)

20 年目職員~1 会館 1F (川野さん)

会館店1階カウンターに組合員証と印鑑(シャチハタ)を持参いただく。

脱退申込書に記入捺印後、出資金を全額返還します。

### 2. 理事会室関連

・北海道胆振東部地震募金は、終了しました。 P59

### 3. 大学生協連・北海道ブロック・他団体関係

### (1) 北海道ブロック大会 2019

**P60** 

日時:12月15(土)~16(日) 場所:札幌学院大学G館8階

参加者: 会員生協専務理事・支部長・職員(パート・定時職員等含む)組織委員(学生・院生・

留学生・教職員) その他専務理事が認めた者

### (2)全国大学生協連·大学生協共済連 通常総会

日時:12月15(土)~16(日)

場所:名古屋国際会議場

北大生協の代議員は、下記の3名を代議員として選出済み。(第6回理事会)

·安藤亮博 (学生委員)·大黒屋宗記 (学生委員)·原田佳子 (学生委員)

また傍聴者として留学生委員会よりトッティさんが参加し、分科会にて留学生委員会の取組報告を行いました。

全国総会アピールの採択: SDGsの推進について P61~63

### 3.大学関係

### (1) 医学部創立 100 周年記念関係

2019 年 10 月で学部創設 100 周年を迎えるにあたり、医学部より記念グッズ制作のいらいを受け準備を進めています。 またそれらのグッズ含め、卒業式当日に医学部内にて記念商品販売依頼を受けており管轄部署(堀川店長)のところで対応する予定です。

### (2) 函館水産キャンパスオリジナルグッズについて

函館キャンパス事務部より水産キャンパスグッズ制作依頼及び「おしょろまるカレー」販売協力依頼を受け準備を進めています。発売は 1/7(月)以降の予定

### (3) 学部部との 2019 年度学研災業務の取り扱いについて

日時:12月3日(月)14:00~ 高等教育機能開発センター会議室 参加者: 富樫課長、能城係長、鈴木さん、岸本専務、鏡補佐 以上5名

### (4) 施設部との学内自転車管理についての打合せ

日時:11月30日(金)13:00~施設部環境配慮課

共同 公共職業安定所より、 社会連帯の さて、事業主の皆様におかれ ます。 頃より、労働行政の推進に の責務を有 この義務に関して、 理念に基づき、 しており、 その適正な実施について指導を行っているところです。 障害のある労働者に対 法定雇用率を達成、 ましては、障害者の雇用の促進等に関する法律に ついてご理解とご協力を賜り、厚 法定雇用率を下回っている事業主については、管轄 維持するよう法律上の義務が課され して雇用の安定を図るように努め く御礼申し上げます。 7

月一日 三%)に引き上げられ、障害者の雇用機会をより一層確保していくことが社会的にも 高を更新するなど、障害者の雇用は着実に進展しております。 昨年六月一日時点におい から法定雇用率が二・三%(当分の間二・二%、三年を経過する日より前に二・ ております。 て、企業に雇用される障害者の数が十四年年連続で過去最 さらに、 平成三十年四

成の ただ このため、 貴社に ため されるよう指導に取り組んでいるところですが、 た貴社の に雇用 お 0 か 国においても各種支援策の拡充を図り れま 整備を主導される等、より具体的な取り組みを早急に進め しなければならない障害者の数 障害者雇用状況報告によりますと、 して い申し上げます。 は、 企業トップの皆様がさらなる障害者雇用に (不足数) 実雇用率が○・三九%、 ながら、各企業に 本年六月一日付けでご報告を が四名となっております。 向 お けた \ \ て 1, て雇用 ただくよ 取組方針

ございましたら、 れに関する様 Q な支援を行っておりますので、ご不明な点や支援策に関するご質問 クにお П | ワ ても、 ク札幌北 各種助成 (担当:事業所部門) までご相談下さい 金や障害者の雇用管理 0 方法 など、

お願

末筆ながら貴社のますますの御発展を心よりお祈り申し上げます。

敬具

平成三十年十二月

北海道労働局長

福士

海道大学生活協同組合

理事長 宏 昭 殿

# 障害者雇用率達成指導の流れ

雇用状況報告(毎年6月1日の状況) (障害者雇用促進法 第43条第7項) ※ 翌年1月を始期とする2年間の計画を作成するよう、 雇入れ計画作成命令(2年計画) 公共職業安定所長が命令を発出(同法第46条第1項) 平成32年1月1日~平成33年12月31日 (10月31日付けで、提出期日12月15日まで) 6月1日現在で、次のいずれかに該当 ① 障害者の実雇用率が前年全国平均実雇用率未満であり、かつ、不足数が5人以上 ② 不足数が10人以上の企業 ③ 法定雇用障害者数が3~4人であって、障害者を1人も雇用していないもの ※ 計画の実施状況が悪い企業に対し、適正な実施を 雇入れ計画の適正実施勧告 勧告(同法第46条第6項) 計画1年目の12月1日現在で、次のいずれかに該当 ① 計画の実施率が50%未満 ② 実雇用率が前年の6月1日現在における実雇用率を上回っていない ※ 雇用状況の改善が特に遅れている企業に対し、公表を 特別指導 前提とした特別指導を実施(計画期間終了後に9か月間) 平成34年4月~平成34年12月 企業名の公表 ※ (同法第47条)

> 特別指導期間終了後の1月1日現在で、実雇用率が特別指導の前年の全国平均実 雇用率未満(初回の公表に限り猶予措置有り)

# 平成30年4月1日から

# 障害者雇用義務の対象に精神障害者が加わります

「障害者が地域の一員として共に暮らし、共に働く」ことを当たり前にするため、すべての 事業主には、法定雇用率以上の割合で障害者を雇用する義務があります。

平成30年4月1日から、障害者雇用義務の対象として、これまでの身体障害者、知的障害者に精神障害者が加わり、あわせて法定雇用率も変わります。

### 障害者の雇用により、以下のことが期待されます ※裏面の事例もご参照ください。

### 共生社会の実現

・障害に関係なく、意欲や能力に応じて、誰もが職業を通して社会 参加できる「共生社会」の実現につながります。

### 労働力の確保

・障害者の「できること」に目を向け、活躍の場を提供することで、 企業にとっても貴重な労働力の確保につながります。

### 生産性の向上

・障害者がその能力を発揮できるよう職場環境を改善することで、 他の従業員にとっても安全で働きやすい職場環境が整えられます。

### 法定雇用率が、平成30年4月1日から以下のように変わります

<b>****</b>	a sua traca	>	法定雇用率
事業主区分	現 行		平成30年4月1日以降
民間企業	2.0%	$\Rightarrow$	<u>2.2%</u>
国、地方公共団体等	2.3%	$\Rightarrow$	<u>2.5%</u>
都道府県等の教育委員会	2.2%	$\Rightarrow$	<u>2.4%</u>

<sup>※</sup> 今回の変更に伴い、障害者雇用義務の民間企業の範囲が、従業員50人以上から45.5人以上に変わります。

### あわせて、精神障害者である短時間労働者の算定方法が変わります

精神障害者の職場定着を促進するため、法定雇用率制度や障害者雇用納付金制度において、精神障害者である短時間労働者(\*)に関する算定方法を、以下のように見直します。

### 精神障害者である短時間労働者であって、

雇入れから3年以内の方 又は 精神障害者保健福祉手帳取得から3年以内の方 かつ。

平成35年3月31日までに、雇い入れられ、かつ、 精神障害者保健福祉手帳を取得した方



※左記の条件を満たしていても対象に ならない場合もあります。詳細は、 ハローワークにお尋ねください。

1人につき

雇用率算定方法

※1週間の所定労働時間が20時間以上30時間未満である方です。



厚生労働省・都道府県労働局・ハローワーク

LL300124雇障01

### ▶ 精神障害者が企業で活躍している事例

事例 1

H

181

101

[8]

181

000

100

[8] [8]

100

181

181

100 mm

[8]

181

[8]

181

100

181

181

100 HOLE 100

181

in:

181

障害のある方ができない仕事はないと思っています。

<精神障害者が従事している業務:事務> グループ会社の事務代行・契約書管理・印刷関係など



[]

111

181

Ш

111

181

181

[5]

181

111

188

### 企業の担当者の声

採用当初は職域確保に苦労しましたが、1部門ずつ研修、説明、部門に即した業務の例示 を繰り返し行った結果、障害のある方に適した業務を確保しました。

当社には多くの仕事がありますが、障害のある方ができない仕事はないと思っています。 会社の工夫と本人のモチベーション次第で様々なことが実現でき、双方にメリットがありま す。今では、障害のある方のためだけに新たな仕事を創る必要はないと感じています。

事例 2

### 障害者雇用は、

自分たちの仕事を見直すことができる良い刺激です。

<精神障害者が従事している業務:接客> 喫茶店のホール・厨房・レジ業務



### 企業の担当者の声

障害者雇用については、自分達の仕事を見直すことができる良い刺激になると考えています。朝の挨拶で社員それぞれの調子が分かるのですが、例えば、自分の思いをあまり言葉にしない社員に対しては、様子を見て声をかけるなどの対応をしています。日常的に何でも話してもらうことが重要だと考えているので、社員同士で話し合ってもらうこともあります。

### ▶ 各種支援策があります! お近くのハローワークにお問合わせください

雇用する時	<ul> <li>▶ライアル雇用助成金 ハローワーク等の紹介により、一定期間試行雇用を行う事業主に対して助成金が支給されます。 精神障害者の場合は、平成30年4月から試行雇用開始から3か月間は月額最大8万円、4か月目から6か月目までは月額最大4万円に拡充予定です。(現行は3か月間、月額最大4万円)</li> <li>◆特定求職者雇用開発助成金 ハローワーク等の紹介により、継続して雇用する労働者として雇い入れた事業主に対して助成金が 支給されます。例えば、中小企業には240万円(助成期間3年)が支給されます。</li> </ul>
ウギにウルフ	● ジョブコーチの派遣 事業主に対して、働く障害者本人が力を発揮しやすい作業の提案や、障害特性を踏まえた仕事の教 え方などのアドバイスを行い、障害者の職場適応に向けた支援を行います。
定着に向けて	● 精神・発達障害者しごとサポーター養成講座の開催 企業の従業員が、精神障害についての基礎知識や、一緒に働くために必要な配慮などを 1 時間程度 で学ぶことができます。ハローワークから講師が事業所に出向く出前講座もあります。

### 組合員の皆様

# 北海道胆振東部地震 緊急支援募金活動への ご協力ありがとうございました

9月6日に発生した北海道胆振東部地震の被災地支援につきまして、北大生協として組合員の皆様に募金のご協力をお願いしてまいりました。

多くの方々からご支援・ご協力をいただき、心より感謝申しあげます。

11月にご協力いただきました各店舗の募金額を集計し、下記の金額を送金させていただきました。

# 募金送金額 34,026円 送金先 日本生活協同組合連合会

# 10 月から 11 月末までの募金総額 155, 293円

(10 月募金総額 121267 円は送金完了いたしました)

皆様からお預かりした募金は日本生活協同組合連合会を通じて(被災された 方へ直接配分)義援金および(民間団体が行う被災地の生活支援ボランティア 活動等の)支援金として活用させていただきます。

被災された方々にお見舞い申しあげますとともに、被災地の一日も早い復旧 と復興を心よりお祈り申しあげます。

北海道大学生活協同組合

### 2019 年度第1回 北海道ブロック運営委員会報告

### 【協議調整事項】

### 協議調整事項1 運営委員交代の件

室工下村さん(学生)への交代を提案通り確認した。

### 協議調整事項2 常任運営委員交代の件

小笠原学生委員長への交代を含め、以下9人を提案通り確認した。

運営委員長 吉見 宏 (現:大学生協事業連合北海道地区運営委員長)

副運営委員長 須田 正樹(現:大学生協事業連合北海道地区常務理事)

教職員委員長 笠原 敏史(現:北大生協教職員委員長)

学生委員長 小笠原明信(新:北大生協常務理事・連合会理事候補)

共済委員長 伊藤 孝英 (現:釧路公立大生協専務理事・共済連理事候補)

常任運営委員 岸本 敬一(現:北大生協専務理事・連合会理事候補)

常任運営委員 西野 裕司 (現:北海学園生協専務理事) 常任運営委員 鶴田祐己子 (現:小樽商大生協専務理事) 常任運営委員 萩原 英司 (現:北海道ブロック事務局長)

### 協議調整事項3 全国組織委員推薦の件

教職員委員(笠原敏史北大生協、田中邦明教育大函館・院生委員(谷遼太・中山拓登北大生協)各 2 名を提案通り確認した。留学生委員は北大生協に人選を依頼し、推薦については常任運営委員へ一任した。

### 協議調整事項 3 2019 年度北海道共済委員会委員長及び北海道共済推進委員会 正副委員 長決定の件

北海道共済委員長に 伊藤孝英 釧公専務を

北海道共済推進委員長に古屋 歩 北教大生協岩見沢支部長を

副委員長に菅野瑞貴 学生事務局員、片木圭二 酪農専務を選出した。

全国共済委員には、古屋 歩支部長と菅野瑞貴学生事務局員を推薦することとした

協議調整事項 4 2019 年度共済業務検討委員推薦の件

共済業務検討委員に三谷亜希子北大生協職員を推薦した。

### 【報告事項】

### 報告事項1 2019 年度ブロック企画研修について

北海道共済セミナーを(9/28、29)で確認した。総代会開催日を5月の会議日程も考慮して決めるよう確認した。

### 報告事項2 2019 年度共済推進委員募集について

12 月初旬に募集要項を会員に発信し、2 月 10 日に新旧メンバーで開催できるよう選出を進めることとした。

会員生協 専務理事·組織委員長 各位

### 総会アピール

### 私たちの取り組みを SDGs の視点で再評価し、

### 持続可能な社会をいっそう目指しましょう!

全国大学生活協同組合連合会

現在、各ブロックを中心に「SDGs」に関する学習会や交流会を実施しております。

来る 12 月の全国総会にて、持続可能な社会の形成のために大学生協がこれからどう「SDGs」と関わるのか、を総会特別アピールとして確認します。そのアピール文(案:別紙)をみなさまにお送りします。ご一読いただき、ご意見等ございましたら、12 月8日(土)18時までにお寄せください。12 月の全国理事会で最終案を確認し、総会の閉会式の場でみなさまにご確認いただきます。

また、これまでブロックや地域での学習会等に参加された方は、その際の感想等がありましたら、下記メールアドレスまでお寄せいただけると幸いです。

取り組みに関する詳細な情報は、インフォメーションページをご覧ください。

以上

問い合わせ先:通常総会事務局

TEL. 03-5307-1125 FAX. 03-5307-1180

E-mail. sokai.toi@fc.univcoop.or.jp

2018 年 12 月 16 日 全国大学生活協同組合連合会 全国大学生協共済生活協同組合連合会

### 私たちの取り組みを SDGs の視点で再評価し、 持続可能な社会をいっそう目指しましょう!

私たちは、2006年の総会にて決定した「21世紀を生きる大学生協の使命とビジョンとアクションプラン」のもと、様々な取り組みを進めてきました。使命の4つ目を、「魅力ある事業として組合員の参加を活発にし、人と地球にやさしい持続可能な社会を実現する」としています。

SDGs(持続可能な開発目標)は、2015年9月の国連サミットにて全会一致で採択されました。 先進国を含む国際社会全体の目標として、2030年を期限とする包括的な17の目標を設定し、「誰 一人取り残さない1」社会の実現をめざし、経済・社会・環境をめぐる広範な課題に、統合的に 取り組むこと、全ての関係者(先進国、途上国、民間企業、NPO、有識者等)の役割を重視す ることをその内容としています。

SDGs のめざす「誰一人取り残さない」ことは、協同組合が価値として平等や民主主義を大切にしていることと共通しており、私たちにとって共感できる目標です。まずは SDGs が何を目指しているのか学ぶことから始めましょう。また、大学生協が取り組んでいることは、SDGs と関連付けて捉えることで再評価することができます。「マッピング」という「自分たちが取り組んでいることを出して SDGs の 17 個の目標(ターゲット、指標)との関連を考えるワーク」を通して、大学生協の取り組みが社会にどう影響しているのか考えてみましょう。

持続可能な社会は、大学生協だけでは実現できません。SDGs をきっかけに、大学や地域、取引先など大学生協に関わる人たちとともに取り組みましょう。広報物にロゴを入れたり、SDGs に関して大学に報告したりするなど、SDGs を共通の言語として様々な人と関わりを持ち、持続可能な社会に向けて一緒に取り組む方法を考えることが必要です。

以上より、大学生協として持続可能な社会を実現するために、

- ・協同組合と SDGs についての学習会を実施・参加し、学びながら取り組みを進めましょう。
- ・私たちがこれまで取り組んできたことを、SDGs を共通の言語として大学や地域とともに進めましょう。

以上

1 SDGs では「誰一人取り残さない」ために、「あらゆる形態及び側面において貧困と飢餓に終止符を打ち、すべての人間が尊厳と平等の下に、そして健康な環境の下に、その持てる潜在能力を発揮することができることを確保すること」を明記しています。

### 【参考】SDG s の17の目標について

17の目標	目標の内容
1 新版 《	目標1(貧困をなくそう) あらゆる場所のあらゆる形態の貧困を終わらせる。
2 mmt	目標2(飢餓をゼロに) 飢餓を終わらせ、食料安全保障及び栄養改善を実現し、持続可能な農業を促進する。
3 TATORIC RECEIVE	目標3(保健) あらゆる年齢のすべての人々の健康的な生活を確保し、福祉を促進する。
4 RORUERE AAGE	目標4(教育) すべての人に包摂的かつ公正な質の高い教育を確保し、生涯学習の機会を促進する。
5 SEPSTORE RELATIONS	目標5(ジェンダー)ジェンダー平等を達成し、すべての女性及び女児の能力強化を行う。
6 変化水とトイレ 北京時代	目標6(水・衛生) すべての人々の水と衛生の利用可能性と持続可能な管理を確保する。
7 ERRY-FARGE	目標7(エネルギー) すべての人々の、安価かつ信頼できる持続可能な近代的エネルギーへのアクセスを確保する。
8 manus	目標8(経済成長と雇用)包摂的かつ持続可能な経済成長及びすべての人々の完全かつ生産的な雇用と働きがいのある人間らしい雇用(ディーセント・ワーク)を促進する。
9 ##248###	目標9(インフラ、産業化、イノベーション)強靱(レジリエント)なインフラ構築、包摂的かつ持続可能な産業化の促進及びイノベーションの推進を図る。
10 APROXIDE (4.00)	目標10(不平等をなくそう) 各国内及び各国間の不平等を是正する。
11 CARNONS	目標11(持続可能な都市) 包摂的で安全かつ強靱(レジリエント)で持続可能な都市及び人間居住を実現する。
12 CARE	目標12(つくる責任、つかう責任) 持続可能な生産消費形態を確保する。
13 #RRBH: ### ################################	目標13(気候変動) 気候変動及びその影響を軽減するための緊急対策を講じる。
14 Post Post	目標14(海洋資源) 持続可能な開発のために海洋・海洋資源を保全し、持続可能な形で利用する。
15 #05##6 #25	目標15(陸上資源) 陸域生態系の保護、回復、持続可能な利用の推進、持続可能な森林の経営、砂漠化への対処、ならびに土地の劣化の阻止・回復及び生物多様性の損失を阻止する。
16 #RENEE	目標16(平和) 持続可能な開発のための平和で包摂的な社会を促進し、すべての人々に司法へのアクセスを提供し、あらゆるレベルにおいて効果的で説明責任のある包摂的な制度を構築する。
17 december 20	目標17(実施手段) 持続可能な開発のための実施手段を強化し、グローバル・パートナーシップを活性化する。

### 100周年記念グッズ 一覧表

								検討	事項			
販売		商品	メーカー	価格(税込み)	最低ロット数	個数	納品	祝賀会 記念品配布	寄附促進用 配布	販売	販売方法	備考
	1	懐中時計	セイコー	108,000円	100	100	1ヶ月半	×	×	0	・同窓会 ・オンラインショップ	デザイン案セイコーに送付済み。デザイン案②で 決定。シリアルNoの文字フォントはセイコーにお任 せ。 100個受注が集まってから発注。 締め切り 3月末。 卒業式・入学式でも売れない か。
	2	クリアファイル 2枚セット(医学部・100周年ロ ゴデザイン)	パルコーポレーション	108円	1000	2000 (各1000)		0	0	×		100周年ロゴ1000枚・医学部ロゴ1000枚で見積。
		珪藻土コースター 1個 (医学部ロゴ デザイン)		540円(?)	100	100	O. TE BB	×	×	0	<ul><li>・同窓会</li><li>・病院ローソン</li><li>・医学部売店</li></ul>	販売用は、医学部ロゴで作成(100個) 包装紙は、100周年のロゴ使用。
	1	珪藻土コースター 1個 (医学部100周年ロゴ デザイン)	- パルコーポレーション	540円(?)	100	300	2週間	0	×	×		祝賀会用で、記念品として配布用。医学部100周 年のロゴ使用。箱入りで。
第一弾	4	ネクタイ	有限会社デュマ	5,400円	12本から	48	1ヶ月	×	×	0	•医学部売店	色: 紺。部長のネクタイを参考に。ロゴは少し下に移動してもらう。小剣通しは、北大のものを使用。裏地に医学部100周年刺繍を入れるデザインに変更を依頼。裏地は濃紺。12月4日(火)17:30~有限会社デュマと打ち合わせネクタイ専用化粧箱はどうするか。大学グッズでは、108円で販売。
	5	黒板消し携帯ストラップ (医学部ロゴ)	ちえもく	1,680円	150	150		×	×	0	<ul><li>・同窓会</li><li>・オンラインショップ</li><li>・病院ローソン</li><li>・医学部売店</li></ul>	大学グッズの黒板消し同じ色を使用。 希望は、①緑②あれば赤系③ターコイズ 台紙は、医学部100周年ロゴを入れる。
	6	札幌農学校クッキー (BOOK型箱)12枚入り 帯を100周年デザイン	きのとや	1,000円	1000	1000	箱製作に45日	×	0	0	・同窓会 ・オンラインショップ ・病院ローソン ・医学部売店	箱の納品は45日かかる。 帯デザインは、紺色帯で。 帯のロゴ書体は、医学部指定の物を使用してもら うように依頼中。 計画発注10月までに1000個販売すること! 賞味期限2週間前に店頭から外す
	7	和三盆	ぱいこう堂	700~800円	200	200	2ヶ月	0	×	0	<ul><li>・同窓会</li><li>・オンラインショップ</li><li>・病院ローソン</li><li>・医学部売店</li><li>・エルムの森</li></ul>	☆と銀杏を追加。 エンレイソウの型を作っていただけないか確認中。 箱の上蓋デザインは、事務棟建物デザインで依頼 中。 箱の材質も、確認依頼中。
	8	切手シート	日本郵便	1,500円	1000	1000		×	×	0		大石先生のデザイン待ち中。
第 二 弾	9	レターセット										医学部・100周年のロゴ入りレターセット。回答待ち中。
	10	トートバッグ		500円	1000	1000		0	×	×		サイズは、A4。どんなものがいいか検討する。 祝賀会用。記念品が入る物で。

### 北大グッズ 水産学部オリジナル商品のご紹介



**商品のご購入** 北海道大学生活協同組合 函館キャンパス 厚生会館 2 F 水産購買部 営業時間 10:00 ~ 18:00 TEL 0138-41-3109 (内線 2816)

商品のお問い合わせ 0120-065-638 (株式会社エルムプロジェクト)

取扱項目	案件	起案者
報告事項4	第 146 回 衛生委員会報告	安藤
要旨	日時:2018年11月29日(木)15:00-16:00 場所:中央食堂2階 総括安全衛生管理者:岸本敬一専務理事、産業医:福地保馬先生 衛生委員:佐藤宏美、出野暢一、 <u>百石一也</u> 、本間博昭(オブザーバー)鏡秀隆、 <u>吉田正</u> 野店長 職場巡回:中央食堂	<u>美</u> 、稲積店長、今

### 1. 労働時間について

(1)北大生協:正規職員とシニア職員の残業実態を区分して勤務実態を共有した

<正規>

- ◆11月、週平均労働時間は、横ばい、月平均残業時間と45時間超の項目で減少。深夜残業5日以上2人から1人に。
- ◆45時間超2名の内訳は、中央食堂2名。

<シニア>

- ◆昨年9月より調査開始。8時間を超える残業時間は発生していない。
- ◆週平均労働時間、月平均残業時間は、微減。8 時間超の残業時間は、ほとんど発生していない。
- (3) 事業連合:正規職員とシニア職員の残業実態を区分して勤務実態を共有した

<正規>

- ◆11月は週平均労働時間、月平均残業時間、45時間超の項目で増加。80時間超は1名からゼロに。
- ◆45 時間超は、11 名から 17 名に急増、各所で発生しています。これまでには見られない悪化の状況です。

<シニア>

- ◆昨年9月より調査開始。8時間を超える残業時間はほぼ発生していない。
- ◆週平均労働時間、月平均残業時間共に減少しています。

### 2. 労災の発生 0件

### 3.健診統計 2017 年度について

日生協健保組合作成(北大生協の喫煙率が男女とも高い)

### 4.休日の振替に関する措置について

<休日出勤と振替休日>2018/6/10~2018/11/4(1名が未取得)

### 5.インフルエンザ予防接種

北大生協·事業連合 97 名+水産 2 名

### 6.ストレスチェック業態別判定図

### 7..2019 年衛生委員会開催日程(案)

# **8.ライフプランセミナー(正規職員向け)を開催した。**10月22日(水)10時30分~12時(5名)、15時30分~17時(11名)





### 9.11月22日(木)厚労省主催の『過労死等防止対策推進シンポジウム』

岸本専務が北大生協の衛生委員会活動について講演した。

### 10.職場巡回(中央店)稲積店長とフレンドリー職員に聞き取りした

<夏は30度超えと暑く、冬は0度以下になるため補助暖房でしのいでいた>



写真1 中央食堂:プレハブ休憩室兼更衣室

写真2天井にはかど

### 報告書

日付	2018年11月30日
所属部署	理事会室
氏名	鏡 秀隆

### 事案名

『ミールカード』解約に際しての案内に対するクレームへの対応について

### 経緯① 当日の様子

2018 年 11 月 16 日、代理の留学生キン・コウ様からリ・シン様のミールカードの解約について、理事会室の窓口で申請がありました。

解約届は 11 月 16 日付、大学の休学許可書は 10 月 1 日からでした。管理システムのデータを調べると 9 月 4日が最終利用日でした。

理事会室スタッフが対応に当たり「解約月の翌月分から返金ができる」旨の対応をした。

キン・コウ様は、リ・シン様の休学証明書を持参していて、10 月は未使用なので 10 月から返金されるべきではないか、とおっしゃいました。スタッフからの案内に納得がされない様子でした。その後、鏡がフォローに入り、規則を見ながら「申し出をうけて」という記述を基に「あくまで解約を申請された月」から起算して「翌月からの返金」という、これまで運用していた考え方をお伝えました。

しかし、納得されなかったので「所属の先生にもご相談されてはいかがでしょうか」と伝えました。

また、委任状をお持ちでなかったので、当日の受付はできませんでしたので、再度のご来店をお願いしました。

### 経緯② その後

2018 年 11 月 29 日に、理学研究院の綿引准教授よりお電話を頂きて、リ・シン様の解約について問い合わせがありました。理事会室スタッフより同様の説明をしましたが、綿引准教授より「ミールカード最終利用の翌月分から返金になるのではないか。少なくとも 10 月分から返金適用になるのではないか。もしそうでなければ大きな問題になりますね」とおっしゃっていたとのことでした。スタッフからは「上司から折り返しご返答します」と伝え電話を切ったとの報告を受け、時間を置かずに、鏡が電話しましたが電話が通じませんでした。翌日 11:30 頃に再度の電話をしましたが、お出にならなかったのでメールを送信しました。

メールは、お詫びと返金をすること、再申請に理事会室までご足労を頂きたい旨の内容です。

すぐに、綿引准教授よりお電話を頂き、間違った案内について、今後どのように対応するのか指摘があったので、部内で周知して再発防止に務める旨の返事をしましたが、それは内部の問題であり、この問題への対応はどうするのかと言われるので、逆にどうすることがよいか教えていただきたいと伝えましたが、それは生協が考えることだとおっしゃりました。また、理事会室まで来いというのは失礼ではないかとのことでしたので、こちらから出向きますとお伝えして、時間と場所の指定を受けて電話を切りました。

### 経緯③ 綿引准教授の研究室での対応について

代理のキン・コウ様から書類を受け取った後、綿引准教授のお部屋に伺い説明をさせて欲しいと申し出ました。 綿引准教授の研究室にて、先生からキン・コウ様に事実関係の聞き取りをされメモに起こされました。 その後、私と綿引准教授とやり取りをさせていただきました。

### 綿引准教授の発言要旨

- ①自分は学生・院生と生協を利用させてもらい現在に至っているが、大学の中に生協があって良かったと思っている。
- ②ミールカードの利用規則は、学生・利用者側に立っていて非常に良い内容だと思っている。今回の事案から規則を改悪することはあってはならない。
- ③昨今はコンプライアンスが問題になっているのだから、ルールにそって判断をしていない、「だまして」いることになる。
- ④民法の基準である5年(それも最低の基準ではあるが)、過去の解約をさかのぼって、書類だけの調査ではわからないと思うので、電話をかけたり面談をしたりしての聞き取り調査をして補償することが必要だと思う。
- ⑤生協の職員が組合員の側に立たないで、利益だけを見て対応していることは問題だし、生協の根幹の問題なので、この対応を誤ると大問題になる。
- ⑥今後の対応を、理事会で議決するなりしないと生協の姿勢が問われることになり、大学内に生協はいられなくなる と思う。

おおむね、以上のようなことを述べられていました。

### ミールカード規則について

### 第6条 中途退学等の場合の返金

- 1 ミールカード会員が、ミールカード利用期間中において、中途退学、休学、留学、傷病等による長期入院などの理由によって、1ヶ月を超える長期にわたり大学への通学ができなくなった場合、生協は、組合員からの事前もしくは事後半年以内の生協所定の手続きによる申し出を受けて、ミールカード未使用期間に相当する分について返金いたします。返金額は、月割りで算出することとし、1ヶ月未満分は切り捨てとします。
- 2 ミールカード会員が、ミールカード購入後6月末までにおいて解約を希望する場合は、生協が別途定める方法により返金をすることとします。
- 3 IC カード組合員は、前項2項以外の場合における解約については一切行わないことをあらかじめ承諾するものとします。

過去、事後の申し出はなく、休学等される前に解約手続きが取られていました。今回が初のケースです。

また、6 か月以内の解約についてはパンフレットにも具体的な計算方法などが掲載されているので、予断の入り込む余地はないです。

北海道内の大学生協は、北大生協の規則をモデルにして作られています。

北大生協がモデルとした九州事業連合や中四国事業連合・東北事業連合では、既に仕組みや考え方が異なっており、「事後半年以内」という規則は見当たりません。

「翌月から」という文言はありませんが、当月に 1 回でも使用していれば経過月数として減し、翌月から返金するという運用をしてきました。

今回は、「申請月」と「休学開始月」のどちらを選ぶかの判断を誤認した、という認識でいます。

その判断が、組合員にできるだけ返金したくないという気持ちが優先し、組合員を「だました」ということにつながったのではないか、という指摘につながる原因になっています。

### 今後の対応について

下記にあるように、解約届や休学・退学許可書などの残っている書類を点検しました。

過去 5 年間で、リ・シン様(最後の行)と同様に未使用月の翌月に事後申請している人はいませんでした。

ただし申請月の1日付で休学許可書が発行されている方が3名います。しかし、申請日までにミールカードの利用

が確認できたので申請月の翌月分から返金をしています。

よって、不利益を受けた組合員の方はいらっしゃいませんので、電話等での聞き取りは不要と考えます。

常務理事会(12/12)では、報告事項としつつも議論を行うことにしました。また、定例理事会での議論を踏まえ、議事録と発言録に残すことで定例理事会としての反省を公にし、再発防止にあたることを確認することになりました。

### ●7 月以降の解約者

	解約日	入学年	コース		使用済み期間	返金額
1	14/9/9	14 年	1,000円		6 か月	95,000 円
2	14/9/29	10年	500円		6 か月	52,500円
3	14/11/21	08年	800円	インターンシップのため	8 か月	56,000円
4	14/10/21	10年	500円	休学のため	4か月(7月加入)	50,000円
5	15/8/31	10年	1,000円	退学のため	5 か月	102,083 円
6	15/9/10	09年	500円	指導教官の移動のため	6 か月	52,500円
7	15/9/28	14年	500円	休学のため	6 か月	52,500円
8	15/9/30	11年	500円	留学のため	6 か月	52,500円
9	15/11/1	13年	1,000円	留学のため	5 か月	72,917 円
10	16/9/20	13年	500円		5か月(5月加入)	54,550円
11	16/9/27	14年	1,000円	留学のため	6 か月	87,500円
12	17/2/9	16年	1,000円		11 か月	14,587 円
13	17/10/31	16年	900円	休学のため	7 か月	68,750 円
14	17/10/27	10年	500円		7 か月	41,250 円
15	17/10/31	16年	900円	休学のため	7 か月	68,750 円
16	17/12/16	17年	500円	休学のため	8 か月	33,000 円
17	18/7/26	15年	900円		4 か月	105,336円
18	18/7/30	18年	900円	インターンシップのため	4 か月	105,336円
19	18/11/16	17年	500円	休学のため	6 か月	49,500円

### 理事会規則

(議決事項)

第17条 理事会の議決を経なければならない事項については、意思決定基準で定める。今後、この他に意思決定基準に係る別の定めが発覚した場合は、この基準を優先する。

(報告)

- 第18条代表理事は、理事会において次の事項を報告しなければならない。
- (1) 事業の執行状況に関する事項
- (2) 理事会において決定した案件の執行状況に関する事項
- (3) 理事会が特に報告を求めた事項
- (4) その他特に必要と認めた事項
- 2 前項の報告を行なうにあたり、代表理事は他の理事または他の者にこれを行なわせることができる。
- 3 理事及び監事は、自らが必要と考える事項を理事会に報告することができる。
- 4 前項の報告を行う場合は、第10条第1項の規定を準用する。

### 意思決定基準

役員	・組織委員の人事、組織・広報宣伝・組合員活動関連事項	起案者	協議者	承認機関	報告先
36	組合員の声処理方法の起案と実施	専務補佐	常務理事会	専務理事	理事会

# 理事会室会議一覧 2019年

		常務会			理事会	
年 月	曜日	会場	時間	曜日	会場	時間
2019年1月	16日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	23日(水)	3階会議室	18:15~20:15
2019年2月	13日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	20日 (水)	3階会議室(工)	18:15~20:15
2019年3月	20日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	27日 (水)	工学部ラウンジ	18:15~20:15
2019年4月	17日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	24日 (水)	工学部ラウンジ	18:15~20:15
2019年5月	8日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	15日(水) 23日 (水)	3 階会議室 工学部ラウンジ	18:15~20:15 総代会終了後
2019年6月	19日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	26日 (水)	工学部ラウンジ	18:15~20:15
2019年7月	10日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	17日 (水)	3階会議室	18:15~20:15
2019年8月	21日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	非開催		
2019年9月	11日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	18日 (水)	3階会議室	18:15~20:15
2019年10月	9日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	16日 (水)	3階会議室	18:15~20:15
2019年11月	13日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	20日 (水)	3階会議室	18:15~20:15
2019年12月	11日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	18日 (水)	3階会議室	18:15~20:15
2020年1月	15日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	24日(金)	3階会議室	18:15~20:15
2020年2月	12日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	19日 (水)	3階会議室	18:15~20:15
2020年3月	18日 (水)	3階会議室	18:15~20:15	25日(水)	工学部ラウンジ	18:15~20:15

### 2018年11月 損益主要項目比較表

18/11月				供給了	高				供給剰余		3	の他事業収	!入		人件費			物件費			経常剰余		当期剰余
(単月)	前年実績	本年予算	本年実績	前年差異	伸張率	予算差異	達成率	本年実績	前年差異	予算差異	本年実績	前年差異	予算差異	本年実績	前年差異	予算差異	本年実績	前年差異	予算差異	本年実績	前年差異	予算差異	本年実績
(+/1)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)
北大生協	32,540	33,053	32,958	417	1.2	<b>▲</b> 95	▲ 0.2	8,136	14	▲ 86	2,532	953	559	7,127	91	▲ 22	3,966	126	69	<b>▲</b> 422	750	430	<b>▲</b> 422
北海学園生協	6,571	6,590	6,513	▲ 58	▲ 0.8	▲ 77	<b>▲</b> 1.1	1,230	<b>▲</b> 7	▲ 18	50	15	16	876	38	▲ 31	627	▲ 20	<b>▲</b> 12	▲ 219	▲ 9	42	▲ 219
酪農学園生協	5,485	5,670	6,136	651	11.8	466	8.2	1,268	56	▲ 50	616	100	167	1,144	134	▲ 26	772	<b>▲</b> 47	▲ 8	▲ 32	69	151	▲ 32
札学院生協	3,585	3,475	3,460	▲ 125	▲ 3.4	<b>▲</b> 15	▲ 0.4	757	29	49	321	80	141	659	61	16	240	▲ 25	32	280	174	242	280
北星学園生協	5,370	5,389	5,519	149	2.7	131	2.4	921	42	25	30	13	<b>▲</b> 10	718	70	<b>▲</b> 4	623	213	192	▲ 293	▲ 134	▲ 79	▲ 293
北教大生協	4,656	4,756	4,518	▲ 139	▲ 2.9	▲ 239	▲ 5.0	1,083	<b>▲</b> 163	<b>▲</b> 131	72	16	<b>▲</b> 4	699	68	43	776	225	225	▲ 318	<b>▲</b> 444	<b>▲</b> 406	▲ 318
札幌大生協	1,996	1,944	1,790	▲ 205	▲ 10.2	<b>▲</b> 153	<b>▲</b> 7.8	456	▲ 88	<b>▲</b> 43	333	242	248	372	▲ 38	4	227	▲ 158	<b>▲</b> 116	189	350	318	189
樽商大生協	2,326	2,394	2,525	199	8.5	131	5.4	421	41	<b>▲</b> 11	19	13	14	289	<b>▲</b> 10	▲ 27	202	▲ 5	21	▲ 51	69	9	▲ 51
室工大生協	7,169	7,182	7,654	485	6.7	472	6.5	1,538	7	<b>▲</b> 4	129	30	46	1,227	37	9	813	▲ 84	4	▲ 372	83	29	▲ 372
带畜大生協	1,791	1,836	1,912	121	6.7	76	4.1	439	<b>▲</b> 7	▲ 28	47	4	<b>▲</b> 4	443	26	19	230	<b>▲</b> 5	<b>▲</b> 11	▲ 186	▲ 24	<b>▲</b> 40	▲ 186
北見工大生協	3,046	3,154	3,207	161	5.2	53	1.6	800	▲ 7	<b>▲</b> 65	118	44	35	548	54	<b>▲</b> 12	458	▲ 16	40	▲ 87	<b>▲</b> 1	▲ 56	▲ 87
釧路公立大生協	905	995	1,155	251	27.6	161	16.1	214	▲ 3	<b>1</b> 0	8	5	6	174	16	7	217	42	45	▲ 168	▲ 56	▲ 56	▲ 168
はこだて未来大生協	1,194	1,251	1,391	197	16.5	140	11.2	370	68	46	108	102	102	208	21	12	301	63	65	▲ 31	85	71	▲ 31
会 員 合 計	76,634	77,689	78,738	2,104	2.7	1,051	1.4	17,633	▲ 18	▲ 326	4,383	1,617	1,316	14,484	568	<b>▲</b> 12	9,452	309	546	<b>▲</b> 1,710	912	655	<b>1</b> ,710
北海道事業連	0		0	0	0.0			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

				供給高					供給剰余		7	の他事業収	!入		人件費			物件費			経常剰余		当期剰余
18/11月累計	前年実績	本年予算	本年実績	前年差異	伸張率	予算差異	達成率	本年実績	前年差異	予算差異	本年実績	前年差異	予算差異	本年実績	前年差異	予算差異	本年実績	前年差異	予算差異	本年実績	前年差異	予算差異	本年実績
	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)
北大生協	341,549	339,496	327,970	▲ 13,579	▲ 3.9	<b>▲</b> 11,526	▲ 3.3	79,394	<b>4,461</b>	▲ 5,663	27,795	3,002	211	62,686	653	<b>▲</b> 489	43,134	1,498	<b>▲</b> 1,246	1,637	▲ 3,693	▲ 3,632	1,637
北海学園生協	80,113	83,323	80,027	▲ 85	▲ 0.1	▲ 3,295	▲ 3.9	14,594	▲ 73	<b>▲</b> 456	2,809	▲ 18	40	7,487	79	▲ 333	7,103	141	<b>▲</b> 471	3,159	3	706	3,159
酪農学園生協	61,539	62,304	62,046	507	0.8	▲ 258	▲ 0.4	12,425	<b>▲</b> 176	▲ 563	2,726	219	153	9,403	564	<b>▲</b> 62	6,644	155	254	▲ 883	<b>▲</b> 674	<b>▲</b> 615	▲ 883
札学院生協	34,851	34,164	35,801	950	2.7	1,637	4.7	7,916	359	516	1,667	▲ 288	▲ 34	5,254	195	25	3,014	73	128	1,497	<b>▲</b> 46	451	1,497
北星学園生協	54,218	53,338	53,322	▲ 896	▲ 1.6	▲ 16	0.0	9,490	<b>▲</b> 402	501	1,788	65	104	5,952	458	<b>▲</b> 42	3,951	411	102	2,070	<b>▲</b> 950	560	2,070
北教大生協	45,604	45,856	45,244	▲ 359	▲ 0.7	▲ 611	▲ 1.3	10,588	<b>▲</b> 215	▲ 547	3,351	171	6	5,659	177	▲ 118	6,103	35	<b>▲</b> 149	2,502	▲ 250	10	2,502
札幌大生協	17,009	17,931	17,067	58	0.3	▲ 863	<b>▲</b> 4.8	4,075	156	▲ 215	1,672	406	398	3,062	▲ 566	19	2,162	▲ 518	▲ 275	631	2,232	418	631
樽商大生協	23,844	24,295	23,317	▲ 527	▲ 2.2	▲ 978	<b>▲</b> 4.0	4,191	1	▲ 213	751	48	61	2,458	▲ 209	<b>▲</b> 140	2,244	▲ 23	4	269	330	13	269
室工大生協	82,428	80,102	78,522	▲ 3,906	<b>▲</b> 4.7	▲ 1,580	▲ 1.9	15,765	▲ 325	<b>▲</b> 62	3,607	803	972	10,863	119	2	7,982	▲ 139	142	539	496	769	539
带畜大生協	25,286	26,603	25,639	353	1.3	▲ 964	▲ 3.6	5,553	83	<b>▲</b> 49	1,059	▲ 164	<b>▲</b> 140	4,075	167	<b>▲</b> 12	2,547	82	101	105	▲ 355	▲ 213	105
北見工大生協	33,008	34,363	33,031	23	0.0	▲ 1,331	▲ 3.8	7,939	<b>▲</b> 60	▲ 274	2,101	<b>▲</b> 142	▲ 32	5,126	343	▲ 252	3,530	129	▲ 159	1,508	▲ 554	230	1,508
釧路公立大生協	13,483	13,364	14,118	635	4.7	755	5.6	2,400	44	95	477	23	29	1,346	50	0	1,293	53	49	245	▲ 37	78	245
はこだて未来大生協	11,641	11,445	11,326	▲ 315	▲ 2.7	<b>▲</b> 119	▲ 1.0	2,828	127	127	632	165	173	1,604	130	92	1,611	201	114	250	▲ 38	98	250
会 員 合 計	824,573	826,584	807,430	▲ 17,141	▲ 2.1	▲ 19,149	▲ 2.3	177,158	<b>▲</b> 4,942	▲ 6,803	50,435	4,290	1,941	124,975	2,160	<b>1</b> ,310	91,318	2,098	<b>▲</b> 1,406	13,529	▲ 3,536	▲ 1,127	13,529
北海道事業連	0		0	0	0.0			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

自動車学校が予算を大きく上回ったところが供給伸長をしています。(酪農・北星・小樽・室蘭・釧公・未来~予算無) 札学は書籍・食堂、北星は食堂で伸長を続けています。北大・室エはPC、北見はPCソフト、帯畜は文具・食品で伸長しています。 費用面では新学期広報物(基本は広報費、一部教育文化費)の作成費用をまとめ計上している会員が多くなっています。予算が月ずれなのか、予算漏れか、金額超過か、点検をして見通し作成をお願いします。収入の方も同じように、ルームガイドなど新学期広告協賛金が入ってきています。こちらも同様の点検をお願いします。 CSSからのWeb補助金は有効に活用ください。(札学のみ雑収入計上)

連合の損益はまだ締め前ですので、状況把握ができていません。

# 2018年~2019年 年末年始営業時間のご案内 12月29日(木)~1月3日(木)は全店閉店となります。

- ●12月22日(土)まで全店通常営業です。
- ●12月23日(祝)は中央食堂1Fと中央購買は通常通りの日祝営業時間となります。

								12月29日 (土)	年 始
	店 舗 名	12月23日 (祝)	12月24日 (祝)	12月25日 (火)	12月26日 (水)	12月27日 (木)	12月28日 (金)	1月3日(木)	1月4日(金)
	購買			9:00 - 18:00	9:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 14:00		10:00 - 14:00
	書籍・キャリアサポート			10:00 - 18:00 10:00 - 18:00 10:00 - 18:00 10:00 - 14:00			10:00 - 14:00		
	購買外売			9:30 - 17:30	9:30 - 17:30	9:30 - 17:30	9:30 - 14:00		9:30 - 17:30
生協会館店	書籍外売			9:30 - 17:30	9:30 - 17:30	9:30 - 17:30	9:30 - 14:00		9:30 - 17:30
	理事会室			10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 14:00		10:00 - 14:00
	北海道協同保険サービス			10:00 18:00	10:00 18:00	10:00 18:00	10:00 - 14:00		10:00 14:00
	㈱エルムプロジェクト			10:00 - 17:00	10:00 - 17:00	10:00 - 17:00	閉店		閉店
	購買	明亡	明七	8:15 - 20:00	10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 14:00		10:00 - 14:00
	書籍	閉店	閉店	10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 14:00		10:00 - 14:00
北部店	トラベルセンター			10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 14:00		10:00 - 14:00
	食堂			8:00 - 20:00	10:00 - 18:30	10:00 - 18:30	10:00 - 14:00		10:00 - 14:00
	ケータリング			11:00 - 17:00	11:00 - 17:00	11:00 - 17:00	11:00 - 14:00		11:00 - 14:00
	印刷情報サービス			10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 14:00		10:00 - 18:00
クラーク会	ルームガイド マンション管理			10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 14:00		10:00 - 18:00
館	共済			10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 14:00		10:00 - 18:00
	食堂			11:00 - 19:00	11:00 - 19:00	11:00 - 14:00	11:00 - 14:00		11:00 - 14:00
	購買	10:00 - 16:00	10:00 - 16:00	9:00 - 19:00	9:00 - 19:00	9:00 - 19:00	9:00 - 14:00		9:00 - 14:00
中央店	食堂1F	11:00 - 15:00	11:00 - 15:00	10:00 - 19:00	10:00 - 19:00	10:00 - 19:00	10:00 - 14:00		10:00 - 14:00
十人//	食堂2F			11:00 - 14:00	11:00 - 14:00	11:00 - 14:00	閉店		閉店
	コップパン			10:00 - 18:00	10:00 - 15:00	10:00 - 15:00	閉店	· · · 閉店	11:30 - 14:00
	工学部購買			9:30 - 20:30	9:30 - 20:30	9:30 - 19:30	9:30 - 15:00	盟庄	9:30 - 19:30
	工学部食堂			11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 19:00	11:00 - 14:00	M1)/□	11:00 - 19:00
	工学部食堂ラウンジ			閉店	閉店	閉店	閉店		閉店
	理学部スモールショップ			10:00 13:00	10:00 13:00	10:00 - 13:00	閉店		閉店
	文系棟スモールショップ			10:00 - 13:00	10:00 - 13:00	10:00 - 13:00	M1/口		閉店
	農学部食堂			11:00 - 15:00	11:00 - 15:00	11:00 - 15:00	11:00 - 13:00		閉店
	農学部購買			10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 17:00	10:00 - 13:00		2J7  I
	医学部食堂			11:00 - 15:00	11:00 - 15:00	11:00 - 15:00	11:00 - 13:00		11:00 - 15:00
	医学部購買			10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 13:00		10:00 - 15:00
	医学部保健学科購買	閉店	閉店	10:00 - 18:30	10:00 - 15:00	10:00 - 15:00	閉店		閉店
学 部 店	薬学部購買			10:00 - 19:00	10:00 - 15:00	10:00 - 14:00	閉店		閉店
	獣医学部購買			10:00 - 17:00	10:00 - 17:00	10:00 - 14:00	閉店		閉店
	学生寮購買 (1部)			10:00 - 13:30	10:00 - 14:00	10:00 - 14:00			
	学生寮購買 (2部)			14:00 - 15:00	14:00 - 15:00	閉店	閉店		閉店
	学生寮購買 (3部)			18:00 - 21:00	18:00 - 21:00	閉店			
	歯学部購買			10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 15:00		10:00 - 16:00
	ポプラ食堂			11:00 - 14:00	11:00 - 14:00	11:00 - 14:00	11:00 - 14:00		11:00 - 14:00
	ポプラ購買			10:00 - 19:00	10:00 - 19:00	10:00 - 19:00	10:00 - 14:00		10:00 - 14:00
	水産購買・書籍			10:00 - 18:00	10:00 - 18:00	10:00 - 14:00			
	水産食堂 (昼営業)			11:00 - 14:00	11:00 - 14:00	11:00 - 14:00	閉店		閉店
1 37	水産食堂 (夜営業)			17:30 - 19:00	17:30 - 19:00	閉店			
大学直営 SHOP	インフォメーションセンター エルムの 森ショップ&カフェ	8:30 - 17:00	8:30 - 17:00	8:30 - 17:00	8:30 - 17:00	8:30 - 17:00	8:30 - 17:00		8:30 - 17:00

※エルムの森ショップは大学直営ですが生協が運営を委託されています。

※イートインコーナー(薬学部店・獣医学部店)は12月27日(木)~1月6日(日)まで閉店となります。

# 北海道大学生活協同組合