

# 第 11 回定例理事会

日時：2020 年 4 月 22 日（水）18：00～20：00（予定）

場所：北海道大学生生活協同組合 生協会館 3 階会議室

|      |       |              |  |     |        |             |  |
|------|-------|--------------|--|-----|--------|-------------|--|
| 理事長  | 柿澤 宏昭 | 農学研究院 教員     |  | 理 事 | 工藤 勲   | 水産科学研究院 教員  |  |
| 副理事長 | 吉見 宏  | 経済学研究院 教員    |  | 理 事 | 羽山 広文  | 工学研究院 教員    |  |
| 専務理事 | 小助川 誠 | 生協職員         |  | 理 事 | 山崎 幹根  | 公共政策大学院 教員  |  |
| 常務理事 | 笠原 敏史 | 保健科学研究院 教員   |  | 理 事 | 豊原 涼太  | 工学院 修士 1 年  |  |
|      |       |              |  | 理 事 | 伊藤 凌   | 理学部 学部 4 年  |  |
|      |       |              |  | 理 事 | 阪上 佑真  | 文学部 学部 3 年  |  |
| 常務理事 | 稲垣 征哉 | 環境科学院 修士 1 年 |  | 理 事 | 今井 彩乃  | 文学部 学生 3 年  |  |
| 常務理事 | 中山 拓登 | 農学院 修士 1 年   |  | 理 事 | 奥山 莉子  | 工学部 学生 2 年  |  |
| 常務理事 | 安藤 亮博 | 農学部 学部 3 年   |  | 監 事 | 坂爪 浩史  | 農学研究院 教員    |  |
| 常務理事 | 高橋 廉  | 理学部 学生 2 年   |  | 監 事 | 江戸 将風  | 経済学部 学部 3 年 |  |
| 理 事  | 大道 元  | 工学系事務部 職員    |  | 監 事 | 小山 ひなの | 経済学部 学部 3 年 |  |
| 理 事  | 寺澤 睦  | 医学系事務部 職員    |  | 監 事 | 三上 苑子  | 経済学部 学部 3 年 |  |
| 理 事  | 川上 豊  | 理学生命科学事務部 職員 |  | 監 事 | 久保 淳司  | 経済学研究院 教員   |  |

|      |        |              |  |      |       |               |  |
|------|--------|--------------|--|------|-------|---------------|--|
| スタッフ | 寺本 えりか | 文学部 学部 2 年   |  | スタッフ | 青木 直史 | 情報科学研究院 教員    |  |
| スタッフ | 高木 暉馬  | 農学部 学部 2 年   |  | スタッフ |       |               |  |
| スタッフ | 石原 誠一郎 | 先端生命科学研究院 教員 |  | スタッフ | 山口 桂  | 遺伝子病制御研究所 職員  |  |
| スタッフ | 有田 真理子 | 理学生命科学事務部 職員 |  | スタッフ | 林 忠一  | 北方生物圏フィールド 職員 |  |

|      |      |         |  |        |        |                 |  |
|------|------|---------|--|--------|--------|-----------------|--|
| 専務補佐 | 鏡 秀隆 | 生協職員    |  | マネージャー | 本間 寛   | 生協職員 購買部門       |  |
| 専務補佐 | 嶋崎 聡 | 事業連合 職員 |  | マネージャー | 出野 暢一  | 生協職員 食堂部門       |  |
|      |      |         |  | マネージャー | 大矢 かおり | 生協職員 書籍部門       |  |
|      |      |         |  | マネージャー | 村田 礼二  | 生協職員 クラークサービス部門 |  |
|      |      |         |  | スタッフ   | 金森 達也  | 生協職員 理事会室       |  |

| 起案年月日     | 機関／会議名                                   | 議案の取扱 | 起案部署（分類）<br>起案者 |
|-----------|------------------------------------------|-------|-----------------|
| 2020/4/22 | 理事会                                      | 討議事項  | 小助川 専務          |
| 議題        | 理事会規則の改定について                             |       |                 |
| 要旨        | 「みなし理事会」による議決を行うための要件の整理のため、理事会規則を改定します。 |       |                 |

理事・監事が参集して理事会を開催することが困難な場合等に、定款に規定を置くことにより、理事会の決議を書面等で提案し、理事全員が提案に同意した場合（かつ監事からの異議がない場合）に、「当該提案を可決する旨の理事会決議があったものとみなす」ことが可能です。これを生協法では「理事会の決議の省略」（生協法第30条の6）といいますが、日本生協連ではわかりやすく「みなし理事会」と呼んでいます。

**当生協の定款に定めがありますので、「みなし理事会」の開催に問題はございませんが、理事会規則にも成文化したいという提案です。**

#### 1. みなし理事会による議決を行うための要件

- ① 定款に「理事会の決議の省略」の定めが存在すること
- ② （当該議決に加わることができる）全理事から同意の意思表示
- ③ どの監事からも異議がないこと（異議なしの意思表示を得ることが適切）

#### 2. みなし理事会による議決の手順

- ・通常の理事会と同様、審議事項について議案書を作成する。議決すべき事を判りやすく記載する。
- ・理事会資料・同意書を理事・監事全員にメール添付や郵送で確実に送付する。その際定款の規定にもとづく「みなし理事会」手続きをとることを理事・監事に案内する。
- ・理事、監事全員とは、途中で辞任した方は含みません。※相談時確認します。
- ・理事からの同意書、監事からの通知書（同意書）を全員から受ける。
- ・議決自体は理事の全員から同意が得られた時点で議決されたとみなされます。  
（監事全員が「異議なし」であることが必要です）
- ・全員の同意と監事の「異議なし」通知により、議事録を作成する。
- ・全員に議事録の内容を確認いただき、通常と同様に署名又は記名押印を揃える。

#### 定款（理事会の議決方法）

- 第32条 理事会の決議は、議決に加わることができる理事の過半数が出席し、その過半数をもって行う。
- 2 前項の決議について特別の利害関係を有する理事は、その議決に加わる権利を有しない。
- 3 理事が理事会の決議の目的である事項について提案した場合において、当該議案につき議決に加わることができる理事全員が書面又は電磁的記録により同意の意思表示をしたとき（監事が当該議案について異議を述べたときは除く。）は、当該提案を可決する旨の理事会の決議があったものとみなす。
- 4 理事又は監事が理事及び監事の全員に対して理事会に報告すべき事項を通知したときは、当該事項を理事会へ報告することを要しない。

理事会規則 改定箇所

| 修正前                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 修正後                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(成立要件及び議決要件)</p> <p>第8条 理事会は、議決に加わることができる理事の過半数の出席で成立し、その過半数をもって議決を行う。</p> <p>2 理事は書面または代理人により議決権または選挙権を行使することができない。</p> <p>3 第1項の議決に特別の利害関係を有する理事は、理事会の議決に加わる権利を有しない。</p> <p>4 第1項の議決には、議長も議決権を行使する。</p> <p>5 理事が、理事会の決議の目的である事項について提案をした場合において、当該提案について、理事の全員が書面等において同意を意思表示し、監事からも異議が出されなかったときには、全ての理事から提案に同意する旨の書面が到達した日をもって、当該提案を可決する旨の決議があったものとみなす。</p> | <p>(成立要件及び議決要件)</p> <p>第8条 理事会の議決は、議決に加わることができる理事の過半数が出席し、その過半数をもって行う。</p> <p>2 理事は書面又は代理人により議決権又は選挙権を行使することができない。</p> <p>3 第1項の議決に特別の利害関係を有する理事は、理事会の議決に加わる権利を有しない。</p> <p>4 第1項の議決には、議長も議決権を行使する。</p> <p>5 理事が理事会の決議の目的である事項について提案した場合において、当該提案につき理事（当該事項について議決に加わることができるものに限る。）の全員が書面又は電磁的記録により同意の意思表示をしたときで、すべての監事が異議を述べなかったときは、すべての理事から提案に同意する旨の書面又は電磁的記録が到達した日をもって、当該提案を可決する旨の理事会の決議があったものとみなす。</p> |

| 起案年月日             | 機関／会議名 | 議案の取扱 | 起案部署（分類）<br>起案者 |
|-------------------|--------|-------|-----------------|
| 2020/4/22         | 理事会    | 議決事項  | 小助川 専務理事        |
| 2020 年 2 月期営業総括の件 |        |       |                 |

## （１）全体の基調

営業日（中央店・エルムショップ除く）

単位：日 客数

単位：人

|     | 前年 | 今年 | 差異 |
|-----|----|----|----|
| 平 日 | 19 | 18 | -1 |
| 土 曜 | 4  | 5  | 1  |
| 休 業 | 5  | 6  | 1  |
| 計   | 28 | 29 | 1  |

|             | 前年      | 今年      | 前年差異    | 前年比    |
|-------------|---------|---------|---------|--------|
| 購 買 部 門     | 86,723  | 70,080  | -16,643 | -19.2% |
| 食 堂 部 門     | 123,388 | 115,512 | -7,876  | -6.4%  |
| 書 籍 部 門     | 3,445   | 3,292   | -153    | -4.4%  |
| サ ー ビ ス 部 門 | 1,042   | 844     | -198    | -19.0% |
| 全 部 門 合 計   | 214,598 | 189,728 | -24,870 | -11.6% |

・営業日数：前年比平日▲1日、土曜＋1日

2020 年はうるう年でしたが 2/23（日）天皇誕生日が 2/24（月）振替休日になり、平日の営業日数は▲1日、土曜日は＋1日でした。

・客 数：前年比▲24,870 人 前年比▲11.6%で終了しました。

平日営業日数▲1日だったこと、新型コロナウイルスの影響も重なり、全部門が前年実績を下回り終了しました。

## （２）供給高／部門別の特徴点

供給高（エルムショップ除く）

単位：千円

|             | 前年実績    | 今年予算    | 今年実績    | 前年差異    | 前年比     | 予算差異    | 予算差異   |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 購 買 部 門     | 180,946 | 194,723 | 193,775 | 12,829  | 7.1%    | -948    | -0.5%  |
| 食 堂 部 門     | 55,572  | 65,072  | 52,071  | -3,501  | -6.3%   | -13,001 | -20.0% |
| 書 籍 部 門     | 24,522  | 25,700  | 24,638  | 116     | 0.5%    | -1,062  | -4.1%  |
| キ ャ リ ア 部 門 | -1,276  | 9,100   | 6,810   | 8,086   | -633.7% | -2,290  | -25.2% |
| 受 験 フ ラ イ ト | 54,218  | 70,000  | 51,345  | -2,873  | -5.3%   | -18,655 | -26.7% |
| 北 部 ト ラ ベ ル | 48,225  | 40,300  | 36,787  | -11,438 | -23.7%  | -3,513  | -8.7%  |
| 印刷情報サービス    | 10,202  | 9,470   | 7,708   | -2,494  | -24.4%  | -1,762  | -18.6% |
| 全 部 門 合 計   | 372,409 | 414,365 | 373,134 | 725     | 0.2%    | -41,231 | -10.0% |

全部門合計で、予算 4 億 1,436 万円に対し、実績 3 億 7,313 万円、予算差異▲4,123 万円  
前年差異＋72 万円で終了しました。2 月は利用客数減少による供給減少の要因として新型コロナウイルスの影響もありました。その他、大学のイベント中止による、懇親会、旅行、英語試験などキャンセル、返金対応が発生しましたので、全部門予算未達成で終了しました。



## 部門別の特徴

### ◆購買部門

購買部門は予算比▲94万円、前年比+1,282万円で終了しました。客数低迷では食品分類が予算未達成で終了しました。また、卒業式中止で袴レンタル供給が▲2,300万円未計上になりました。このマイナス部分は購買外売店、店舗で情報機器分類を中心に校費利用を大きく増やし、購買全体では予算比▲0.5%、前年比+7.1%伸長で終了することができました。

### ◆食堂部門

食堂部門は予算▲1,300万円、前年比▲350万円で終了しました。新型コロナウイルスの影響では、この時期雪まつりなどで観光客利用も多くありますが、今年はクラーク、中央店で減少させました。2月下旬からは各店日々の利用客数は前年の3割程度まで減少になったこと、コンパ、懇親会申込みキャンセルで約▲200万円減少になったため、全体予算は未達成で終了しました。

### ◆書籍部門

書籍部門は予算比▲106万円、前年比+11万円で終了しました。2017年度実績をベースに、校費の利用を見込んで伸長予算で計画しました。2月の主な課題は、見積もり・発注依頼については迅速な対応、カタログブックフェアなど企画の展開を強め、年度末校費の利用の取りこぼしがないようにすることでしたが、3店舗ともに予算未達成で終了しました。北部は、医学部 CBT 対策本の特需（+94万円）がありましたが、TOEIC 公開テスト中止に伴う返金（▲130万円）があったため、予算未達成となりました。クラークは、文芸・文庫・雑誌、企画関係は好調で予算達成していますが、専門書の利用が芳しくなく予算未達成になりました。外売は、低迷していた医系、工系に動きがみられ前年+14.1%と大きく伸長しましたが、納品が間に合わなかったものもあり予算▲20万円と予算達成に一歩及びませんでした。

### ◆キャリア店

キャリア部門は予算比▲229万円、前年比+808万円で終了しました。外部スクールでは公認会計士などの申込を増やす計画をしていましたが、TOEIC 試験の中止対応が発生し、情宣対策がきちんと取り組めなくスクールは予算を落しました。試験運営 就活イベントも減少したため、全体予算は未達成で終了しました。

### ◆受験フライト店

受験フライト店は予算比▲1,865万円、前年比▲287万円で終了しました。昨年と大きな変更点は北海道大学がWEB出願になり、例年、願書へ同封して全ての受験者にパンフレットをお送りしていたことができなくなりました。WEBに誘導を図ることへの対策効果もありWEB申込が多くなりましたが、FAX、郵送の申込はやはり減少しました。後期は試験中止になり予約をキャンセル対応が発生したため、予算未達成となりました。

### ◆北部トラベル店

北部店は予算比▲351万円、前年比+1,143万円で終了しました。海外学生旅行、語研は新型コロナウイルスの影響で取消発生、北大のスプリングプログラム北京大学も派遣中止、学生団体の遠征も中止で取消し、払戻しが多く発生したため、予算未達成で終了しました。北部トラベル店は3月の海外旅行の多くが取消し、払戻し対応を続いています。旅行、研修などは自粛で新たな利用申込はなく、大変厳しい状況が続いています。

## ◆情報 SV 店

北部店は予算比▲176 万円、前年比▲249 万円で終了しました。2 月は学会、セミナー対応の供給を見込んでいましたが、コロナウィルスの影響で工学系のフォーラム・企業セミナーの中止で約▲100 万円、プログラム等の印刷物・看板・垂幕等で▲30 万円落としてしました。入学アルバム最終申込の減少もあり、全体予算は未達成で終了しました。この間の医学系の減少傾向でしたが、大小に関わらず継続案件・新規案件の取り込みが出来たこともあり医学部系は予算達成で終了しました。3 月も開催中止が続々発表されている中では、学会供給は殆ど見込めない事や、印刷物関連の中止や延期などの影響が出ています。

## ◆ルームガイド店、住居管理店、共済センター

手数料収入

単位:千円

|           | 前年実績   | 今年予算   | 今年実績   | 前年差異 | 前年比    | 予算差異   | 予算比    |
|-----------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|
| ルームガイド手数料 | 10,005 | 12,908 | 9,123  | -882 | -8.8%  | -3,785 | -29.3% |
| MS 管理手数料  | 6,656  | 7,376  | 7,195  | 539  | 8.1%   | -181   | -2.5%  |
| 共済センター    | 1,137  | 1,255  | 902    | -235 | -20.7% | -353   | -28.1% |
| ルーム + 住居  | 17,798 | 21,539 | 17,220 | -578 | -3.2%  | -4,319 | -20.1% |

ルーム、住居管理、共済の 3 店舗合計、予算比▲431 万円、前年比▲57 万円で終了しました。

### ルームガイド店

ルームガイド店は予算比▲378 万円、前年比▲88 万円で終了しました。

3 月は在校生等への紹介、契約につなげること、分譲マンションの広報、収入を上げることを課題にしました。学生会館在住の在校生に向けて住替え案内冊子に加えて、オリジナルマンション予約者のうち、実際に契約に至らなかった在校生に後追い連絡を実施し、一般物件の予約可能な居室の案内を行いました。分譲マンションは北大から比較的近い苗穂地区の再開発物件を中心に教職員向けに広報配布しましたが、問い合わせもなく収入に繋げることができなかったため、予算未達成で終了しました。

### マンション管理店

マンション管理店は予算比▲18 万円、前年比 +53 万円で終了しました。

一般物件管理では新規に管理物件を増やすことを課題に DM 送付を行いました。一般管理物件を増やし管理費収入を増やすことを目指していますが、開拓することはできませんでした。予算達成をするには管理物件を増やすことが重要になりますので継続課題として取組んでいきます。サンタの館は昨年途中退去が多く家賃収入が少なかったが、今年は退去者も少なく家賃、管理費では昨年以上の収入となりました。留学生宿舍管理では中国、韓国からの入国制限の影響で入居者減少による収入減少が予想されます。

### 共済店

共済店は予算比▲35 万円、前年比▲23 万円で終了しました。内訳としては生命共済の申込減、火災共済(KW)募集停止、窓口での事故病気の案件審査が直接共済連サポートダイヤルに給付申請をする方が増え給付業務手数料が減少したため、予算未達成となりました。

| 部門     |  | 北大生協合計  |         |         |        |          |        | 購買部門    |         |         |        |        |         |
|--------|--|---------|---------|---------|--------|----------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|
| 科目     |  | 前年実績    | 予算      | 実績      | 差異     | 予算比      | 前年比    | 前年実績    | 予算      | 実績      | 差異     | 予算比    | 前年比     |
| 供給高    |  | 336,561 | 367,722 | 361,506 | -6,216 | -1.7%    | 7.4%   | 145,098 | 148,080 | 182,141 | 34,061 | 23.0%  | 25.5%   |
| 供給値引   |  | 6,719   | 9,728   | 6,637   | -3,091 | -31.8%   | -1.2%  | 44      | 66      | 29      | -37    | -56.7% | -35.4%  |
| 供給剰余金  |  | 56,914  | 64,343  | 62,690  | -1,653 | -2.6%    | 10.1%  | 13,339  | 15,475  | 18,795  | 3,320  | 21.5%  | 40.9%   |
| GPR    |  | 16.9%   | 17.5%   | 17.3%   | -0.2%  | -0.9%    | 2.5%   | 9.2%    | 10.5%   | 10.3%   | -0.1%  | -1.2%  | 12.3%   |
| 利用剰余金  |  | 37,430  | 37,636  | 34,194  | -3,442 | -9.1%    | -8.6%  | 6,522   | 5,909   | 5,488   | -421   | -7.1%  | -15.8%  |
| 事業総剰余金 |  | 94,344  | 101,979 | 96,884  | -5,095 | -5.0%    | 2.7%   | 19,860  | 21,384  | 24,284  | 2,900  | 13.6%  | 22.3%   |
| 人件費合計  |  | 64,085  | 66,233  | 67,212  | 979    | 1.5%     | 4.9%   | 14,350  | 14,461  | 15,892  | 1,431  | 9.9%   | 10.7%   |
| 物件費合計  |  | 49,217  | 49,747  | 49,930  | 183    | 0.4%     | 1.4%   | 5,887   | 5,778   | 5,687   | -91    | -1.6%  | -3.4%   |
| 事業剰余金  |  | -18,958 | -14,001 | -20,258 | -6,257 | 44.7%    | 6.9%   | -377    | 1,145   | 2,705   | 1,560  | 136.2% | -817.0% |
| 事業外収益  |  | 13,265  | 8,373   | 16,613  | 8,240  | 98.4%    | 25.2%  | 49      |         | 46      | 46     |        | -6.6%   |
| 事業外費用  |  | 1,784   | 43      | 7,747   | 7,704  | 17917.3% | 334.2% | 1,767   |         | 950     | 950    |        | -46.2%  |
| 経常剰余金  |  | -7,477  | -5,671  | -11,392 | -5,721 | 100.9%   | 52.4%  | -2,095  | 1,145   | 1,801   | 656    | 57.3%  | -186.0% |

| 部門     |  | 食堂部門    |        |         |         |        |        | 書籍部門   |        |        |        |         |        |
|--------|--|---------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|
| 科目     |  | 前年実績    | 予算     | 実績      | 差異      | 予算比    | 前年比    | 前年実績   | 予算     | 実績     | 差異     | 予算比     | 前年比    |
| 供給高    |  | 55,572  | 65,072 | 52,074  | -12,998 | -20.0% | -6.3%  | 24,522 | 25,700 | 24,639 | -1,061 | -4.1%   | 0.5%   |
| 供給値引   |  | 4,769   | 7,688  | 4,485   | -3,203  | -41.7% | -6.0%  | 1,905  | 1,974  | 2,124  | 150    | 7.6%    | 11.5%  |
| 供給剰余金  |  | 22,934  | 24,837 | 21,623  | -3,214  | -12.9% | -5.7%  | 1,930  | 2,434  | 2,084  | -350   | -14.4%  | 8.0%   |
| GPR    |  | 41.3%   | 38.2%  | 41.5%   | 3.4%    | 8.8%   | 0.6%   | 7.9%   | 9.5%   | 8.5%   | -1.0%  | -10.7%  | 7.5%   |
| 利用剰余金  |  | 341     | 554    | 662     | 108     | 19.4%  | 93.9%  | 4,074  | 4,051  | 3,561  | -490   | -12.1%  | -12.6% |
| 事業総剰余金 |  | 23,275  | 25,391 | 22,284  | -3,107  | -12.2% | -4.3%  | 6,004  | 6,485  | 5,645  | -840   | -12.9%  | -6.0%  |
| 人件費合計  |  | 23,144  | 24,628 | 24,281  | -347    | -1.4%  | 4.9%   | 4,585  | 4,719  | 4,581  | -138   | -2.9%   | -0.1%  |
| 物件費合計  |  | 11,014  | 9,338  | 9,359   | 21      | 0.2%   | -15.0% | 1,586  | 1,520  | 1,522  | 2      | 0.2%    | -4.0%  |
| 事業剰余金  |  | -10,883 | -8,575 | -11,356 | -2,781  | 32.4%  | 4.4%   | -167   | 246    | -458   | -704   | -286.3% | 173.9% |
| 事業外収益  |  | 210     |        | 100     | 100     |        | -52.3% |        |        |        |        |         |        |
| 事業外費用  |  | 1       |        | 3       | 3       |        | 271.6% |        |        |        |        |         |        |
| 経常剰余金  |  | -10,673 | -8,575 | -11,259 | -2,684  | 31.3%  | 5.5%   | -167   | 246    | -458   | -704   | -286.3% | 173.9% |

| 部門     |  | サービス部門  |         |         |         |        |       | 本部・総務・業務・理事会室 |         |         |        |          |          |
|--------|--|---------|---------|---------|---------|--------|-------|---------------|---------|---------|--------|----------|----------|
| 科目     |  | 前年実績    | 予算      | 実績      | 差異      | 予算比    | 前年比   | 前年実績          | 予算      | 実績      | 差異     | 予算比      | 前年比      |
| 供給高    |  | 111,369 | 128,870 | 102,652 | -26,218 | -20.3% | -7.8% |               |         |         |        |          |          |
| 供給値引   |  |         |         |         |         |        |       |               |         |         |        |          |          |
| 供給剰余金  |  | 18,711  | 21,597  | 20,188  | -1,409  | -6.5%  | 7.9%  |               |         |         |        |          |          |
| GPR    |  | 16.8%   | 16.8%   | 19.7%   | 2.9%    | 17.3%  | 17.1% |               |         |         |        |          |          |
| 利用剰余金  |  | 18,597  | 21,332  | 18,865  | -2,467  | -11.6% | 1.4%  | 7,896         | 5,790   | 5,618   | -172   | -3.0%    | -28.8%   |
| 事業総剰余金 |  | 37,309  | 42,929  | 39,052  | -3,877  | -9.0%  | 4.7%  | 7,896         | 5,790   | 5,618   | -172   | -3.0%    | -28.8%   |
| 人件費合計  |  | 10,525  | 12,027  | 12,030  | 3       |        | 14.3% | 11,481        | 10,398  | 10,427  | 29     | 0.3%     | -9.2%    |
| 物件費合計  |  | 6,280   | 5,502   | 7,369   | 1,867   | 33.9%  | 17.3% | 24,450        | 27,609  | 25,992  | -1,617 | -5.9%    | 6.3%     |
| 事業剰余金  |  | 20,504  | 25,400  | 19,653  | -5,747  | -22.6% | -4.2% | -28,035       | -32,217 | -30,801 | 1,416  | -4.4%    | 9.9%     |
| 事業外収益  |  |         |         | 2       | 2       |        |       | 13,006        | 8,373   | 16,465  | 8,092  | 96.6%    | 26.6%    |
| 事業外費用  |  |         |         |         |         |        |       | 17            | 43      | 6,794   | 6,751  | 15700.9% | 40347.7% |
| 経常剰余金  |  | 20,504  | 25,400  | 19,655  | -5,745  | -22.6% | -4.1% | -15,046       | -23,887 | -21,131 | 2,756  | -11.5%   | 40.4%    |

| 部門     |  | 北大生協合計(北大ショップ除く) |         |         |         |          |        |                                                                                      |                                                                                       |       |  |
|--------|--|------------------|---------|---------|---------|----------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|
| 科目     |  | 前年実績             | 予算      | 実績      | 差異      | 予算比      | 前年比    | 供給高                                                                                  |                                                                                       | 経常剰余金 |  |
| 供給高    |  | 372,409          | 414,365 | 373,133 | -41,232 | -10.0%   | 0.2%   |  |  |       |  |
| 供給値引   |  | 6,719            | 9,728   | 6,638   | -3,090  | -31.8%   | -1.2%  |                                                                                      |                                                                                       |       |  |
| 供給剰余金  |  | 65,827           | 75,958  | 65,751  | -10,207 | -13.4%   | -0.1%  |                                                                                      |                                                                                       |       |  |
| GPR    |  | 17.7%            | 18.3%   | 17.6%   | -0.7%   | -3.9%    | -0.3%  |                                                                                      |                                                                                       |       |  |
| 利用剰余金  |  | 33,995           | 34,206  | 31,401  | -2,805  | -8.2%    | -7.6%  |                                                                                      |                                                                                       |       |  |
| 事業総剰余金 |  | 99,821           | 110,164 | 97,152  | -13,012 | -11.8%   | -2.7%  |                                                                                      |                                                                                       |       |  |
| 人件費合計  |  | 66,899           | 69,305  | 68,513  | -792    | -1.1%    | 2.4%   |                                                                                      |                                                                                       |       |  |
| 物件費合計  |  | 50,160           | 50,656  | 50,418  | -238    | -0.5%    | 0.5%   |                                                                                      |                                                                                       |       |  |
| 事業剰余金  |  | -17,238          | -9,797  | -21,780 | -11,983 | 122.3%   | 26.3%  |                                                                                      |                                                                                       |       |  |
| 事業外収益  |  | 13,265           | 8,373   | 16,613  | 8,240   | 98.4%    | 25.2%  |                                                                                      |                                                                                       |       |  |
| 事業外費用  |  | 1,786            | 43      | 7,747   | 7,704   | 17917.3% | 333.9% |                                                                                      |                                                                                       |       |  |
| 経常剰余金  |  | -5,759           | -1,467  | -12,915 | -11,448 | 780.3%   | 124.3% |                                                                                      |                                                                                       |       |  |

| 部門     |  | 博物館店 |    |    |    |     |     | エルの森店   |         |         |        |         |         |
|--------|--|------|----|----|----|-----|-----|---------|---------|---------|--------|---------|---------|
| 科目     |  | 前年実績 | 予算 | 実績 | 差異 | 予算比 | 前年比 | 前年実績    | 予算      | 実績      | 差異     | 予算比     | 前年比     |
| 供給高    |  |      |    |    |    |     |     | -35,848 | -46,643 | -11,628 | 35,015 | -75.1%  | -67.6%  |
| 供給値引   |  |      |    |    |    |     |     |         |         | 0       | 0      |         |         |
| 供給剰余金  |  |      |    |    |    |     |     | -8,913  | -11,615 | -3,061  | 8,554  | -73.6%  | -65.7%  |
| GPR    |  |      |    |    |    |     |     | 24.9%   | 24.9%   | 26.3%   | 1.4%   | 5.7%    | 5.9%    |
| 利用剰余金  |  |      |    |    |    |     |     | 3,435   | 3,430   | 2,794   | -636   | -18.6%  | -18.7%  |
| 事業総剰余金 |  |      |    |    |    |     |     | -5,477  | -8,185  | -267    | 7,918  | -96.7%  | -95.1%  |
| 人件費合計  |  |      |    |    |    |     |     | -2,814  | -3,072  | -1,301  | 1,771  | -57.6%  | -53.8%  |
| 物件費合計  |  |      |    |    |    |     |     | -944    | -909    | -489    | 420    | -46.2%  | -48.2%  |
| 事業剰余金  |  |      |    |    |    |     |     | -1,719  | -4,204  | 1,523   | 5,727  | -136.2% | -188.6% |
| 事業外収益  |  |      |    |    |    |     |     | 0       |         | -1      | -1     |         | 9900.0% |
| 事業外費用  |  |      |    |    |    |     |     | -1      |         |         |        |         | -100.0% |
| 経常剰余金  |  |      |    |    |    |     |     | -1,718  | -4,204  | 1,522   | 5,726  | -136.2% | -188.6% |

## 部門別比較損益計算書

2020年2月

までの累計

(理事会等報告用)

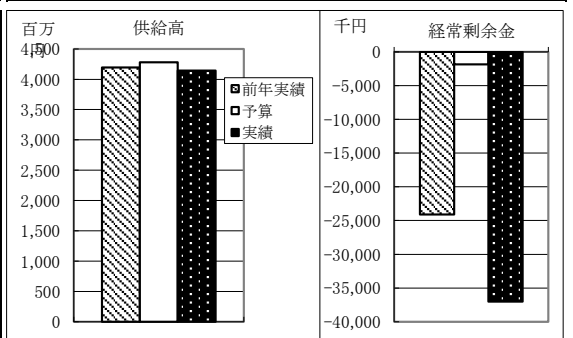
北海道大学生協同組合  
(単位:千円)

| 科目     | 部門 | 北大生協合計    |           |           |          |          |        | 購買部門      |           |           |         |        |        |
|--------|----|-----------|-----------|-----------|----------|----------|--------|-----------|-----------|-----------|---------|--------|--------|
|        |    | 前年実績      | 予算        | 実績        | 差異       | 予算比      | 前年比    | 前年実績      | 予算        | 実績        | 差異      | 予算比    | 前年比    |
| 供給高    |    | 4,196,266 | 4,280,546 | 4,143,040 | -137,506 | -3.2%    | -1.3%  | 2,155,089 | 2,201,894 | 2,191,950 | -9,944  | -0.5%  | 1.7%   |
| 供給値引   |    | 32,975    | 36,035    | 30,603    | -5,432   | -15.1%   | -7.2%  | 517       | 497       | 461       | -36     | -7.2%  | -10.8% |
| 供給剰余金  |    | 990,888   | 1,010,030 | 955,477   | -54,553  | -5.4%    | -3.6%  | 332,172   | 337,294   | 306,603   | -30,691 | -9.1%  | -7.7%  |
| GPR    |    | 23.6%     | 23.6%     | 23.1%     | -0.5%    | -2.3%    | -2.3%  | 15.4%     | 15.3%     | 14.0%     | -1.3%   | -8.7%  | -9.2%  |
| 利用剰余金  |    | 365,072   | 372,993   | 358,529   | -14,464  | -3.9%    | -1.8%  | 18,750    | 14,692    | 14,041    | -651    | -4.4%  | -25.1% |
| 事業総剰余金 |    | 1,355,960 | 1,383,023 | 1,314,006 | -69,017  | -5.0%    | -3.1%  | 350,921   | 351,986   | 320,644   | -31,342 | -8.9%  | -8.6%  |
| 人件費合計  |    | 835,070   | 832,112   | 819,357   | -12,755  | -1.5%    | -1.9%  | 216,365   | 211,342   | 210,241   | -1,101  | -0.5%  | -2.8%  |
| 物件費合計  |    | 556,118   | 557,761   | 538,870   | -18,891  | -3.4%    | -3.1%  | 94,608    | 85,415    | 85,939    | 524     | 0.6%   | -9.2%  |
| 事業剰余金  |    | -35,228   | -6,850    | -44,221   | -37,371  | 545.6%   | 25.5%  | 39,948    | 55,229    | 24,464    | -30,765 | -55.7% | -38.8% |
| 事業外収益  |    | 16,739    | 9,485     | 34,760    | 25,275   | 266.5%   | 107.7% | 751       |           | 309       | 309     |        | -58.9% |
| 事業外費用  |    | 2,639     | 635       | 24,404    | 23,769   | 3743.2%  | 824.7% | 1,896     |           | 960       | 960     |        | -49.3% |
| 経常剰余金  |    | -21,129   | 2,000     | -33,865   | -35,865  | -1793.3% | 60.3%  | 38,803    | 55,229    | 23,813    | -31,416 | -56.9% | -38.6% |

| 科目     | 部門 | 食堂部門    |           |         |         |        |        | 書籍部門    |         |         |         |       |        |
|--------|----|---------|-----------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|-------|--------|
|        |    | 前年実績    | 予算        | 実績      | 差異      | 予算比    | 前年比    | 前年実績    | 予算      | 実績      | 差異      | 予算比   | 前年比    |
| 供給高    |    | 995,269 | 1,040,987 | 979,363 | -61,624 | -5.9%  | -1.6%  | 429,755 | 438,965 | 418,518 | -20,447 | -4.7% | -2.6%  |
| 供給値引   |    | 4,783   | 7,688     | 4,488   | -3,200  | -41.6% | -6.2%  | 27,675  | 27,850  | 25,653  | -2,197  | -7.9% | -7.3%  |
| 供給剰余金  |    | 492,105 | 513,472   | 489,989 | -23,483 | -4.6%  | -0.4%  | 52,435  | 53,445  | 52,976  | -469    | -0.9% | 1.0%   |
| GPR    |    | 49.4%   | 49.3%     | 50.0%   | 0.7%    | 1.4%   | 1.2%   | 12.2%   | 12.2%   | 12.7%   | 0.5%    | 3.9%  | 3.8%   |
| 利用剰余金  |    | 4,532   | 3,834     | 3,573   | -261    | -6.8%  | -21.1% | 19,368  | 19,392  | 18,370  | -1,022  | -5.3% | -5.2%  |
| 事業総剰余金 |    | 496,636 | 517,306   | 493,562 | -23,744 | -4.6%  | -0.6%  | 71,803  | 72,837  | 71,346  | -1,491  | -2.0% | -0.6%  |
| 人件費合計  |    | 279,008 | 276,609   | 273,291 | -3,318  | -1.2%  | -2.0%  | 61,651  | 60,503  | 59,605  | -898    | -1.5% | -3.3%  |
| 物件費合計  |    | 109,763 | 109,725   | 106,458 | -3,267  | -3.0%  | -3.0%  | 18,424  | 18,701  | 18,394  | -307    | -1.6% | -0.2%  |
| 事業剰余金  |    | 107,866 | 130,972   | 113,813 | -17,159 | -13.1% | 5.5%   | -8,273  | -6,367  | -6,652  | -285    | 4.5%  | -19.6% |
| 事業外収益  |    | 431     |           | 233     | 233     |        | -46.0% | 5       |         | 25      | 25      |       | 399.0% |
| 事業外費用  |    | 6       |           | 10      | 10      |        | 75.3%  |         |         | 120     | 120     |       |        |
| 経常剰余金  |    | 108,292 | 130,972   | 114,036 | -16,936 | -12.9% | 5.3%   | -8,267  | -6,367  | -6,747  | -380    | 6.0%  | -18.4% |

| 科目     | 部門 | サービス部門  |         |         |         |       |         | 本部・総務・業務・理事会室 |          |          |         |         |         |
|--------|----|---------|---------|---------|---------|-------|---------|---------------|----------|----------|---------|---------|---------|
|        |    | 前年実績    | 予算      | 実績      | 差異      | 予算比   | 前年比     | 前年実績          | 予算       | 実績       | 差異      | 予算比     | 前年比     |
| 供給高    |    | 616,153 | 598,700 | 553,209 | -45,491 | -7.6% | -10.2%  |               |          |          |         |         |         |
| 供給値引   |    |         |         |         |         |       |         |               |          |          |         |         |         |
| 供給剰余金  |    | 114,177 | 105,819 | 105,909 | 90      | 0.1%  | -7.2%   |               |          |          |         |         |         |
| GPR    |    | 18.5%   | 17.7%   | 19.1%   | 1.5%    | 8.3%  | 3.3%    |               |          |          |         |         |         |
| 利用剰余金  |    | 241,006 | 252,708 | 240,985 | -11,723 | -4.6% |         | 81,417        | 82,367   | 81,559   | -808    | -1.0%   | 0.2%    |
| 事業総剰余金 |    | 355,183 | 358,527 | 346,895 | -11,632 | -3.2% | -2.3%   | 81,417        | 82,367   | 81,559   | -808    | -1.0%   | 0.2%    |
| 人件費合計  |    | 139,027 | 145,826 | 147,196 | 1,370   | 0.9%  | 5.9%    | 139,019       | 137,832  | 129,024  | -8,808  | -6.4%   | -7.2%   |
| 物件費合計  |    | 80,317  | 76,560  | 74,344  | -2,216  | -2.9% | -7.4%   | 253,006       | 267,360  | 253,735  | -13,625 | -5.1%   | 0.3%    |
| 事業剰余金  |    | 135,839 | 136,141 | 125,355 | -10,786 | -7.9% | -7.7%   | -310,608      | -322,825 | -301,200 | 21,625  | -6.7%   | -3.0%   |
| 事業外収益  |    |         |         | 39      | 39      |       |         | 15,551        | 9,485    | 34,153   | 24,668  | 260.1%  | 119.6%  |
| 事業外費用  |    | 0       |         |         |         |       | -100.0% | 738           | 635      | 23,314   | 22,679  | 3571.5% | 3060.2% |
| 経常剰余金  |    | 135,839 | 136,141 | 125,394 | -10,747 | -7.9% | -7.7%   | -295,795      | -313,975 | -290,361 | 23,614  | -7.5%   | -1.8%   |

| 科目     | 部門 | 北大生協合計(北大ショップ除く) |           |           |          |         |        |
|--------|----|------------------|-----------|-----------|----------|---------|--------|
|        |    | 前年実績             | 予算        | 実績        | 差異       | 予算比     | 前年比    |
| 供給高    |    | 4,196,266        | 4,280,546 | 4,143,040 | -137,506 | -3.2%   | -1.3%  |
| 供給値引   |    | 32,975           | 36,035    | 30,603    | -5,432   | -15.1%  | -7.2%  |
| 供給剰余金  |    | 991,378          | 1,010,030 | 955,477   | -54,553  | -5.4%   | -3.6%  |
| GPR    |    | 23.6%            | 23.6%     | 23.1%     | -0.5%    | -2.3%   | -2.4%  |
| 利用剰余金  |    | 361,220          | 369,156   | 355,393   | -13,763  | -3.7%   | -1.6%  |
| 事業総剰余金 |    | 1,352,597        | 1,379,186 | 1,310,871 | -68,315  | -5.0%   | -3.1%  |
| 人件費合計  |    | 834,930          | 832,112   | 819,357   | -12,755  | -1.5%   | -1.9%  |
| 物件費合計  |    | 555,996          | 557,761   | 538,870   | -18,891  | -3.4%   | -3.1%  |
| 事業剰余金  |    | -38,328          | -10,687   | -47,356   | -36,669  | 343.1%  | 23.6%  |
| 事業外収益  |    | 16,739           | 9,485     | 34,760    | 25,275   | 266.5%  | 107.7% |
| 事業外費用  |    | 2,516            | 635       | 24,404    | 23,769   | 3743.2% | 870.0% |
| 経常剰余金  |    | -24,105          | -1,837    | -37,001   | -35,164  | 1914.2% | 53.5%  |



| 科目     | 部門 | 博物館店 |    |    |         |     |         | エルムの森店 |       |       |         |        |         |
|--------|----|------|----|----|---------|-----|---------|--------|-------|-------|---------|--------|---------|
|        |    | 前年実績 | 予算 | 実績 | 差異      | 予算比 | 前年比     | 前年実績   | 予算    | 実績    | 差異      | 予算比    | 前年比     |
| 供給高    |    |      |    |    |         |     |         |        |       |       |         |        |         |
| 供給値引   |    |      |    |    |         |     |         |        |       |       |         |        |         |
| 供給剰余金  |    | -490 |    |    |         |     | -100.0% |        |       |       |         |        |         |
| GPR    |    |      |    |    | #VALUE! |     |         |        |       |       | #VALUE! |        | #VALUE! |
| 利用剰余金  |    | 109  |    |    |         |     | -100.0% | 3,744  | 3,837 | 3,135 | -702    | -18.3% | -16.3%  |
| 事業総剰余金 |    | -381 |    |    |         |     | -100.0% | 3,744  | 3,837 | 3,135 | -702    | -18.3% | -16.3%  |
| 人件費合計  |    | 140  |    |    |         |     | -100.0% |        |       |       |         |        |         |
| 物件費合計  |    | 123  |    |    |         |     | -100.0% |        |       |       |         |        |         |
| 事業剰余金  |    | -645 |    |    |         |     | -100.0% | 3,744  | 3,837 | 3,135 | -702    | -18.3% | -16.3%  |
| 事業外収益  |    |      |    |    |         |     |         |        |       |       |         |        |         |
| 事業外費用  |    | 123  |    |    |         |     | -100.0% |        |       |       |         |        |         |
| 経常剰余金  |    | -768 |    |    |         |     | -100.0% | 3,744  | 3,837 | 3,135 | -702    | -18.3% | -16.3%  |

比 較 損 益 計 算 書

作成日 2020.3.26

北大生協 : 北大ショップを除く合計

自 20年 2月 1日 至 20年 2月 29日

自 19年 3月 1日 至 20年 2月 29日

| 科 目         | 月 計          |              |             |               |            |               |            |  | 科 目         | 累 計          |              |               |               |            |               |            |  |
|-------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------|---------------|------------|--|-------------|--------------|--------------|---------------|---------------|------------|---------------|------------|--|
|             | 前年実績<br>(千円) | 本年予算<br>(千円) | 本年実績<br>(円) | 対前年増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) | 対予算増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) |  |             | 前年実績<br>(千円) | 本年予算<br>(千円) | 本年実績<br>(円)   | 対前年増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) | 対予算増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) |  |
| 供給高         | 372,409      | 414,365      | 373,133,426 | 724           | 0.2        | -41,232       | -10.0      |  | 供給高         | 4,196,266    | 4,280,546    | 4,143,039,883 | -53,226       | -1.3       | -137,506      | -3.2       |  |
| 供給値引        | 6,719        | 9,728        | 6,637,612   | -81           | -1.2       | -3,090        | -31.8      |  | 供給値引        | 32,975       | 36,035       | 30,602,525    | -2,372        | -7.2       | -5,432        | -15.1      |  |
| 純供給高        | 365,690      | 404,637      | 366,495,814 | 806           | 0.2        | -38,141       | -9.4       |  | 純供給高        | 4,163,291    | 4,244,511    | 4,112,437,358 | -50,854       | -1.2       | -132,074      | -3.1       |  |
| 当月期首商品棚卸高   | 197,272      |              | 203,963,965 | 6,692         | 3.4        | 203,964       |            |  | 当月期首商品棚卸高   | 204,998      |              | 197,171,189   | -7,827        | -3.8       | 197,171       |            |  |
| 仕入高         | 299,763      |              | 303,203,305 | 3,441         | 1.1        | 303,203       |            |  | 仕入高         | 3,164,087    |              | 3,166,211,188 | 2,124         | 0.1        | 3,166,211     |            |  |
| 当月期末商品棚卸高   | 197,171      |              | 206,422,444 | 9,251         | 4.7        | 206,422       |            |  | 当月期末商品棚卸高   | 197,171      |              | 206,422,444   | 9,251         | 4.7        | 206,422       |            |  |
| 供給剰余金       | 65,827       | 75,958       | 65,750,988  | -76           | -0.1       | -10,207       | -13.4      |  | 供給剰余金       | 991,378      | 1,010,030    | 955,477,255   | -35,900       | -3.6       | -54,553       | -5.4       |  |
| 利用剰余金       |              |              |             |               |            |               |            |  | 利用剰余金       | 36           |              | 36,000        |               |            | 36            |            |  |
| 共済受託手数料収入   | 1,135        | 1,079        | 899,326     | -235          | -20.7      | -180          | -16.7      |  | 共済受託手数料収入   | 18,423       | 18,367       | 19,010,472    | 588           | 3.2        | 643           | 3.5        |  |
| 教育文化事業収入    |              |              |             |               |            |               |            |  | 教育文化事業収入    |              |              |               |               |            |               |            |  |
| 供給事業手数料収入   | 7,453        | 5,223        | 5,423,273   | -2,029        | -27.2      | 200           | 3.8        |  | 供給事業手数料収入   | 30,795       | 27,763       | 26,657,615    | -4,138        | -13.4      | -1,105        | -4.0       |  |
| 不動産賃貸収入     | 9,661        | 10,028       | 10,059,719  | 399           | 4.1        | 32            | 0.3        |  | 不動産賃貸収入     | 117,672      | 123,132      | 123,503,626   | 5,831         | 5.0        | 372           | 0.3        |  |
| その他手数料収入    | 15,747       | 17,876       | 15,018,431  | -728          | -4.6       | -2,858        | -16.0      |  | その他手数料収入    | 194,294      | 199,894      | 186,185,436   | -8,108        | -4.2       | -13,709       | -6.9       |  |
| その他事業収入計    | 33,995       | 34,206       | 31,400,749  | -2,594        | -7.6       | -2,805        | -8.2       |  | その他事業収入計    | 361,184      | 369,156      | 355,357,149   | -5,826        | -1.6       | -13,799       | -3.7       |  |
| 事業総剰余金      | 99,821       | 110,164      | 97,151,737  | -2,670        | -2.7       | -13,012       | -11.8      |  | 事業総剰余金      | 1,352,597    | 1,379,186    | 1,310,870,574 | -41,727       | -3.1       | -68,315       | -5.0       |  |
| 役員報酬        | 865          | 818          | 871,000     | 6             | 0.7        | 53            | 6.5        |  | 役員報酬        | 10,950       | 9,221        | 9,314,300     | -1,636        | -14.9      | 93            | 1.0        |  |
| 職員給与        | 11,702       | 13,167       | 12,935,282  | 1,234         | 10.5       | -232          | -1.8       |  | 職員給与        | 175,191      | 164,483      | 158,906,304   | -16,284       | -9.3       | -5,577        | -3.4       |  |
| 定時職員給与      | 40,692       | 45,058       | 47,152,298  | 6,461         | 15.9       | 2,094         | 4.6        |  | 定時職員給与      | 487,802      | 506,715      | 501,089,296   | 13,287        | 2.7        | -5,626        | -1.1       |  |
| 退職給付費用      | 2,450        | 2,450        | 737,521     | -1,712        | -69.9      | -1,712        | -69.9      |  | 退職給付費用      | 25,000       | 25,000       | 22,422,152    | -2,578        | -10.3      | -2,578        | -10.3      |  |
| 法定福利費       | 5,741        | 5,044        | 4,124,651   | -1,617        | -28.2      | -919          | -18.2      |  | 法定福利費       | 78,639       | 72,452       | 73,765,061    | -4,874        | -6.2       | 1,313         | 1.8        |  |
| 厚生費         | 96           | 235          | 159,740     | 64            | 66.9       | -75           | -32.0      |  | 厚生費         | 5,497        | 5,421        | 5,039,801     | -457          | -8.3       | -381          | -7.0       |  |
| 役員退職給与引当金繰入 |              |              |             |               |            |               |            |  | 役員退職給与引当金繰入 |              |              |               |               |            |               |            |  |
| 賞与引当金繰入     | 5,354        | 2,533        | 2,533,000   | -2,821        | -52.7      |               |            |  | 賞与引当金繰入     | 51,851       | 48,820       | 48,820,000    | -3,031        | -5.8       |               |            |  |
| 派遣人件費       |              |              |             |               |            |               |            |  | 派遣人件費       |              |              |               |               |            |               |            |  |
| 人件費合計       | 66,899       | 69,305       | 68,513,492  | 1,614         | 2.4        | -792          | -1.1       |  | 人件費合計       | 834,930      | 832,112      | 819,356,914   | -15,573       | -1.9       | -12,755       | -1.5       |  |
| 教育文化費       | 877          | 1,855        | 1,296,940   | 420           | 47.8       | -558          | -30.1      |  | 教育文化費       | 4,999        | 5,835        | 5,378,480     | 379           | 7.6        | -457          | -7.8       |  |
| 広報費         | 9,071        | 6,225        | 8,895,657   | -175          | -1.9       | 2,671         | 42.9       |  | 広報費         | 74,459       | 72,042       | 63,829,963    | -10,629       | -14.3      | -8,212        | -11.4      |  |
| 消耗品費        | 3,402        | 2,924        | 2,723,640   | -678          | -19.9      | -200          | -6.9       |  | 消耗品費        | 39,601       | 39,102       | 37,721,255    | -1,880        | -4.7       | -1,381        | -3.5       |  |
| 物流費         | 100          | 100          | 100,000     |               |            |               |            |  | 物流費         | 8,204        | 1,200        | 4,051,584     | -4,152        | -50.6      | 2,852         | 237.6      |  |
| 車輛運搬費       | 1,773        | 1,502        | 1,334,762   | -438          | -24.7      | -167          | -11.1      |  | 車輛運搬費       | 34,660       | 30,868       | 31,359,847    | -3,300        | -9.5       | 492           | 1.6        |  |
| 貸倒引当金繰入     |              |              |             |               |            |               |            |  | 貸倒引当金繰入     |              |              |               |               |            |               |            |  |
| ポイント引当金繰入   |              |              |             |               |            |               |            |  | ポイント引当金繰入   |              |              |               |               |            |               |            |  |
| 施設維持管理費     | 2,646        | 7,700        | 2,157,975   | -488          | -18.4      | -5,542        | -72.0      |  | 施設維持管理費     | 31,169       | 36,865       | 29,545,168    | -1,623        | -5.2       | -7,320        | -19.9      |  |
| 減価償却費       | 8,510        | 6,117        | 8,219,720   | -290          | -3.4       | 2,103         | 34.4       |  | 減価償却費       | 56,580       | 52,790       | 54,892,720    | -1,687        | -3.0       | 2,103         | 4.0        |  |
| 賃借料         | 1,265        | 1,386        | 1,568,541   | 303           | 24.0       | 183           | 13.2       |  | 賃借料         | 16,985       | 17,053       | 14,226,819    | -2,758        | -16.2      | -2,826        | -16.6      |  |
| 水道光熱費       | 5,370        | 5,428        | 5,174,360   | -196          | -3.6       | -254          | -4.7       |  | 水道光熱費       | 61,293       | 60,766       | 60,694,951    | -598          | -1.0       | -71           | -0.1       |  |
| 保険料         | 51           | 49           | 55,883      | 5             | 10.1       | 7             | 14.0       |  | 保険料         | 1,586        | 1,934        | 1,673,087     | 87            | 5.5        | -261          | -13.5      |  |
| 委託料         | 7,162        | 7,381        | 9,836,867   | 2,675         | 37.4       | 2,456         | 33.3       |  | 委託料         | 92,920       | 98,516       | 99,823,743    | 6,904         | 7.4        | 1,308         | 1.3        |  |
| 研修採用費       | 516          | 336          | 197,505     | -318          | -61.7      | -138          | -41.2      |  | 研修採用費       | 3,087        | 2,954        | 2,763,098     | -324          | -10.5      | -191          | -6.5       |  |
| 調査研究費       | 12           | 72           | 35,927      | 24            | 194.7      | -36           | -50.1      |  | 調査研究費       | 1,145        | 1,763        | 1,089,012     | -56           | -4.9       | -674          | -38.2      |  |
| 会議費         | 66           | 164          | 122,084     | 56            | 85.7       | -42           | -25.6      |  | 会議費         | 3,074        | 3,602        | 2,447,188     | -627          | -20.4      | -1,155        | -32.1      |  |
| 諸会費         |              |              | 18,000      | 18            |            | 18            |            |  | 諸会費         | 13,293       | 13,218       | 13,108,540    | -184          | -1.4       | -109          | -0.8       |  |
| 渉外費         |              |              |             |               |            |               |            |  | 渉外費         | 58           | 50           | 55,325        | -3            | -4.9       | 5             | 10.7       |  |
| 租税公課        | 40           | 40           | 160,136     | 120           | 300.1      | 120           | 300.3      |  | 租税公課        | 8,934        | 8,840        | 8,939,584     | 6             | 0.1        | 100           | 1.1        |  |
| 通信交通費       | 1,180        | 1,757        | 899,145     | -281          | -23.8      | -858          | -48.8      |  | 通信交通費       | 15,948       | 18,754       | 15,620,164    | -328          | -2.1       | -3,134        | -16.7      |  |
| 雑費          |              |              | 1,257       | 1             |            | 1             |            |  | 雑費          | 145          | 19           | 59,291        | -85           | -59.0      | 40            | 212.1      |  |
| 事業連合委託費     | 8,120        | 7,620        | 7,620,000   | -500          | -6.2       |               |            |  | 事業連合委託費     | 87,858       | 91,590       | 91,590,000    | 3,733         | 4.2        |               |            |  |
| 物件費合計       | 50,160       | 50,656       | 50,418,399  | 258           | 0.5        | -238          | -0.5       |  | 物件費合計       | 555,996      | 557,761      | 538,869,819   | -17,126       | -3.1       | -18,891       | -3.4       |  |
| 事業経費合計      | 117,060      | 119,961      | 118,931,891 | 1,872         | 1.6        | -1,029        | -0.9       |  | 事業経費合計      | 1,390,925    | 1,389,873    | 1,358,226,733 | -32,699       | -2.4       | -31,646       | -2.3       |  |
| 事業剰余金       | -17,238      | -9,797       | -21,780,154 | -4,542        | 26.3       | -11,983       | 122.3      |  | 事業剰余金       | -38,328      | -10,687      | -47,356,159   | -9,028        | 23.6       | -36,669       | 343.1      |  |
| 事業外収益       | 13,265       | 8,373        | 16,613,092  | 3,348         | 25.2       | 8,240         | 98.4       |  | 事業外収益       | 16,739       | 9,485        | 34,759,547    | 18,021        | 107.7      | 25,275        | 266.5      |  |
| 事業外費用       | 1,786        | 43           | 7,747,454   | 5,962         | 333.9      | 7,704         | 17917.3    |  | 事業外費用       | 2,516        | 635          | 24,404,027    | 21,888        | 870.0      | 23,769        | 3743.2     |  |
| 経常剰余金       | -5,759       | -1,467       | -12,914,516 | -7,156        | 124.3      | -11,448       | 780.3      |  | 経常剰余金       | -24,105      | -1,837       | -37,000,639   | -12,896       | 53.5       | -35,164       | 1914.2     |  |
| 特別利益        |              |              |             |               |            |               |            |  | 特別利益        |              |              |               |               |            |               |            |  |
| 特別損失        | 0            |              | 19,142      | 19            | #####      | 19            |            |  | 特別損失        | 0            |              | 19,856        | 20            | 992700.0   | 20            |            |  |
| 税引前当期剰余金    | -5,759       | -1,467       | -12,933,658 | -7,175        | 124.6      | -11,467       | 781.6      |  | 税引前当期剰余金    | -24,105      | -1,837       | -37,020,495   | -12,915       | 53.6       | -35,183       | 1915.3     |  |
| 法人税等        | 639          | 1,000        | 722,000     | 83            | 13.1       | -278          | -27.8      |  | 法人税等        | 639          | 1,000        | 722,000       | 83            | 13.1       | -278          | -27.8      |  |
| 過年度法人税等     |              |              |             |               |            |               |            |  | 過年度法人税等     |              |              |               |               |            |               |            |  |
| 法人税等調整額     |              |              |             |               |            |               |            |  | 法人税等調整額     |              |              |               |               |            |               |            |  |
| 当期剰余金       | -6,397       | -2,467       | -13,655,658 | -7,258        | 113.5      | -11,189       | 453.5      |  | 当期剰余金       | -24,744      | -2,837       | -37,742,495   | -12,999       | 52.5       | -34,905       | 1230.4     |  |
| 過年度税効果調整額   |              |              |             |               |            |               |            |  | 過年度税効果調整額   |              |              |               |               |            |               |            |  |
| 当期首繰越剰余金    |              |              |             |               |            |               |            |  | 当期首繰越剰余金    | 594          |              | -14,173,355   | -14,767       | -2486.9    | -14,173       |            |  |
| 目的積立金取崩額    |              |              |             |               |            |               |            |  | 目的積立金取崩額    |              |              |               |               |            |               |            |  |
| 当期末処分剰余金    | -6,397       | -2,467       | -13,655,658 | -7,258        | 113.5      | -11,189       | 453.5      |  | 当期末処分剰余金    | -24,150      | -2,837       | -51,915,850   | -27,766       | 115.0      | -49,079       | 1730.0     |  |



| 科 目         | 月計           |              |             |               |            |               |            |              | 科 目     | 累計           |             |               |            |               |            |  |  |
|-------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------|---------------|------------|--------------|---------|--------------|-------------|---------------|------------|---------------|------------|--|--|
|             | 前年実績<br>(千円) | 本年予算<br>(千円) | 本年実績<br>(円) | 対前年増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) | 対予算増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) | 前年実績<br>(千円) |         | 本年予算<br>(千円) | 本年実績<br>(円) | 対前年増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) | 対予算増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) |  |  |
| 供給高         | 336561       | 367722       | 361505759   | 24945         | 74         | -6216         | -16        | 供給高          | 4196266 | 4280546      | 4143039883  | -53226        | -12        | -137506       | -32        |  |  |
| 供給値引        | 6719         | 9728         | 6637372     | -81           | -12        | -3091         | -317       | 供給値引         | 32975   | 36035        | 30602525    | -2372         | -71        | -5432         | -150       |  |  |
| 純供給高        | 329842       | 357994       | 354868387   | 25026         | 75         | -3126         | -08        | 純供給高         | 4163291 | 4244511      | 4112437358  | -50854        | -12        | -132074       | -31        |  |  |
| 当月期首商品棚卸高   | 201911       |              | 210156977   | 8246          | 40         |               |            | 当月期首商品棚卸高    | 204998  |              | 197171189   | -7827         | -38        |               |            |  |  |
| 仕入高         | 268188       |              | 288443809   | 20256         | 75         |               |            | 仕入高          | 3164577 |              | 3166211188  | 1634          | 00         |               |            |  |  |
| 当月期末商品棚卸高   | 197171       |              | 206422444   | 9251          | 46         |               |            | 当月期末商品棚卸高    | 197171  |              | 206422444   | 9251          | 46         |               |            |  |  |
| 供給剰余金       | 56914        | 64343        | 62690045    | 5776          | 101        | -1653         | -25        | 供給剰余金        | 990888  | 1010030      | 955477425   | -35410        | -35        | -54553        | -54        |  |  |
| 利用剰余金       | 0            | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             | 0          | 利用剰余金        | 36      | 0            | 36000       | 0             | 00         | 36            |            |  |  |
| 共済受託手数料収入   | 1135         | 1079         | 899326      | -235          | -207       | -180          | -166       | 共済受託手数料収入    | 18423   | 18367        | 19010472    | 588           | 31         | 643           | 35         |  |  |
| 教育文化事業収入    | 0            | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             | 0          | 教育文化事業収入     | 0       | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             |            |  |  |
| 供給事業手数料収入   | 10888        | 8653         | 8216938     | -2671         | -245       | -436          | -50        | 供給事業手数料収入    | 34648   | 31600        | 29793025    | -4855         | -140       | -1807         | -57        |  |  |
| 不動産賃貸収入     | 9661         | 10028        | 10059719    | 399           | 41         | 32            | 03         | 不動産賃貸収入      | 117672  | 123132       | 123503626   | 5831          | 49         | 372           | 03         |  |  |
| その他手数料収入    | 15747        | 17876        | 15018431    | -728          | -46        | -2858         | -159       | その他手数料収入     | 194294  | 199894       | 186185436   | -8108         | -41        | -13709        | -68        |  |  |
| その他事業収入計    | 37430        | 37636        | 34194414    | -3236         | -86        | -3442         | -91        | その他事業収入計     | 365036  | 372993       | 358492559   | -6544         | -17        | -14500        | -38        |  |  |
| 事業総剰余金      | 94344        | 101979       | 96884459    | 2540          | 26         | -5095         | -49        | 事業総剰余金       | 1355960 | 1383023      | 1314005984  | -41954        | -30        | -69017        | -49        |  |  |
| 役員報酬        | 865          | 818          | 871000      | 6             | 06         | 53            | 64         | 役員報酬         | 10950   | 9221         | 9314300     | -1636         | -149       | 93            | 10         |  |  |
| 職員給与        | 11702        | 13167        | 12935282    | 1234          | 105        | -232          | -17        | 職員給与         | 175191  | 164483       | 158906304   | -16284        | -92        | -5577         | -33        |  |  |
| 定時職員給与      | 37881        | 41986        | 45859650    | 7978          | 210        | 3874          | 92         | 定時職員給与       | 487943  | 506715       | 501089296   | 13147         | 26         | -5626         | -11        |  |  |
| 退職給付費用      | 2450         | 2450         | 737521      | -1712         | -698       | -1712         | -698       | 退職給付費用       | 25000   | 25000        | 22422152    | -2578         | -103       | -2578         | -103       |  |  |
| 法定福利費       | 5741         | 5044         | 4124651     | -1617         | -281       | -919          | -182       | 法定福利費        | 78639   | 72452        | 73765061    | -4874         | -61        | 1313          | 18         |  |  |
| 厚生費         | 92           | 235          | 151362      | 60            | 649        | -84           | -355       | 厚生費          | 5497    | 5421         | 5039801     | -457          | -83        | -381          | -70        |  |  |
| 役員退職給与引当金繰入 | 0            | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             | 0          | 役員退職給与引当金繰入  | 0       | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             |            |  |  |
| 賞与引当金繰入     | 5354         | 2533         | 2533000     | -2821         | -526       | 0             | 00         | 賞与引当金繰入      | 51851   | 48820        | 48820000    | -3031         | -58        | 0             | 00         |  |  |
| 派遣人件費       | 0            | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             | 0          | 派遣人件費        | 0       | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             |            |  |  |
| 人件費合計       | 64085        | 66233        | 67212466    | 3127          | 48         | 979           | 14         | 人件費合計        | 835070  | 832112       | 819356914   | -15713        | -18        | -12755        | -15        |  |  |
| 教育文化費       | 877          | 1855         | 1296940     | 420           | 478        | -558          | -300       | 教育文化費        | 4999    | 5835         | 5378480     | 379           | 75         | -457          | -78        |  |  |
| 広報費         | 9071         | 6225         | 8894837     | -176          | -19        | 2670          | 428        | 広報費          | 74459   | 72042        | 63829963    | -10629        | -142       | -8212         | -113       |  |  |
| 消耗品費        | 2922         | 2465         | 2456710     | -465          | -159       | -8            | -03        | 消耗品費         | 39601   | 39102        | 37721255    | -1880         | -47        | -1381         | -35        |  |  |
| 物流費         | 100          | 100          | 100000      | 0             | 00         | 0             | 00         | 物流費          | 8204    | 1200         | 4051584     | -4152         | -506       | 2852          | 2376       |  |  |
| 車両運搬費       | 1744         | 1468         | 1331132     | -413          | -236       | -137          | -93        | 車両運搬費        | 34660   | 30868        | 31359847    | -3300         | -95        | 492           | 15         |  |  |
| 貸倒引当金繰入     | 0            | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             | 0          | 貸倒引当金繰入      | 0       | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             |            |  |  |
| ポイント引当金繰入   | 0            | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             | 0          | ポイント引当金繰入    | 0       | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             |            |  |  |
| 施設維持管理費     | 2542         | 7605         | 2132014     | -410          | -161       | -5473         | -719       | 施設維持管理費      | 31278   | 36865        | 29545168    | -1732         | -55        | -7320         | -198       |  |  |
| 減価償却費       | 8510         | 6117         | 8219720     | -290          | -34        | 2103          | 343        | 減価償却費        | 56580   | 52790        | 54892720    | -1687         | -29        | 2103          | 39         |  |  |
| 賃借料         | 1265         | 1386         | 1543873     | 279           | 220        | 158           | 113        | 賃借料          | 16985   | 17053        | 14226819    | -2758         | -162       | -2826         | -165       |  |  |
| 水道光熱費       | 5370         | 5428         | 5174360     | -196          | -36        | -254          | -46        | 水道光熱費        | 61293   | 60766        | 60694951    | -598          | -09        | -71           | -01        |  |  |
| 保険料         | 41           | 40           | 55593       | 14            | 339        | 16            | 389        | 保険料          | 1586    | 1934         | 1673087     | 87            | 54         | -261          | -134       |  |  |
| 委託料         | 6939         | 7170         | 9700700     | 2762          | 397        | 2531          | 352        | 委託料          | 92924   | 98516        | 99823743    | 6899          | 74         | 1308          | 13         |  |  |
| 研修採用費       | 516          | 336          | 197505      | -318          | -617       | -138          | -412       | 研修採用費        | 3087    | 2954         | 2763098     | -324          | -104       | -191          | -64        |  |  |
| 調査研究費       | 12           | 72           | 35927       | 24            | 1947       | -36           | -501       | 調査研究費        | 1145    | 1763         | 1089012     | -56           | -48        | -674          | -382       |  |  |
| 会議費         | 56           | 152          | 119366      | 64            | 1150       | -33           | -214       | 会議費          | 3074    | 3602         | 2447188     | -627          | -203       | -1155         | -320       |  |  |
| 諸会費         | 0            | 0            | 18000       | 18            | 76000      | 18            |            | 諸会費          | 13293   | 13218        | 13108540    | -184          | -13        | -109          | -08        |  |  |
| 渉外費         | 0            | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             | 0          | 渉外費          | 58      | 50           | 55325       | -3            | -48        | 5             | 106        |  |  |
| 租税公課        | 40           | 40           | 160136      | 120           | 3001       | 120           | 3003       | 租税公課         | 8934    | 8840         | 8939584     | 6             | 00         | 100           | 11         |  |  |
| 通信交通費       | 1092         | 1668         | 871530      | -221          | -202       | -796          | -477       | 通信交通費        | 15957   | 18754        | 15620164    | -337          | -21        | -3134         | -167       |  |  |
| 雑費          | 0            | 0            | 1257        | 1             |            | 1             |            | 雑費           | 145     | 19           | 59291       | -85           | -590       | 40            | 2120       |  |  |
| 事業連合委託費     | 8120         | 7620         | 7620000     | -500          | -61        | 0             | 00         | 事業連合委託費      | 87858   | 91590        | 91590000    | 3733          | 42         | 0             | 00         |  |  |
| 物件費合計       | 49217        | 49747        | 49929600    | 713           | 14         | 183           | 03         | 物件費合計        | 556118  | 557761       | 538869819   | -17249        | -31        | -18891        | -33        |  |  |
| 事業経費合計      | 113302       | 115980       | 117142066   | 3840          | 33         | 1162          | 10         | 事業経費合計       | 1391188 | 1389873      | 1358226733  | -32962        | -23        | -31646        | -22        |  |  |
| 事業剰余金       | -18958       | -14001       | -20257607   | -1300         | -68        | -6257         | -446       | 事業剰余金        | -35228  | -6850        | -44220749   | -8992         | -255       | -37371        | -5455      |  |  |
| 事業外収益       | 13265        | 8373         | 16612592    | 3347          | 252        | 8240          | 984        | 事業外収益        | 16739   | 9485         | 34759547    | 18021         | 1076       | 25275         | 2664       |  |  |
| 事業外費用       | 1784         | 43           | 7747454     | 5963          | 3341       | 7704          | 79173      | 事業外費用        | 2639    | 635          | 24404027    | 21765         | 8247       | 2376937431    |            |  |  |
| 経常剰余金       | -7477        | -5671        | -11392469   | -3916         | -523       | -5721         | -1008      | 経常剰余金        | -21129  | 2000         | -33865229   | -12737        | -602       | -35865        | -7932      |  |  |
| 特別利益        | 0            | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             | 0          | 特別利益         | 0       | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             |            |  |  |
| 特別損失        | 0            | 0            | 19142       | 19            | 41000      | 19            |            | 特別損失         | 0       | 0            | 19856       | 20            | 27000      | 20            |            |  |  |
| 税引前当期剰余金    | -7477        | -5671        | -11411611   | -3935         | -526       | -5741         | -1012      | 税引前当期剰余金     | -21129  | 2000         | -33885085   | -12757        | -603       | -35885        | -7942      |  |  |
| 法人税等        | 639          | 1000         | 722000      | 83            | 130        | -278          | -278       | 法人税等         | 639     | 1000         | 722000      | 83            | 130        | -278          | -278       |  |  |
| 過年度法人税等     | 0            | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             | 0          | 過年度法人税等      | 0       | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             |            |  |  |
| 法人税等調整額     | 0            | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             | 0          | 法人税等調整額      | 0       | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             |            |  |  |
| 当期剰余金       | -8115        | -6671        | -12133611   | -4018         | -495       | -5463         | -818       | 当期剰余金        | -21767  | 1000         | -34607085   | -12840        | -589       | -35607        | -5607      |  |  |
| 過年度税効果調整額   | 0            | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             | 0          | 過年度税効果調整額    | 0       | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             |            |  |  |
| 当期首繰越剰余金    | 0            | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             | 0          | 当期首繰越剰余金     | 594     |              | -14173355   | -14767        | -4868      |               |            |  |  |
| 目的積立金取崩額    | 0            | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             | 0          | 目的積立金取崩額     | 0       | 0            | 0           | 0             | 0          | 0             |            |  |  |
| 当期末処分剰余金    | -8115        | -6671        | -12133611   | -4018         | -495       | -5463         | -818       | 当期末処分剰余金     | -21173  | 1000         | -48780440   | -27607        | -1303      | -49780        | -9780      |  |  |

2020年 2月29日 現在

| 科 目             | 資産の部              |                   |               |                |               |               | 科 目             | 負債及び純資産の部         |                   |               |                |               |               |
|-----------------|-------------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|-------------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
|                 | 当月<br>(円)         | 前月<br>(円)         | 対前月増減<br>(千円) | 前年同月<br>(千円)   | 対前年増減<br>(千円) | 増減率<br>(%)    |                 | 当月<br>(円)         | 前月<br>(円)         | 対前月増減<br>(千円) | 前年同月<br>(千円)   | 対前年増減<br>(千円) | 増減率<br>(%)    |
| <b>流動資産</b>     | <b>749014415</b>  | <b>660586198</b>  | <b>88428</b>  | <b>682031</b>  | <b>66983</b>  | <b>9. 82</b>  | <b>流動負債</b>     | <b>837109417</b>  | <b>736974472</b>  | <b>100135</b> | <b>767915</b>  | <b>69194</b>  | <b>9. 01</b>  |
| 現金              | 24449552          | 22494884          | 1955          | 23176          | 1273          | 5. 49         | 支払手形            | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |
| 当座預金            | 10995993          | 9078281           | 1918          | 6407           | 4589          | 71. 62        | 買掛金             | 347789931         | 271488270         | 76302         | 344701         | 3089          | 0. 89         |
| 普通預金            | 196068232         | 200667574         | -4599         | 239827         | -43759        | -18. 24       | 短期借入金           | 120000000         | 700000000         | 50000         | 150000         | -30000        | -20. 00       |
| 通知預金            | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 1年以内長期借入金       | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |
| 定期預金            | 1000000           | 1000000           | 0             | 1000           | 0             | 0. 00         | 短期リース債務         | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |
| 金銭信託            | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 未払金             | 22963207          | 15943136          | 7020          | 11061          | 11902         | 107. 60       |
| 受取手形            | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 未払法人税等          | 722000            | 0                 | 722           | 722            | 0             | 0. 00         |
| 供給未収金           | 194637806         | 151764891         | 42873         | 165466         | 29172         | 17. 62        | 未払消費税等          | 15815111          | 10035070          | 5780          | 9292           | 6523          | 70. 20        |
| クレジット等未収金       | 16002360          | 13246472          | 2756          | 14170          | 1833          | 12. 93        | 未払割戻金           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |
| 有価証券            | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 未払費用            | 84125960          | 75059226          | 9067          | 55161          | 28965         | 52. 50        |
| 商品及び原材料         | 206422444         | 210156977         | -3735         | 197171         | 9251          | 4. 69         | 前受金             | 151552844         | 165656856         | -14104        | 118876         | 32677         | 27. 48        |
| 貯蔵品             | 129600            | 140400            | -11           | 0              | 130           |               | 預り金             | 88894364          | 96312402          | -7418         | 72314          | 16580         | 22. 92        |
| 前渡金             | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 賞与引当金           | 5066000           | 2533000           | 2533          | 5708           | -642          | -11. 24       |
| 立替金             | 88327             | 4556936           | -4469         | 120            | -32           | -26. 32       | ポイント引当金         | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |
| 未収消費税等          | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 仮受消費税           | 0                 | 29806512          | -29807        | 0              | 0             |               |
| 前払費用            | 2894984           | 8324701           | -5430         | 2896           | -1            | -0. 01        | 設備支払手形          | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |
| 短期貸付金           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 繰延税金負債（短期）      | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |
| 未収金             | 98345117          | 16551994          | 81793         | 33818          | 64527         | 190. 80       | 仮受金             | 180000            | 140000            | 40            | 80             | 100           | 125. 00       |
| 繰延税金資産（短期）      | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 諸口振替            | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |
| 仮払金             | 0                 | 134076            | -134          | 0              | 0             |               | <b>固定負債</b>     | <b>286605700</b>  | <b>285346659</b>  | <b>1259</b>   | <b>291650</b>  | <b>-5044</b>  | <b>-1. 72</b> |
| 仮払消費税           | 0                 | 24489012          | -24489        | 0              | 0             |               | 長期借入金           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |
| 貸倒引当金（短期）       | -2020000          | -2020000          | 0             | -2020          | 0             | 0. 00         | 長期リース債務         | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |
| <b>固定資産</b>     | <b>721507483</b>  | <b>729180725</b>  | <b>-7673</b>  | <b>758862</b>  | <b>-37355</b> | <b>-4. 92</b> | 退職給付引当金         | 267605700         | 266346659         | 1259          | 272650         | -5044         | -1. 85        |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>592649189</b>  | <b>593778047</b>  | <b>-1129</b>  | <b>636098</b>  | <b>-43449</b> | <b>-6. 83</b> | 役員退職給与引当金       | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |
| 建物及び附属設備        | 758636525         | 758636525         | 0             | 758637         | 0             | 0. 00         | 預り保証金           | 2000000           | 2000000           | 0             | 2000           | 0             | 0. 00         |
| 建物及設備償却累計額      | -254906107        | -224837322        | -30069        | -224837        | -30069        | -13. 37       | 長期未払金           | 17000000          | 17000000          | 0             | 17000          | 0             | 0. 00         |
| 構築物             | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 繰延税金負債（長期）      | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |
| 構築物減価償却累計額      | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | <b>負債合計</b>     | <b>1123715117</b> | <b>1022321131</b> | <b>101394</b> | <b>1059565</b> | <b>64150</b>  | <b>6. 05</b>  |
| 機械装置            | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | <b>組合員資本</b>    | <b>346806781</b>  | <b>367445792</b>  | <b>-20639</b> | <b>381329</b>  | <b>-34522</b> | <b>-9. 05</b> |
| 機械装置減価償却累計額     | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 出資金             | 392587221         | 401092621         | -8505         | 392502         | 85            | 0. 02         |
| 車両運搬具           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 剰余金             | -45780440         | -33646829         | -12134        | -11173         | -34607        | -309. 72      |
| 車両運搬具償却累計額      | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 法定準備金           | 0                 | 0                 | 0             | 7000           | -7000         | -100. 00      |
| 器具備品            | 387232112         | 387690812         | -459          | 384942         | 2291          | 0. 59         | 任意積立金           | 3000000           | 3000000           | 0             | 3000           | 0             | 0. 00         |
| 器具備品減価償却累計額     | -357796323        | -340521950        | -17274        | -342126        | -15670        | -4. 58        | 当期末処分剰余金        | -48780440         | -36646829         | -12134        | -21173         | -27607        | -130. 38      |
| リース資産（有形）       | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | （うち当期剰余金）       | -34607085         | -22473474         | -12134        | -21767         | -12840        | -58. 98       |
| リース資産償却累計額      | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | <b>評価・換算差額等</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>      |               |
| 土地              | 59482982          | 59482982          | 0             | 59483          | 0             | 0. 00         | 他有価証券評価差額金      | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |
| 建設仮勘定           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 繰越ヘッジ損益         | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |
| 仮 当 期 減 価 償 却 額 | 0                 | -46673000         | 46673         | 0              | 0             |               | <b>純資産合計</b>    | <b>346806781</b>  | <b>367445792</b>  | <b>-20639</b> | <b>381329</b>  | <b>-34522</b> | <b>-9. 05</b> |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>7360268</b>    | <b>11001419</b>   | <b>-3641</b>  | <b>4255</b>    | <b>3105</b>   | <b>72. 96</b> | 現預金比率（%）        | 27. 7             | 31. 6             | -3. 9         | 35. 2          | -7. 5         |               |
| 借地権             | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 当座比率（%）         | 52. 9             | 54. 0             | -1. 1         | 58. 6          | -5. 7         |               |
| ソフトウェア          | 7360268           | 11001419          | -3641         | 4255           | 3105          | 72. 96        | 流動比率（%）         | 89. 4             | 89. 6             | -0. 2         | 88. 8          | 0. 6          |               |
| リース資産（無形）       | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 固定比率（%）         | 208. 0            | 198. 4            | 9. 6          | 199. 0         | 9. 0          |               |
| 電話加入権           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 長期固定適合比率（%）     | 113. 9            | 111. 7            | 2. 2          | 112. 7         | 1. 2          |               |
| ソフトウェア仮勘定       | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               | 自己資本比率（%）       | 23. 5             | 26. 4             | -2. 9         | 26. 4          | -2. 9         |               |
| その他無形固定資産       | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| <b>その他固定資産</b>  | <b>121498026</b>  | <b>124401259</b>  | <b>-2903</b>  | <b>118509</b>  | <b>2989</b>   | <b>2. 52</b>  |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 関係団体出資金         | 82251000          | 82251000          | 0             | 82251          | 0             | 0. 00         |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 子会社等株式          | 11900000          | 11900000          | 0             | 11900          | 0             | 0. 00         |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 長期保有有価証券        | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 長期貸付金           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 長期前払費用          | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 差入保証金           | 22200000          | 22200000          | 0             | 22200          | 0             | 0. 00         |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 長期差入有価証券        | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 長期預金            | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 長期金銭信託          | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 繰延税金資産（長期）      | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| その他固定資産         | 5147026           | 8050259           | -2903         | 2158           | 2989          | 138. 52       |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 貸倒引当金（長期）       | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| <b>繰延資産</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>      |               |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 創業費等            | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             |               |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| <b>資産合計</b>     | <b>1470521898</b> | <b>1389766923</b> | <b>80755</b>  | <b>1440893</b> | <b>29628</b>  | <b>2. 05</b>  | <b>負債・純資産合計</b> | <b>1470521898</b> | <b>1389766923</b> | <b>80755</b>  | <b>1440893</b> | <b>29628</b>  | <b>2. 05</b>  |

| 20/2月<br>(単月) | 供 給 高  |        |        |         |        |          |        | 供給剰余   |       |         | その他事業収入 |       |       | 人件費    |       |       | 物件費    |       |       | 経常剰余    |         |         | 当期剰余    |
|---------------|--------|--------|--------|---------|--------|----------|--------|--------|-------|---------|---------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|
|               | 前年実績   | 本年予算   | 本年実績   | 前年差異    | 伸張率    | 予算差異     | 達成率    | 本年実績   | 前年差異  | 予算差異    | 本年実績    | 前年差異  | 予算差異  | 本年実績   | 前年差異  | 予算差異  | 本年実績   | 前年差異  | 予算差異  | 本年実績    | 前年差異    | 予算差異    | 本年実績    |
|               | (万円)   | (万円)   | (万円)   | (万円)    | (%)    | (万円)     | (%)    | (万円)   | (万円)  | (万円)    | (万円)    | (万円)  | (万円)  | (万円)   | (万円)  | (万円)  | (万円)   | (万円)  | (万円)  | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)    |
| 北大生協          | 33,656 | 36,772 | 36,151 | 2,495   | 7.4    | ▲ 622    | ▲ 1.6  | 6,269  | 578   | ▲ 165   | 3,419   | ▲ 324 | ▲ 344 | 6,721  | 313   | 98    | 4,989  | 67    | 14    | ▲ 1,135 | ▲ 387   | ▲ 568   | ▲ 1,209 |
| 北海学園生協        | 5,949  | 6,141  | 4,351  | ▲ 1,598 | ▲ 26.8 | ▲ 1,791  | ▲ 29.1 | 670    | 181   | ▲ 194   | 150     | ▲ 172 | ▲ 10  | 1,063  | 178   | 257   | 1,388  | ▲ 97  | 539   | ▲ 1,639 | ▲ 811   | ▲ 1,469 | ▲ 1,694 |
| 酪農学園生協        | 4,516  | 5,691  | 3,307  | ▲ 1,209 | ▲ 26.7 | ▲ 2,384  | ▲ 41.8 | 480    | ▲ 251 | ▲ 491   | 459     | 34    | 44    | 1,057  | ▲ 2   | 80    | 571    | 124   | 121   | ▲ 419   | ▲ 269   | ▲ 548   | ▲ 442   |
| 札学院生協         | 2,017  | 2,157  | 1,567  | ▲ 450   | ▲ 22.3 | ▲ 590    | ▲ 27.3 | 295    | ▲ 62  | ▲ 48    | 264     | 17    | 16    | 798    | 180   | 188   | 810    | 256   | 391   | ▲ 697   | ▲ 224   | ▲ 399   | ▲ 972   |
| 北星学園生協        | 4,035  | 6,713  | 3,346  | ▲ 688   | ▲ 17.0 | ▲ 3,366  | ▲ 50.1 | 328    | ▲ 45  | ▲ 391   | 120     | ▲ 83  | ▲ 116 | 615    | ▲ 95  | 54    | 406    | ▲ 26  | ▲ 214 | ▲ 408   | 114     | ▲ 213   | ▲ 424   |
| 北教大生協         | 2,276  | 1,995  | 2,051  | ▲ 225   | ▲ 9.8  | 56       | 2.7    | 296    | ▲ 68  | ▲ 48    | 283     | 48    | 15    | 873    | 21    | 170   | 637    | 92    | ▲ 47  | ▲ 885   | ▲ 82    | ▲ 143   | ▲ 1,035 |
| 札幌大生協         | 1,138  | 809    | 770    | ▲ 368   | ▲ 32.3 | ▲ 39     | ▲ 4.8  | 121    | ▲ 66  | ▲ 29    | 194     | ▲ 78  | ▲ 47  | 436    | ▲ 25  | 55    | 204    | 21    | 0     | ▲ 61    | ▲ 32    | ▲ 59    | ▲ 79    |
| 樽商大生協         | 1,789  | 2,341  | 1,735  | ▲ 54    | ▲ 3.0  | ▲ 606    | ▲ 25.8 | 162    | ▲ 58  | ▲ 189   | 100     | ▲ 122 | ▲ 101 | 227    | ▲ 29  | ▲ 72  | 180    | ▲ 107 | ▲ 67  | ▲ 87    | ▲ 192   | ▲ 192   | ▲ 122   |
| 室工大生協         | 8,103  | 7,790  | 6,916  | ▲ 1,187 | ▲ 14.6 | ▲ 874    | ▲ 11.2 | 1,032  | 321   | ▲ 75    | 510     | ▲ 30  | 229   | 828    | ▲ 131 | ▲ 345 | 436    | ▲ 148 | ▲ 238 | 543     | 588     | 704     | 490     |
| 帯畜大生協         | 1,821  | 2,190  | 1,774  | ▲ 47    | ▲ 2.5  | ▲ 416    | ▲ 18.9 | 358    | 3     | ▲ 150   | 543     | 131   | 344   | 378    | ▲ 42  | ▲ 40  | 216    | 41    | ▲ 9   | 412     | 154     | 249     | 394     |
| 北見工大生協        | 2,881  | 2,858  | 3,480  | 599     | 20.7   | 622      | 21.7   | 752    | 289   | 39      | 262     | 72    | 131   | 818    | 209   | 318   | 1,066  | 563   | 671   | ▲ 908   | ▲ 417   | ▲ 857   | ▲ 928   |
| 釧路公立大生協       | 827    | 775    | 654    | ▲ 173   | ▲ 20.8 | ▲ 121    | ▲ 15.6 | 95     | ▲ 5   | 18      | 193     | 138   | 152   | 178    | ▲ 7   | 36    | 92     | 6     | 17    | 31      | 137     | 130     | ▲ 14    |
| はこだて未来大生協     | 494    | 612    | 702    | 208     | 42.2   | 90       | 14.7   | 117    | 30    | 20      | 30      | 2     | 1     | 236    | 38    | 25    | 211    | 89    | 79    | ▲ 297   | ▲ 107   | ▲ 81    | ▲ 372   |
| 会 員 合 計       | 69,502 | 76,844 | 66,804 | ▲ 2,697 | ▲ 3.9  | ▲ 10,041 | ▲ 13.1 | 10,975 | 847   | ▲ 1,703 | 6,527   | ▲ 367 | 314   | 14,228 | 608   | 824   | 11,206 | 881   | 1,257 | ▲ 5,550 | ▲ 1,528 | ▲ 3,446 | ▲ 6,407 |
| 北海道事業連        | 0      |        | 0      | 0       | 0.0    |          |        | 0      | 0     | 0       | 0       | 0     | 0     | 0      | 0     | 0     | 0      | 0     | 0     | 0       | 0       | 0       | 0       |

| 20/2月累計   | 供 給 高     |           |           |         |       |          |       | 供給剰余    |         |         | その他事業収入 |         |         | 人件費     |         |         | 物件費     |         |         | 経常剰余    |         |         | 当期剰余    | 前線剰余     | 次期       |
|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|-------|----------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|
|           | 前年実績      | 本年予算      | 本年実績      | 前年差異    | 伸張率   | 予算差異     | 達成率   | 本年実績    | 前年差異    | 予算差異    | 本年実績    | 前年差異    | 予算差異    | 本年実績    | 前年差異    | 予算差異    | 本年実績    | 前年差異    | 予算差異    | 本年実績    | 前年差異    | 予算差異    | 本年実績    |          | 繰越剰余     |
|           | (万円)      | (万円)      | (万円)      | (万円)    | (%)   | (万円)     | (%)   | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)    | (万円)     | (万円)     |
| 北大生協      | 419,627   | 428,055   | 414,304   | ▲ 5,323 | ▲ 1.2 | ▲ 13,751 | ▲ 3.2 | 95,548  | ▲ 3,541 | ▲ 5,455 | 35,853  | ▲ 654   | ▲ 1,447 | 81,936  | ▲ 1,571 | ▲ 1,276 | 53,883  | ▲ 1,729 | ▲ 1,893 | ▲ 3,382 | ▲ 1,269 | ▲ 3,582 | ▲ 3,456 | ▲ 1,417  | ▲ 4,873  |
| 北海学園生協    | 96,154    | 95,689    | 96,449    | 295     | 0.3   | 760      | 0.7   | 17,266  | ▲ 36    | ▲ 101   | 3,551   | 257     | 596     | 10,822  | 354     | 207     | 10,477  | 53      | 813     | 364     | ▲ 428   | ▲ 249   | 309     | 129      | 438      |
| 酪農学園生協    | 75,946    | 75,745    | 71,744    | ▲ 4,202 | ▲ 5.5 | ▲ 4,001  | ▲ 5.2 | 14,065  | ▲ 1,070 | ▲ 1,374 | 3,711   | ▲ 388   | ▲ 389   | 12,186  | ▲ 715   | ▲ 72    | 8,219   | ▲ 319   | 347     | ▲ 2,318 | ▲ 327   | ▲ 1,915 | ▲ 2,341 | ▲ 743    | ▲ 3,084  |
| 札学院生協     | 43,596    | 44,170    | 45,028    | 1,432   | 3.2   | 858      | 1.9   | 9,963   | 441     | 532     | 2,529   | 177     | 363     | 7,833   | 523     | 420     | 4,157   | ▲ 9     | 198     | 1,028   | 348     | 588     | 753     | ▲ 4,005  | ▲ 3,252  |
| 北星学園生協    | 68,009    | 67,175    | 64,137    | ▲ 3,872 | ▲ 5.6 | ▲ 3,038  | ▲ 4.5 | 10,666  | ▲ 490   | ▲ 426   | 2,028   | ▲ 69    | ▲ 2     | 8,517   | 1       | 216     | 5,271   | ▲ 45    | ▲ 80    | ▲ 337   | ▲ 409   | ▲ 390   | ▲ 355   | 292      | 61       |
| 北教大生協     | 55,667    | 57,007    | 56,368    | 701     | 1.2   | ▲ 639    | ▲ 1.1 | 12,987  | 47      | ▲ 487   | 3,872   | ▲ 75    | ▲ 193   | 8,883   | 256     | 201     | 8,033   | ▲ 394   | ▲ 327   | 422     | 254     | ▲ 450   | 272     | 196      | 468      |
| 札幌大生協     | 20,836    | 21,273    | 23,448    | 2,612   | 12.5  | 2,175    | 10.2  | 5,530   | 659     | 635     | 2,081   | ▲ 365   | ▲ 325   | 4,378   | 115     | ▲ 176   | 2,969   | 80      | 216     | 390     | ▲ 39    | 229     | 371     | ▲ 6,077  | ▲ 5,706  |
| 樽商大生協     | 28,302    | 28,039    | 29,527    | 1,225   | 4.3   | 1,488    | 5.3   | 5,191   | 183     | 111     | 955     | ▲ 122   | ▲ 14    | 3,356   | 89      | ▲ 53    | 2,936   | ▲ 13    | 241     | 64      | ▲ 42    | 19      | 29      | 56       | 85       |
| 室工大生協     | 99,490    | 97,820    | 95,707    | ▲ 3,783 | ▲ 3.8 | ▲ 2,113  | ▲ 2.1 | 18,327  | ▲ 837   | ▲ 586   | 4,954   | ▲ 336   | 417     | 14,103  | ▲ 224   | ▲ 210   | 9,712   | ▲ 630   | 345     | ▲ 246   | ▲ 296   | ▲ 303   | ▲ 299   | 29       | ▲ 270    |
| 帯畜大生協     | 31,052    | 31,638    | 30,317    | ▲ 735   | ▲ 2.3 | ▲ 1,321  | ▲ 4.1 | 6,650   | ▲ 90    | ▲ 503   | 1,629   | ▲ 106   | 131     | 5,486   | ▲ 72    | ▲ 181   | 3,095   | ▲ 126   | 30      | ▲ 169   | ▲ 69    | ▲ 257   | ▲ 187   | 21       | ▲ 166    |
| 北見工大生協    | 41,531    | 40,949    | 43,310    | 1,779   | 4.2   | 2,362    | 5.7   | 10,472  | 544     | 501     | 2,715   | 217     | 481     | 7,797   | 602     | 196     | 5,526   | 320     | 833     | 75      | ▲ 46    | ▲ 15    | 55      | 148      | 323      |
| 釧路公立大生協   | 16,399    | 16,464    | 16,632    | 233     | 1.4   | 169      | 1.0   | 2,918   | 70      | 140     | 821     | ▲ 61    | ▲ 47    | 1,919   | 42      | 128     | 1,720   | 123     | 148     | 138     | ▲ 136   | ▲ 153   | 93      | 156      | 249      |
| はこだて未来大生協 | 14,016    | 14,437    | 15,566    | 1,551   | 11.0  | 1,129    | 7.8   | 3,961   | 462     | 299     | 686     | ▲ 126   | ▲ 128   | 2,356   | 158     | ▲ 59    | 2,090   | 54      | 66      | 224     | 125     | 187     | 149     | 83       | 232      |
| 会 員 合 計   | 1,010,625 | 1,018,461 | 1,002,537 | ▲ 8,087 | ▲ 0.8 | ▲ 15,922 | ▲ 1.6 | 213,544 | ▲ 3,658 | ▲ 6,714 | 65,385  | ▲ 1,651 | ▲ 557   | 169,572 | ▲ 442   | ▲ 659   | 118,088 | ▲ 2,635 | 937     | ▲ 3,747 | ▲ 2,334 | ▲ 6,291 | ▲ 4,607 | ▲ 11,132 | ▲ 15,495 |
| 北海道事業連    | 563,679   | 5,274     | 26,501    | 0       | 0.0   | 21,227   |       | 1,282   | ▲ 1,530 | ▲ 745   | 31,578  | ▲ 2,220 | 509     | 20,561  | ▲ 510   | ▲ 180   | 13,044  | ▲ 3,279 | 188     | ▲ 267   | ▲ 556   | ▲ 360   | ▲ 267   |          |          |

積立金の取崩必要

積立124取崩済

積立120取崩済

連合は見通しを上回る270万円の赤字で終えます。消費税改定に伴うシステム改修費1200万円が一括費用として計上されたためです。年間のシステム手数料1200万円が失われた一方で、食品の差益1200万円が戻されたことで、リベート収入の減少が残る形になっています。北大受験関連の収入は無くしています。

会員の損益では未払給与の増加が最後で響いてきています。物件費は決算処理での運用で変動していますので、一概には言えません。新型コロナの影響で2月の営業、年度末商品の確保で影響を受けた会員が多く出ました。



| 起案年月日            | 機関／会議名 | 議案の取扱 | 起案部署（分類）<br>起案者 |
|------------------|--------|-------|-----------------|
| 2020/4/15        | 常務理事会  | 議決事項  | 小助川 専務          |
| 2020/4/22        | 理事会    | 議決事項  |                 |
| 2019年度 3 月営業総括の件 |        |       |                 |

## 1) 全体の基調

営業日（中央店・エルムショップ除く）

単位：日 客数

単位：人

|     | 前年 | 今年 | 差異 |             | 前年      | 今年      | 前年差異    | 前年比    |
|-----|----|----|----|-------------|---------|---------|---------|--------|
| 平 日 | 20 | 21 | 1  | 購 買 部 門     | 69,826  | 60,594  | -9,232  | -13.2% |
| 土 曜 | 5  | 4  | -1 | 食 堂 部 門     | 105,727 | 88,794  | -16,933 | -16.0% |
| 休 業 | 6  | 6  | 0  | 書 籍 部 門     | 3,589   | 3,809   | 220     | 6.1%   |
| 計   | 31 | 31 | 0  | サ ー ビ ス 部 門 | 997     | 713     | -284    | -28.5% |
|     |    |    |    | 全 部 門 合 計   | 180,139 | 153,910 | -26,229 | -14.6% |

・営業日数：前年比平日＋1 日、土曜▲1 日

・客 数：前年比▲26,229 人 前年比▲14.6%で終了しました。

平日営業日数＋1 日だったので本来は前年実績を上回れる月でしたが、新型コロナウイルス対策の影響で新学期企画、卒業式、懇親会中止の影響もあり、客数は前年実績を下回り終了しました。

## 2) 供給高／部門別の特徴点

供給高（エルムショップ除く）

単位：千円

|              | 前年実績    | 今年予算    | 今年実績    | 前年差異    | 前年比     | 予算差異    | 予算差異    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 購 買 部 門      | 422,159 | 425,768 | 451,587 | 29,428  | 7.0%    | 25,819  | 6.1%    |
| 食 堂 部 門      | 53,001  | 56,079  | 37,638  | -15,363 | -29.0%  | -18,441 | -32.9%  |
| 書 籍 部 門      | 37,068  | 37,015  | 43,921  | 6,853   | 18.5%   | 6,906   | 18.7%   |
| キ ャ リ ア 部 門  | 12,478  | 13,600  | 12,811  | 333     | 2.7%    | -789    | -5.8%   |
| 受 験 フ ラ イ ト  | 21,922  | 21,000  | 0       | -21,922 | -100.0% | -21,000 | -100.0% |
| 北 部 ト ラ ベ ル  | 18,368  | 16,451  | -18,699 | -37,067 | -201.8% | -35,150 | -213.7% |
| 印 刷 情 報 サービス | 16,761  | 15,450  | 12,297  | -4,464  | -26.6%  | -3,153  | -20.4%  |
| 全 部 門 合 計    | 581,757 | 585,363 | 539,555 | -42,202 | -7.3%   | -45,808 | -7.8%   |

全部門合計で、予算 5 億 2,576 万円に対し、実績 5 億 3,955 万円、予算差異▲4,580 万円前年差異▲4,220 万円で終了しました。

3 月は卒業式関連の商品、校費対策を中心にした予算計画をしましたが、新型コロナウイルス感染症の影響で大学行事の中止に繋がり、各部門予定していた供給の損失が多く発生しました。また、3 月はいよいよ合格者の入学準備サポートの繁忙期を迎える重大な時期でした。昨年 8 月オープンキャンパス、受験前、受験時の保護者説明会を開催して、生協加入、パソコン、電子辞書、英語教材などの加入、購入の促進をしてきましたが、ここも新型コロナウイルス対策の影響で取組みは WEB、パンフレットのみの訴えかけに限定され、全ての新入生の目に留めてもらい、入学後の説明会等で先輩アドバイザーから新入生、保護者の方に直接語る準備をしてきましたが、非常に残念ですが例年（以上）の

新学期サポートができずに終わりました。

授業開始が 5 月延期になり 4 月新入生、在校生の新学期供給活動ができなく厳しい経営状況が続いています。

## 部門別の特徴

### 3・4 月新型コロナウイルスによる事業の影響

| 部門   | 項目           | 供給高損失    |
|------|--------------|----------|
| 購買   | 卒業式 貸衣裳      | 2,300 万円 |
|      | 入学式 北大グッズ販売  | 200 万円   |
| 食堂   | 懇親会 ケータリング   | 800 万円   |
| 旅行   | 受験フライト(後期)   | 1,400 万円 |
|      | 旅行商品全般キャンセル  | 2,400 万円 |
| キャリア | TOEIC公開テスト中止 | 280 万円   |
| 情報SV | 学会中止         | 150 万円   |
| 合 計  |              | 7,530 万円 |

#### ◆購買部門

購買部門は予算比 +2,581 万円、前年比 +2,942 万円で終了しました。

購買外売店で情報機器、ソフトの校費利用が好調で予算比 +5,800 万円で終了しました。店舗も同様に校費利用が好調でした。3 月の校費は出張関連の予算が購買の物販商品で消化を図ることになった傾向か、購買全体で前年比 +32.6%伸長になりました。新たな動向では 5 月授業開始で自動車学校の申込みが増えました。校費、自動車学校の利用増が 3 月購買部門の予算達成の主因です。新型コロナウイルスによる予算へのマイナス影響は、卒業式中止による卒業貸衣裳 ▲2500 万円、観光客減少によるグッズ商品 ▲500 万円、客数低迷で食品 ▲230 万円が減少させました。

#### ◆食堂部門

食堂部門は予算 ▲1,844 万円、前年比 ▲1,536 万円で終了しました。

3 月は懇親会予算、企業説明会への参加学生の利用を見込んだ予算計画をしました。ミール (+12.6%前年伸長)、生協マネー (+6.0%前年伸長) と生協ホルダー系の利用は増えましたが、現金利用者は (▲55%前年減) 大きく減少しました。卒業式中止に伴う懇親会中止の影響が現金供給減少に繋がりました。客数減少の要因として大きいのは、毎年クラーク会館、工学部で開催する企業説明会の中止がありました。

#### ◆書籍部門

書籍部門は予算比 ▲690 万円、前年比 +685 万円で終了しました。

3 月予算は昨年特需を除いての 2019 年実績ベースで計画をしました。校費予算消化(駆け込み需要)が高まるため、売り逃しのないよう迅速な対応を心掛けました。3 月は新型コロナウイルスの影響で残予算が増加したのか、書籍外売、店売ともに校費利用が増加し、書籍部門全体で予算達成しました。特に外売は各学部、教員からの校費利用が増え、予算比 +675 万円(前年比 +38.5%) と大幅伸長しました。北部も校費利用と SG の申込件数の増加で予算達成しました。クラーク店は校費利用が多く予算を超過達成しましたが、TOEFL スターターキットが予算 ▲140 万円と大きく落としたため、▲15 万円と予算達成に一歩及びませんでした。

### ◆キャリア店

キャリア部門は予算比▲78万円、前年比+33万円で終了しました。

3月はTOEIC試験、試験運営、新学期英語講座、外部スクール講座、公務員講座の提案から供給に繋げる予算計画をしました。この分野も新型コロナウイルスの影響でTOEIC公開テスト中止による返金（200名）、試験運営の収入が全てなくなったことが予算未達成の主因になりました。公務員講座9期生募集は早期特典の効果もあり昨年増で進行中です。新入生向け英語講座は来店が減少しましたが、Web対策により前年実績並（▲3%）の申込が維持できました。予算比は▲16%で直接説明できなかった要因が大きいです。

### ◆受験フライト店

受験フライト店は予算比▲2,100万円、前年比▲2,192万円で終了しました。

後期は試験中止になり予約を全てキャンセル対応したため、予算未達成となりました。

### ◆北部トラベル店

北部店は予算比▲3,515万円、前年比▲3,706万円で終了しました。

3月は春休み期間中で海外では学生の卒業旅行、教員出張、国内ではクラブ、サークルの遠征の申込をメインとした予算計画をしました。

新型コロナウイルスの影響で、2月まで申し込みされた海外パッケージ、海外航空券の春休み学生旅行、帰国便の欠航、4月出発長期語学研修などのほとんどがキャンセル、返金になりました。クラブ、サークルでは道内の合宿、遠征のキャンセル、返金をしました。全ての分類が予算、前年実績を下回り、3月は供給実績がマイナスで終了しました。4月も新型コロナウイルスが落ち着く傾向がなく、大学も海外、国内旅行の自粛通知もあり厳しい状況が続く見通しです。

### ◆情報SV店

北部店は予算比▲315万円、前年比▲446万円で終了しました。

3月は学会、事務局、学科の学事日程の継続印刷物などを予算計画しており、訪問、提案から受注につなげることでした。しかし、3月も学会開催が中止になり受注予定の印刷物が中止、学事日程が確定しなく事務局、学科からのカレンダー冊子作成が延期になり印刷物の注文を受けることができていません。

この厳しい中で医学部系は印刷物の注文をいただき3月も予算達成で終了しました。

### ◆ルームガイド店、住居管理店、共済センター

手数料収入

単位:千円

|           | 前年実績   | 今年予算   | 今年実績   | 前年差異   | 前年比     | 予算差異   | 予算比     |
|-----------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|
| ルームガイド手数料 | 25,186 | 25,181 | 23,329 | -1,857 | -7.4%   | -1,852 | -7.4%   |
| MS管理手数料   | 7,623  | 7,925  | 7,561  | -62    | -0.8%   | -364   | -4.6%   |
| 共済センター    | 3      | 2      | 0      | -3     | -100.0% | -2     | -100.0% |
| ルーム+住居    | 32,812 | 33,108 | 30,890 | -1,922 | -5.9%   | -2,218 | -6.7%   |

ルーム、住居管理、共済の3店舗合計、予算比▲221万円、前年比▲192万円で終了しました。

## **ルームガイド店**

ルームガイド店は予算比▲185 万円、前年比▲185 万円で終了しました。

3 月は学生会館を中心に新入生の紹介、契約を増やす予算計画をしましたが、新型コロナウイルスの影響で新入生の来店は大きく減少し、Web での部屋探しが中心になりました。Web も随時更新をして対策を図りましたが大手不動産に流れたようで、契約件数は減少させることになりました。また、新型コロナウイルス発症で学生会館の入居を懸念する動きが強くなりました。理由は共同の食事、浴場です。終息後もこの影響は続く見通しで、次年度対策を打てるか不安定な状況です。

## **マンション管理店**

マンション管理店は予算比▲36 万円、前年比▲6 万円で終了しました。

新規マンション管理物件を増やし収入をあげる予算を計画しました。DM 発送をしていますが新規管理物件の開拓ができず予算達成できませんでした。

## **共済店**

共済店は予算比▲2 千円、前年比▲3 千円で終了しました。

3 月は新入生への共済加入提案が中心になり、収入はなく予算計画はありませんでした。共済加入は Web 加入申込みに集中できており前年並で推移しています。新型コロナウイルスの影響では 4 月来日の留学生がほぼなく、4 月の共済加入、Tuo カード申込、携帯申込がなく収入に影響がでる見通しです。

| 取扱項目 | 案件                                                                                                                                                                                                                                              | 起案者         |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 決議事項 | 2020 年 3 月期決算承認の件                                                                                                                                                                                                                               | 管理統括部<br>物産 |
| 要旨   | <p>・全体供給は 5 億 3,955 万円で予算比▲4,581 万円（▲7.82%）、前年比は▲4,220 万円（▲7.25%）の減少。</p> <p>・新型コロナウイルスの影響を様々な形で受けている。基本的に全部門で供給減だが、食堂の利用減に伴い購買での利用が増加する店舗や、出張ができない大学関係者による校費の店舗利用で供給増となる店舗もあるなど、一概に供給減ではない。今後の方針等で状況を鑑みる必要あり。当期剰余は 3,759 万円、予算対比では▲929 万円。</p> |             |

## ■事業収入

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 供給剰余金 | <p>全体で 10,154 万円の予算比▲1,936 万円・前年比+6,800 万円。</p> <p><b>予算比増</b> 外売 B+1,031(出張中止分の校費増)、北部 B+731(校費増)、北部 S+498 (校費増)、キャリア+218 (公務員講座分予算小)、保健 S+122 (校費増)</p> <p><b>予算比減</b> 北部 D▲2,694、工学 D▲2,142、中央 D▲1,393、クラーク D▲1,485(短縮営業分)、北部 T▲1,242、特設 S▲9,687、中央 S▲349</p> |
| 手数料収入 | <p>他手数料 2,740 万円(予算比▲218 万円・前年比▲155 万円)</p> <p>ルーム▲1,852(新入生成約数減)、キャリア▲497(DM,三画 POP キャンセル)、住居▲153(退去点検料等減)</p>                                                                                                                                                  |

|        |                              |
|--------|------------------------------|
| 事業総剰余金 | 1 億 3,976 万円で予算比▲2,170 万円です。 |
|--------|------------------------------|

## ■事業経費

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 人件費 | <p>5,312 万円、予算比▲568 万円・前年比▲1,192 万円。</p> <p>職員給与▲601 万円、定時職員給与+1 万円、法定福利費+48 万円</p> <p><b>職員給与</b></p> <p>総務▲5,882(給与締めずれ分負担 4 月戻し)</p> <p><b>定時職員給与</b></p> <p>ルーム▲5,886、特設 S+5903 (計上ミ：特設分をルームへ振るところ逆)、北部 D+431、工学 D+219、中央 D+118、クラ D+244(新学期運営分未予算)、住居▲242(残業減)</p> |
| 物件費 | <p>5,098 万円となり、予算比▲483 万円・前年比▲298 万円。</p> <p><b>施設維持管理費</b>+1,253 特設 S+716(学びブース全体作成)、会館 S+398(自転車特設→会館)</p> <p><b>委託料</b>+640 総務+1,055</p> <p><b>諸会費</b>▲2,392 総務▲2,392 (3 月期生協連会費 4 月計上)</p> <p><b>賃借料</b>▲982 キャリア▲306 (教室借用キャンセル)、総務▲718</p>                        |

|       |                          |
|-------|--------------------------|
| 事業剰余金 | 3,567 万円で予算比▲1,120 万円です。 |
|-------|--------------------------|

## ■事業外収支

事業外収入：予算比+197万円 事業外費用：予算比+6万円

|       |                                     |
|-------|-------------------------------------|
| 経常剰余金 | 3,759 万円で予算比▲929 万円・前年比+8,322 万円です。 |
|-------|-------------------------------------|

## ■貸借の特徴■

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 総資産   | 23 億 4,523 万円、前年比+4 億 2,910 万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 資産の部  | 普通預金が前年比+1 億 485 万円。当座預金前年▲1,697 万円は、受注登録分をラインチャージ戻し分▲3,820 万円影響。その他固定資産+299 万円は DELL デスクトップとノート計上分。供給未収金は前年比+3,908 万円なのは、校費(教育・研究)の増加のため。クレジットは前年▲2,565 万円。未収金は、キャッシュポイント還元補助 401 万円の影響もあり前年+1 億 7,142 万円（事業連合+2,939 万円、加入 Web 決済+1 億 2,431 万円）。前払費用は、オートチャージ当月分前年比 213 万円増加により、前年+301 万円。ソフトウェア+310 万円なのは受験生管理システム計上分（176 万円）。 |
| 負債の部  | 買掛金が前年+6,811 万円と増加。未払金は前年▲724 万円（事業連合▲318 万円）、未払費用は前年+2,904 万円なのは自販機関連大学+2,655 万円の影響→昨年度までは半期に一回の支払が年に 1 回に変更（3 月締め 4 月支払）。前受金前年+5,553 万円は、衣装の供給計上処理の変更による増加。ミールは合計が 1 億 9,405 万円（前年+4,332 万円）                                                                                                                                   |
| 純資産の部 | 出資金は前年比▲4,759 万円の 3 億 5,253 万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## ■主要科目比較表

|       |              | 単位：円        |             |             |             |             |
|-------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 科目名   | 補助科目名        | 20年3月       | 20年2月       | 前月比         | 19年3月       | 前年比         |
| 供給未収金 | I 大学等 利用     | 17,025,321  | 21,833,665  | -4,808,344  | 21,999,099  | -4,973,778  |
|       | II 教育・研究     | 261,433,102 | 151,541,847 | 109,891,255 | 193,826,814 | 67,606,288  |
|       | III 一般 売 掛   | 4,516,227   | 5,095,603   | -579,376    | 4,511,949   | 4,278       |
|       | 振込供給 処理用     | -3,390      | 0           | -3,390      | 25,109,108  | -25,112,498 |
|       | 団 体          | 11,384,665  | 12,169,661  | -784,996    | 10,028,917  | 1,355,748   |
| 前受金   | 記念アルバム代      | 18,438,700  | 16,295,400  | 2,143,300   | 16,605,200  | 1,833,500   |
|       | 公務員講座前受金     | 21,639,786  | 7,307,886   | 14,331,900  | 19,414,360  | 2,225,426   |
|       | レンタル衣装 前受    | 4,358,331   | 24,063,450  | -19,705,119 | 0           | 4,358,331   |
|       | I C プリバイド前受額 | 110,457,753 | 81,868,916  | 28,588,837  | 116,965,125 | -6,507,372  |
|       | ミールカード新規     | 194,047,000 | 4,774,000   | 189,273,000 | 150,723,000 | 43,324,000  |
|       | ミールカード振替 3 月 | 0           | 9,699,964   | -9,699,964  | 0           | 0           |
|       | ミールカード利用振替   | 0           | 0           | 0           | 396,000     | -396,000    |
| 預り金   | I C プリバイド預り金 | 152,219,731 | 3,253,166   | 148,966,565 | 108,258,652 | 43,961,079  |



# 2020年度 '20年3 月期 供給 店舗別実績

単位:千円  
2020/4/3

|          | 前年実績    | 今年予算    | 今年実績    | 前年差異    | 前年比     | 予算差異    | 予算比     |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 購買会館店1階  | 35,848  | 36,259  | 37,299  | 1,451   | 4.0%    | 1,040   | 2.9%    |
| 購買北部店    | 18,802  | 19,886  | 28,265  | 9,463   | 50.3%   | 8,379   | 42.1%   |
| 購買工学部店   | 8,221   | 8,970   | 9,951   | 1,730   | 21.0%   | 981     | 10.9%   |
| 購買中央店    | 3,563   | 3,855   | 2,099   | -1,464  | -41.1%  | -1,756  | -45.6%  |
| コップパン    | 846     | 872     | 572     | -274    | -32.4%  | -300    | -34.4%  |
| 購買薬学部店   | 1,127   | 1,131   | 1,156   | 29      | 2.6%    | 25      | 2.2%    |
| 購買保健店    | 1,138   | 1,128   | 1,967   | 829     | 72.8%   | 839     | 74.4%   |
| 購買獣医店    | 905     | 935     | 1,028   | 123     | 13.6%   | 93      | 9.9%    |
| 購買学寮店    | 351     | 300     | 324     | -27     | -7.7%   | 24      | 8.0%    |
| 歯学部店     | 701     | 773     | 706     | 5       | 0.7%    | -67     | -8.7%   |
| 水産店      | 2,396   | 2,037   | 2,026   | -370    | -15.4%  | -11     | -0.5%   |
| 特設店      | 196,630 | 198,622 | 157,151 | -39,479 | -20.1%  | -41,471 | -20.9%  |
| 文系売店     | 227     | 226     | 170     | -57     | -25.1%  | -56     | -24.8%  |
| 理学売店     | 335     | 334     | 341     | 6       | 1.8%    | 7       | 2.1%    |
| 購買外売店    | 151,032 | 150,440 | 208,496 | 57,464  | 38.0%   | 58,056  | 38.6%   |
| 自動販売機店   | 37      | 0       | 36      | -1      | -2.7%   | 36      |         |
| 購買小計     | 422,159 | 425,768 | 451,587 | 29,428  | 7.0%    | 25,819  | 6.1%    |
| 北部食堂     | 12,496  | 13,373  | 8,377   | -4,119  | -33.0%  | -4,996  | -37.4%  |
| 工学部食堂    | 9,075   | 9,551   | 5,241   | -3,834  | -42.2%  | -4,310  | -45.1%  |
| 中央食堂     | 10,592  | 11,873  | 9,196   | -1,396  | -13.2%  | -2,677  | -22.5%  |
| クラーク食堂   | 6,134   | 6,056   | 3,264   | -2,870  | -46.8%  | -2,792  | -46.1%  |
| 農学部食堂    | 1,764   | 1,902   | 1,964   | 200     | 11.3%   | 62      | 3.3%    |
| 医学部食堂    | 4,273   | 4,397   | 3,866   | -407    | -9.5%   | -531    | -12.1%  |
| ポプラ店     | 4,878   | 5,108   | 4,936   | 58      | 1.2%    | -172    | -3.4%   |
| 水産食堂     | 431     | 428     | 449     | 18      | 4.2%    | 21      | 4.9%    |
| ケータリング   | 2,698   | 2,698   | 64      | -2,634  | -97.6%  | -2,634  | -97.6%  |
| エルムカフェ   | 660     | 693     | 281     | -379    | -57.4%  | -412    | -59.5%  |
| 食堂小計     | 53,001  | 56,079  | 37,638  | -15,363 | -29.0%  | -18,441 | -32.9%  |
| 書籍北部店    | 5,970   | 7,185   | 7,495   | 1,525   | 25.5%   | 310     | 4.3%    |
| 書籍クラーク   | 12,317  | 12,280  | 12,125  | -192    | -1.6%   | -155    | -1.3%   |
| 書籍外売店    | 18,781  | 17,550  | 24,301  | 5,520   | 29.4%   | 6,751   | 38.5%   |
| 書籍小計     | 37,068  | 37,015  | 43,921  | 6,853   | 18.5%   | 6,906   | 18.7%   |
| キャリア店    | 12,478  | 13,600  | 12,811  | 333     | 2.7%    | -789    | -5.8%   |
| 旅行センター   | 21,922  | 21,000  | 0       | -21,922 | -100.0% | -21,000 | -100.0% |
| 北部トラベル   | 18,368  | 16,451  | -18,699 | -37,067 | -201.8% | -35,150 | -213.7% |
| 旅行小計     | 52,768  | 51,051  | -5,888  | -58,656 | -111.2% | -56,939 | -111.5% |
| 印刷情報サービス | 16,761  | 15,450  | 12,297  | -4,464  | -26.6%  | -3,153  | -20.4%  |
| 総合計      | 581,757 | 585,363 | 539,555 | -42,202 | -7.3%   | -45,808 | -7.8%   |

|           | 前年実績   | 今年予算   | 今年実績   | 前年差異   | 前年比     | 予算差異   | 予算比     |
|-----------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|
| ルームカイト手数料 | 25,186 | 25,181 | 23,329 | -1,857 | -7.4%   | -1,852 | -7.4%   |
| MS管理手数料   | 7,623  | 7,925  | 7,561  | -62    | -0.8%   | -364   | -4.6%   |
| 共済センター    | 3      | 2      | 0      | -3     | -100.0% | -2     | -100.0% |
| ルーム+住居    | 32,812 | 33,108 | 30,890 | -1,922 | -5.9%   | -2,218 | -6.7%   |

# 2020年度 3月- '20年3 月期累計 供給 店舗別実績

単位:千円  
2020/4/3

|          | 前年実績    | 今年予算    | 今年実績    | 前年差異    | 前年比     | 予算差異    | 予算比     |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 購買会館店1階  | 35,848  | 36,259  | 37,299  | 1,451   | 4.0%    | 1,040   | 2.9%    |
| 購買北部店    | 18,802  | 19,886  | 28,265  | 9,463   | 50.3%   | 8,379   | 42.1%   |
| 購買工学部店   | 8,221   | 8,970   | 9,951   | 1,730   | 21.0%   | 981     | 10.9%   |
| 購買中央店    | 3,563   | 3,855   | 2,099   | -1,464  | -41.1%  | -1,756  | -45.6%  |
| コップパン    | 846     | 872     | 572     | -274    | -32.4%  | -300    | -34.4%  |
| 購買薬学部店   | 1,127   | 1,131   | 1,156   | 29      | 2.6%    | 25      | 2.2%    |
| 購買保健店    | 1,138   | 1,128   | 1,967   | 829     | 72.8%   | 839     | 74.4%   |
| 購買獣医店    | 905     | 935     | 1,028   | 123     | 13.6%   | 93      | 9.9%    |
| 購買学寮店    | 351     | 300     | 324     | -27     | -7.7%   | 24      | 8.0%    |
| 歯学部店     | 701     | 773     | 706     | 5       | 0.7%    | -67     | -8.7%   |
| 水産店      | 2,396   | 2,037   | 2,026   | -370    | -15.4%  | -11     | -0.5%   |
| 特設店      | 196,630 | 198,622 | 157,151 | -39,479 | -20.1%  | -41,471 | -20.9%  |
| 文系売店     | 227     | 226     | 170     | -57     | -25.1%  | -56     | -24.8%  |
| 理学売店     | 335     | 334     | 341     | 6       | 1.8%    | 7       | 2.1%    |
| 購買外売店    | 151,032 | 150,440 | 208,496 | 57,464  | 38.0%   | 58,056  | 38.6%   |
| 自動販売機店   | 37      | 0       | 36      | -1      | -2.7%   | 36      |         |
| 購買小計     | 422,159 | 425,768 | 451,587 | 29,428  | 7.0%    | 25,819  | 6.1%    |
| 北部食堂     | 12,496  | 13,373  | 8,377   | -4,119  | -33.0%  | -4,996  | -37.4%  |
| 工学部食堂    | 9,075   | 9,551   | 5,241   | -3,834  | -42.2%  | -4,310  | -45.1%  |
| 中央食堂     | 10,592  | 11,873  | 9,196   | -1,396  | -13.2%  | -2,677  | -22.5%  |
| クラーク食堂   | 6,134   | 6,056   | 3,264   | -2,870  | -46.8%  | -2,792  | -46.1%  |
| 農学部食堂    | 1,764   | 1,902   | 1,964   | 200     | 11.3%   | 62      | 3.3%    |
| 医学部食堂    | 4,273   | 4,397   | 3,866   | -407    | -9.5%   | -531    | -12.1%  |
| ポプラ店     | 4,878   | 5,108   | 4,936   | 58      | 1.2%    | -172    | -3.4%   |
| 水産食堂     | 431     | 428     | 449     | 18      | 4.2%    | 21      | 4.9%    |
| ケータリング   | 2,698   | 2,698   | 64      | -2,634  | -97.6%  | -2,634  | -97.6%  |
| エルムカフェ   | 660     | 693     | 281     | -379    | -57.4%  | -412    | -59.5%  |
| 食堂小計     | 53,001  | 56,079  | 37,638  | -15,363 | -29.0%  | -18,441 | -32.9%  |
| 書籍北部店    | 5,970   | 7,185   | 7,495   | 1,525   | 25.5%   | 310     | 4.3%    |
| 書籍クラーク   | 12,317  | 12,280  | 12,125  | -192    | -1.6%   | -155    | -1.3%   |
| 書籍外売店    | 18,781  | 17,550  | 24,301  | 5,520   | 29.4%   | 6,751   | 38.5%   |
| 書籍小計     | 37,068  | 37,015  | 43,921  | 6,853   | 18.5%   | 6,906   | 18.7%   |
| キャリア店    | 12,478  | 13,600  | 12,811  | 333     | 2.7%    | -789    | -5.8%   |
| 旅行センター   | 21,922  | 21,000  | 0       | -21,922 | -100.0% | -21,000 | -100.0% |
| 北部トラベル   | 18,368  | 16,451  | -18,699 | -37,067 | -201.8% | -35,150 | -213.7% |
| 旅行小計     | 52,768  | 51,051  | -5,888  | -58,656 | -111.2% | -56,939 | -111.5% |
| 印刷情報サービス | 16,761  | 15,450  | 12,297  | -4,464  | -26.6%  | -3,153  | -20.4%  |
| 総合計      | 581,757 | 585,363 | 539,555 | -42,202 | -7.3%   | -45,808 | -7.8%   |

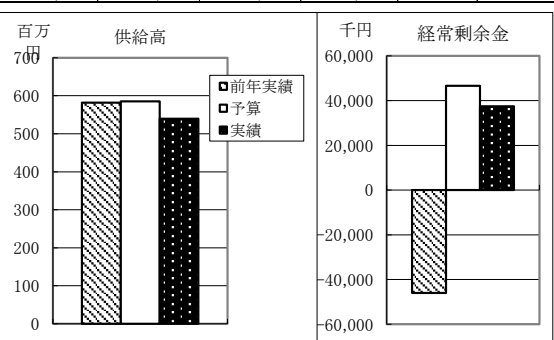
|           | 前年実績   | 今年予算   | 今年実績   | 前年差異   | 前年比     | 予算差異   | 予算比     |
|-----------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|
| ルームカイト手数料 | 25,186 | 25,181 | 23,329 | -1,857 | -7.4%   | -1,852 | -7.4%   |
| MS管理手数料   | 7,623  | 7,925  | 7,561  | -62    | -0.8%   | -364   | -4.6%   |
| 共済センター    | 3      | 2      | 0      | -3     | -100.0% | -2     | -100.0% |
| ルーム+住居    | 32,812 | 33,108 | 30,890 | -1,922 | -5.9%   | -2,218 | -6.7%   |

| 部門     |         | 北大生協合計  |         |         |         |         |  | 購買部門    |         |         |         |        |         |
|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--|---------|---------|---------|---------|--------|---------|
| 科目     | 前年実績    | 予算      | 実績      | 差異      | 予算比     | 前年比     |  | 前年実績    | 予算      | 実績      | 差異      | 予算比    | 前年比     |
| 供給高    | 581,757 | 585,363 | 539,555 | -45,808 | -7.8%   | -7.3%   |  | 422,159 | 425,768 | 451,586 | 25,818  | 6.1%   | 7.0%    |
| 供給値引   | 1,994   | 1,868   | 2,456   | 588     | 31.5%   | 23.2%   |  | 57      | 40      | 43      | 3       | 7.4%   | -24.6%  |
| 供給剰余金  | 33,538  | 120,896 | 101,535 | -19,361 | -16.0%  | 202.7%  |  | -10,350 | 74,761  | 69,345  | -5,416  | -7.2%  | -770.0% |
| GPR    | 5.8%    | 20.7%   | 18.8%   | -1.8%   | -8.9%   | 226.7%  |  | -2.5%   | 17.6%   | 15.4%   | -2.2%   | -12.5% | -726.9% |
| 利用剰余金  | 39,841  | 40,569  | 38,225  | -2,344  | -5.8%   | -4.1%   |  | 521     | 465     | 445     | -20     | -4.2%  | -14.4%  |
| 事業総剰余金 | 73,379  | 161,465 | 139,761 | -21,704 | -13.4%  | 90.5%   |  | -9,830  | 75,226  | 69,790  | -5,436  | -7.2%  | -810.0% |
| 人件費合計  | 65,039  | 58,795  | 53,118  | -5,677  | -9.7%   | -18.3%  |  | 18,008  | 15,400  | 21,338  | 5,938   | 38.6%  | 18.5%   |
| 物件費合計  | 53,956  | 55,805  | 50,977  | -4,828  | -8.7%   | -5.5%   |  | 8,156   | 7,652   | 8,842   | 1,190   | 15.5%  | 8.4%    |
| 事業剰余金  | -45,616 | 46,865  | 35,666  | -11,199 | -23.9%  | -178.2% |  | -35,995 | 52,174  | 39,611  | -12,563 | -24.1% | -210.0% |
| 事業外収益  | 30      | 29      | 2,003   | 1,974   | 6808.1% | 6502.3% |  | 2       | 1       | 0       | -1      | -59.8% | -76.4%  |
| 事業外費用  | 47      | 19      | 82      | 63      | 331.9%  | 74.8%   |  | 0       |         | 0       | 0       |        | 90.9%   |
| 経常剰余金  | -45,633 | 46,875  | 37,587  | -9,288  | -19.8%  | -182.4% |  | -35,993 | 52,175  | 39,611  | -12,564 | -24.1% | -210.1% |

| 部門     |        | 食堂部門   |        |         |         |         |  | 書籍部門   |        |        |       |         |         |
|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|--|--------|--------|--------|-------|---------|---------|
| 科目     | 前年実績   | 予算     | 実績     | 差異      | 予算比     | 前年比     |  | 前年実績   | 予算     | 実績     | 差異    | 予算比     | 前年比     |
| 供給高    | 53,001 | 56,079 | 37,639 | -18,440 | -32.9%  | -29.0%  |  | 37,068 | 37,015 | 43,921 | 6,906 | 18.7%   | 18.5%   |
| 供給値引   | 0      |        |        |         |         | -100.0% |  | 1,937  | 1,828  | 2,413  | 585   | 32.0%   | 24.6%   |
| 供給剰余金  | 25,846 | 28,250 | 18,441 | -9,809  | -34.7%  | -28.7%  |  | 5,339  | 5,307  | 6,936  | 1,629 | 30.7%   | 29.9%   |
| GPR    | 48.8%  | 50.4%  | 49.0%  | -1.4%   | -2.8%   | 0.5%    |  | 14.4%  | 14.3%  | 15.8%  | 1.5%  | 10.1%   | 9.7%    |
| 利用剰余金  | 289    | 292    | 197    | -95     | -32.6%  | -32.0%  |  | 163    | 168    | 168    |       |         | 3.0%    |
| 事業総剰余金 | 26,135 | 28,542 | 18,637 | -9,905  | -34.7%  | -28.7%  |  | 5,502  | 5,475  | 7,104  | 1,629 | 29.7%   | 29.1%   |
| 人件費合計  | 19,315 | 16,366 | 17,344 | 978     | 6.0%    | -10.2%  |  | 4,633  | 4,029  | 4,004  | -25   | -0.6%   | -13.6%  |
| 物件費合計  | 8,811  | 10,273 | 8,772  | -1,501  | -14.6%  | -0.4%   |  | 1,979  | 2,114  | 1,828  | -286  | -13.5%  | -7.6%   |
| 事業剰余金  | -1,990 | 1,903  | -7,479 | -9,382  | -493.0% | 275.8%  |  | -1,109 | -668   | 1,272  | 1,940 | -290.4% | -214.7% |
| 事業外収益  | 0      |        | 0      | 0       |         | 1.0%    |  |        |        | 0      | 0     |         |         |
| 事業外費用  | 0      |        | 0      | 0       |         | -89.0%  |  |        |        |        |       |         |         |
| 経常剰余金  | -1,991 | 1,903  | -7,479 | -9,382  | -493.0% | 275.7%  |  | -1,109 | -668   | 1,272  | 1,940 | -290.4% | -214.7% |

| 部門     |        | サービス部門 |        |         |        |        |  | 本部・総務・業務・理事会室 |         |         |        |         |         |
|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--|---------------|---------|---------|--------|---------|---------|
| 科目     | 前年実績   | 予算     | 実績     | 差異      | 予算比    | 前年比    |  | 前年実績          | 予算      | 実績      | 差異     | 予算比     | 前年比     |
| 供給高    | 69,529 | 66,501 | 6,409  | -60,092 | -90.4% | -90.8% |  |               |         |         |        |         |         |
| 供給値引   |        |        |        |         |        |        |  |               |         |         |        |         |         |
| 供給剰余金  | 12,703 | 12,578 | 6,814  | -5,764  | -45.8% | -46.4% |  |               |         |         |        |         |         |
| GPR    | 18.3%  | 18.9%  | 106.3% | 87.4%   | 462.2% | 482.0% |  |               |         |         |        |         |         |
| 利用剰余金  | 33,720 | 33,952 | 31,234 | -2,718  | -8.0%  | -7.4%  |  | 5,148         | 5,692   | 6,181   | 489    | 8.6%    | 20.1%   |
| 事業総剰余金 | 46,423 | 46,530 | 38,049 | -8,481  | -18.2% | -18.0% |  | 5,148         | 5,692   | 6,181   | 489    | 8.6%    | 20.1%   |
| 人件費合計  | 13,556 | 13,020 | 6,802  | -6,218  | -47.8% | -49.8% |  | 9,526         | 9,980   | 3,630   | -6,350 | -63.6%  | -61.9%  |
| 物件費合計  | 10,860 | 12,388 | 11,192 | -1,196  | -9.7%  | 3.1%   |  | 24,151        | 23,378  | 20,343  | -3,035 | -13.0%  | -15.8%  |
| 事業剰余金  | 22,007 | 21,122 | 20,055 | -1,067  | -5.1%  | -8.9%  |  | -28,529       | -27,666 | -17,792 | 9,874  | -35.7%  | -37.6%  |
| 事業外収益  |        |        | 2      | 2       |        |        |  | 29            | 28      | 2,001   | 1,973  | 7047.3% | 6911.8% |
| 事業外費用  |        |        | 0      | 0       |        |        |  | 46            | 19      | 82      | 63     | 330.5%  | 76.4%   |
| 経常剰余金  | 22,007 | 21,122 | 20,056 | -1,066  | -5.0%  | -8.9%  |  | -28,547       | -27,657 | -15,873 | 11,784 | -42.6%  | -44.4%  |

| 部門     |         | 北大生協合計(北大ショップ除く) |         |         |         |         |  |     |     |    |       |
|--------|---------|------------------|---------|---------|---------|---------|--|-----|-----|----|-------|
| 科目     | 前年実績    | 予算               | 実績      | 差異      | 予算比     | 前年比     |  | 百万  | 供給高 | 千円 | 経常剰余金 |
| 供給高    | 581,757 | 585,363          | 539,555 | -45,808 | -7.8%   | -7.3%   |  | 700 |     |    |       |
| 供給値引   | 1,994   | 1,868            | 2,456   | 588     | 31.5%   | 23.2%   |  | 600 |     |    |       |
| 供給剰余金  | 33,538  | 120,896          | 101,535 | -19,361 | -16.0%  | 202.7%  |  | 500 |     |    |       |
| GPR    | 5.8%    | 20.7%            | 18.8%   | -1.8%   | -8.9%   | 226.7%  |  | 400 |     |    |       |
| 利用剰余金  | 39,499  | 40,268           | 38,091  | -2,177  | -5.4%   | -3.6%   |  | 300 |     |    |       |
| 事業総剰余金 | 73,037  | 161,164          | 139,627 | -21,537 | -13.4%  | 91.2%   |  | 200 |     |    |       |
| 人件費合計  | 65,039  | 58,795           | 53,118  | -5,677  | -9.7%   | -18.3%  |  | 100 |     |    |       |
| 物件費合計  | 53,956  | 55,805           | 50,977  | -4,828  | -8.7%   | -5.5%   |  | 0   |     |    |       |
| 事業剰余金  | -45,958 | 46,564           | 35,532  | -11,032 | -23.7%  | -177.3% |  |     |     |    |       |
| 事業外収益  | 30      | 29               | 2,003   | 1,974   | 6808.1% | 6502.3% |  |     |     |    |       |
| 事業外費用  | 47      | 19               | 82      | 63      | 331.9%  | 74.8%   |  |     |     |    |       |
| 経常剰余金  | -45,975 | 46,574           | 37,453  | -9,121  | -19.6%  | -181.5% |  |     |     |    |       |



| 部門     |      | 博物館店 |    |    |     |     |  | エルムの森店 |     |     |      |        |         |
|--------|------|------|----|----|-----|-----|--|--------|-----|-----|------|--------|---------|
| 科目     | 前年実績 | 予算   | 実績 | 差異 | 予算比 | 前年比 |  | 前年実績   | 予算  | 実績  | 差異   | 予算比    | 前年比     |
| 供給高    |      |      |    |    |     |     |  | 0      |     |     |      |        | -100.0% |
| 供給値引   |      |      |    |    |     |     |  | 0      |     |     |      |        | -100.0% |
| 供給剰余金  |      |      |    |    |     |     |  | 100.0% |     |     |      |        | #VALUE! |
| GPR    |      |      |    |    |     |     |  | 342    | 301 | 134 | -167 | -55.6% | -60.9%  |
| 利用剰余金  |      |      |    |    |     |     |  | 342    | 301 | 134 | -167 | -55.6% | -60.9%  |
| 事業総剰余金 |      |      |    |    |     |     |  |        |     |     |      |        |         |
| 人件費合計  |      |      |    |    |     |     |  |        |     |     |      |        |         |
| 物件費合計  |      |      |    |    |     |     |  |        |     |     |      |        |         |
| 事業剰余金  |      |      |    |    |     |     |  | 342    | 301 | 134 | -167 | -55.6% | -60.9%  |
| 事業外収益  |      |      |    |    |     |     |  |        |     |     |      |        |         |
| 事業外費用  |      |      |    |    |     |     |  |        |     |     |      |        |         |
| 経常剰余金  |      |      |    |    |     |     |  | 342    | 301 | 134 | -167 | -55.6% | -60.9%  |

## 部門別比較損益計算書

2020年3月

までの累計

(理事会等報告用)

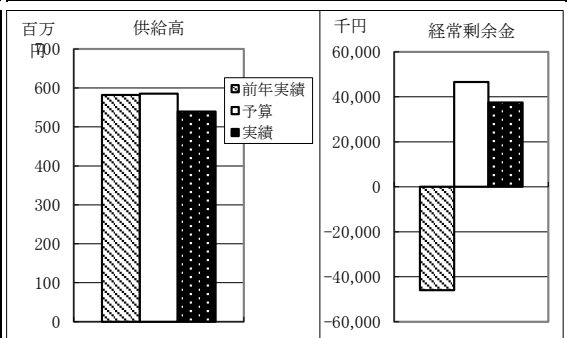
北海道大学生協同組合  
(単位:千円)

| 科目     | 部門 | 北大生協合計  |         |         |         |         |         | 購買部門    |         |         |         |        |         |
|--------|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|
|        |    | 前年実績    | 予算      | 実績      | 差異      | 予算比     | 前年比     | 前年実績    | 予算      | 実績      | 差異      | 予算比    | 前年比     |
| 供給高    |    | 581,757 | 585,363 | 539,555 | -45,808 | -7.8%   | -7.3%   | 422,159 | 425,768 | 451,586 | 25,818  | 6.1%   | 7.0%    |
| 供給値引   |    | 1,994   | 1,868   | 2,456   | 588     | 31.5%   | 23.2%   | 57      | 40      | 43      | 3       | 7.4%   | -24.6%  |
| 供給剰余金  |    | 33,538  | 120,896 | 101,535 | -19,361 | -16.0%  | 202.7%  | -10,350 | 74,761  | 69,345  | -5,416  | -7.2%  | -770.0% |
| GPR    |    | 5.8%    | 20.7%   | 18.8%   | -1.8%   | -8.9%   | 226.7%  | -2.5%   | 17.6%   | 15.4%   | -2.2%   | -12.5% | -726.9% |
| 利用剰余金  |    | 39,841  | 40,569  | 38,225  | -2,344  | -5.8%   | -4.1%   | 521     | 465     | 445     | -20     | -4.2%  | -14.4%  |
| 事業総剰余金 |    | 73,379  | 161,465 | 139,761 | -21,704 | -13.4%  | 90.5%   | -9,830  | 75,226  | 69,790  | -5,436  | -7.2%  | -810.0% |
| 人件費合計  |    | 65,039  | 58,795  | 53,118  | -5,677  | -9.7%   | -18.3%  | 18,008  | 15,400  | 21,338  | 5,938   | 38.6%  | 18.5%   |
| 物件費合計  |    | 53,956  | 55,805  | 50,977  | -4,828  | -8.7%   | -5.5%   | 8,156   | 7,652   | 8,842   | 1,190   | 15.5%  | 8.4%    |
| 事業剰余金  |    | -45,616 | 46,865  | 35,666  | -11,199 | -23.9%  | -178.2% | -35,995 | 52,174  | 39,611  | -12,563 | -24.1% | -210.0% |
| 事業外収益  |    | 30      | 29      | 2,003   | 1,974   | 6808.1% | 6502.3% | 2       | 1       | 0       | -1      | -59.8% | -76.4%  |
| 事業外費用  |    | 47      | 19      | 82      | 63      | 331.9%  | 74.8%   | 0       |         | 0       | 0       |        | 90.9%   |
| 経常剰余金  |    | -45,633 | 46,875  | 37,587  | -9,288  | -19.8%  | -182.4% | -35,993 | 52,175  | 39,611  | -12,564 | -24.1% | -210.1% |

| 科目     | 部門 | 食堂部門   |        |        |         |         |         | 書籍部門   |        |        |       |         |         |
|--------|----|--------|--------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|-------|---------|---------|
|        |    | 前年実績   | 予算     | 実績     | 差異      | 予算比     | 前年比     | 前年実績   | 予算     | 実績     | 差異    | 予算比     | 前年比     |
| 供給高    |    | 53,001 | 56,079 | 37,639 | -18,440 | -32.9%  | -29.0%  | 37,068 | 37,015 | 43,921 | 6,906 | 18.7%   | 18.5%   |
| 供給値引   |    | 0      |        |        |         |         | -100.0% | 1,937  | 1,828  | 2,413  | 585   | 32.0%   | 24.6%   |
| 供給剰余金  |    | 25,846 | 28,250 | 18,441 | -9,809  | -34.7%  | -28.7%  | 5,339  | 5,307  | 6,936  | 1,629 | 30.7%   | 29.9%   |
| GPR    |    | 48.8%  | 50.4%  | 49.0%  | -1.4%   | -2.8%   | 0.5%    | 14.4%  | 14.3%  | 15.8%  | 1.5%  | 10.1%   | 9.7%    |
| 利用剰余金  |    | 289    | 292    | 197    | -95     | -32.6%  | -32.0%  | 163    | 168    | 168    |       |         | 3.0%    |
| 事業総剰余金 |    | 26,135 | 28,542 | 18,637 | -9,905  | -34.7%  | -28.7%  | 5,502  | 5,475  | 7,104  | 1,629 | 29.7%   | 29.1%   |
| 人件費合計  |    | 19,315 | 16,366 | 17,344 | 978     | 6.0%    | -10.2%  | 4,633  | 4,029  | 4,004  | -25   | -0.6%   | -13.6%  |
| 物件費合計  |    | 8,811  | 10,273 | 8,772  | -1,501  | -14.6%  | -0.4%   | 1,979  | 2,114  | 1,828  | -286  | -13.5%  | -7.6%   |
| 事業剰余金  |    | -1,990 | 1,903  | -7,479 | -9,382  | -493.0% | 275.8%  | -1,109 | -668   | 1,272  | 1,940 | -290.4% | -214.7% |
| 事業外収益  |    | 0      |        | 0      | 0       |         | 1.0%    |        |        | 0      | 0     |         |         |
| 事業外費用  |    | 0      |        | 0      | 0       |         | -89.0%  |        |        |        |       |         |         |
| 経常剰余金  |    | -1,991 | 1,903  | -7,479 | -9,382  | -493.0% | 275.7%  | -1,109 | -668   | 1,272  | 1,940 | -290.4% | -214.7% |

| 科目     | 部門 | サービス部門 |        |        |         |        |        | 本部・総務・業務・理事会室 |         |         |        |         |         |
|--------|----|--------|--------|--------|---------|--------|--------|---------------|---------|---------|--------|---------|---------|
|        |    | 前年実績   | 予算     | 実績     | 差異      | 予算比    | 前年比    | 前年実績          | 予算      | 実績      | 差異     | 予算比     | 前年比     |
| 供給高    |    | 69,529 | 66,501 | 6,409  | -60,092 | -90.4% | -90.8% |               |         |         |        |         |         |
| 供給値引   |    |        |        |        |         |        |        |               |         |         |        |         |         |
| 供給剰余金  |    | 12,703 | 12,578 | 6,814  | -5,764  | -45.8% | -46.4% |               |         |         |        |         |         |
| GPR    |    | 18.3%  | 18.9%  | 106.3% | 87.4%   | 462.2% | 482.0% |               |         |         |        |         |         |
| 利用剰余金  |    | 33,720 | 33,952 | 31,234 | -2,718  | -8.0%  | -7.4%  | 5,148         | 5,692   | 6,181   | 489    | 8.6%    | 20.1%   |
| 事業総剰余金 |    | 46,423 | 46,530 | 38,049 | -8,481  | -18.2% | -18.0% | 5,148         | 5,692   | 6,181   | 489    | 8.6%    | 20.1%   |
| 人件費合計  |    | 13,556 | 13,020 | 6,802  | -6,218  | -47.8% | -49.8% | 9,526         | 9,980   | 3,630   | -6,350 | -63.6%  | -61.9%  |
| 物件費合計  |    | 10,860 | 12,388 | 11,192 | -1,196  | -9.7%  | 3.1%   | 24,151        | 23,378  | 20,343  | -3,035 | -13.0%  | -15.8%  |
| 事業剰余金  |    | 22,007 | 21,122 | 20,055 | -1,067  | -5.1%  | -8.9%  | -28,529       | -27,666 | -17,792 | 9,874  | -35.7%  | -37.6%  |
| 事業外収益  |    |        |        | 2      | 2       |        |        | 29            | 28      | 2,001   | 1,973  | 7047.3% | 6911.8% |
| 事業外費用  |    |        |        | 0      | 0       |        |        | 46            | 19      | 82      | 63     | 330.5%  | 76.4%   |
| 経常剰余金  |    | 22,007 | 21,122 | 20,056 | -1,066  | -5.0%  | -8.9%  | -28,547       | -27,657 | -15,873 | 11,784 | -42.6%  | -44.4%  |

| 科目     | 部門 | 北大生協合計(北大ショップ除く) |         |         |         |         |         |
|--------|----|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|        |    | 前年実績             | 予算      | 実績      | 差異      | 予算比     | 前年比     |
| 供給高    |    | 581,757          | 585,363 | 539,555 | -45,808 | -7.8%   | -7.3%   |
| 供給値引   |    | 1,994            | 1,868   | 2,456   | 588     | 31.5%   | 23.2%   |
| 供給剰余金  |    | 33,538           | 120,896 | 101,535 | -19,361 | -16.0%  | 202.7%  |
| GPR    |    | 5.8%             | 20.7%   | 18.8%   | -1.8%   | -8.9%   | 226.7%  |
| 利用剰余金  |    | 39,499           | 40,268  | 38,091  | -2,177  | -5.4%   | -3.6%   |
| 事業総剰余金 |    | 73,037           | 161,164 | 139,627 | -21,537 | -13.4%  | 91.2%   |
| 人件費合計  |    | 65,039           | 58,795  | 53,118  | -5,677  | -9.7%   | -18.3%  |
| 物件費合計  |    | 53,956           | 55,805  | 50,977  | -4,828  | -8.7%   | -5.5%   |
| 事業剰余金  |    | -45,958          | 46,564  | 35,532  | -11,032 | -23.7%  | -177.3% |
| 事業外収益  |    | 30               | 29      | 2,003   | 1,974   | 6808.1% | 6502.3% |
| 事業外費用  |    | 47               | 19      | 82      | 63      | 331.9%  | 74.8%   |
| 経常剰余金  |    | -45,975          | 46,574  | 37,453  | -9,121  | -19.6%  | -181.5% |



| 科目     | 部門 | 博物館店 |    |    |    |     |     | エルの森店 |     |     |      |        |         |
|--------|----|------|----|----|----|-----|-----|-------|-----|-----|------|--------|---------|
|        |    | 前年実績 | 予算 | 実績 | 差異 | 予算比 | 前年比 | 前年実績  | 予算  | 実績  | 差異   | 予算比    | 前年比     |
| 供給高    |    |      |    |    |    |     |     | 0     |     |     |      |        | -100.0% |
| 供給値引   |    |      |    |    |    |     |     | 0     |     |     |      |        | -100.0% |
| 供給剰余金  |    |      |    |    |    |     |     |       |     |     |      |        | -100.0% |
| GPR    |    |      |    |    |    |     |     |       |     |     |      |        | -100.0% |
| 利用剰余金  |    |      |    |    |    |     |     | 342   | 301 | 134 | -167 | -55.6% | -60.9%  |
| 事業総剰余金 |    |      |    |    |    |     |     | 342   | 301 | 134 | -167 | -55.6% | -60.9%  |
| 人件費合計  |    |      |    |    |    |     |     |       |     |     |      |        |         |
| 物件費合計  |    |      |    |    |    |     |     |       |     |     |      |        |         |
| 事業剰余金  |    |      |    |    |    |     |     | 342   | 301 | 134 | -167 | -55.6% | -60.9%  |
| 事業外収益  |    |      |    |    |    |     |     |       |     |     |      |        |         |
| 事業外費用  |    |      |    |    |    |     |     |       |     |     |      |        |         |
| 経常剰余金  |    |      |    |    |    |     |     | 342   | 301 | 134 | -167 | -55.6% | -60.9%  |

比 較 損 益 計 算 書

作成日 2020.4.3

北大生協 : 北大ショッブを除く合計

自 20年 3月 1日 至 20年 3月 31日

自 20年 3月 1日 至 20年 3月 31日

| 科 目         | 月 計          |              |             |               |            |               |            |              | 科 目     | 累 計          |             |               |            |               |            |  |  |
|-------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------|---------------|------------|--------------|---------|--------------|-------------|---------------|------------|---------------|------------|--|--|
|             | 前年実績<br>(千円) | 本年予算<br>(千円) | 本年実績<br>(円) | 対前年増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) | 対予算増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) | 前年実績<br>(千円) |         | 本年予算<br>(千円) | 本年実績<br>(円) | 対前年増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) | 対予算増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) |  |  |
| 供給高         | 581,757      | 585,363      | 539,554,541 | -42,203       | -7.3       | -45,808       | -7.8       | 供給高          | 581,757 | 585,363      | 539,554,541 | -42,203       | -7.3       | -45,808       | -7.8       |  |  |
| 供給値引        | 1,994        | 1,868        | 2,455,803   | 462           | 23.2       | 588           | 31.5       | 供給値引         | 1,994   | 1,868        | 2,455,803   | 462           | 23.2       | 588           | 31.5       |  |  |
| 純供給高        | 579,763      | 583,495      | 537,098,738 | -42,665       | -7.4       | -46,396       | -8.0       | 純供給高         | 579,763 | 583,495      | 537,098,738 | -42,665       | -7.4       | -46,396       | -8.0       |  |  |
| 当月期首商品棚卸高   | 197,171      |              | 206,422,444 | 9,251         | 4.7        | 206,422       |            | 当月期首商品棚卸高    | 197,171 |              | 206,422,444 | 9,251         | 4.7        | 206,422       |            |  |  |
| 仕入高         | 471,929      |              | 536,453,163 | 64,524        | 13.7       | 536,453       |            | 仕入高          | 471,929 |              | 536,453,163 | 64,524        | 13.7       | 536,453       |            |  |  |
| 当月期末商品棚卸高   | 122,875      |              | 307,312,235 | 184,437       | 150.1      | 307,312       |            | 当月期末商品棚卸高    | 122,875 |              | 307,312,235 | 184,437       | 150.1      | 307,312       |            |  |  |
| 供給剰余金       | 33,538       | 120,896      | 101,535,366 | 67,997        | 202.7      | -19,361       | -16.0      | 供給剰余金        | 33,538  | 120,896      | 101,535,366 | 67,997        | 202.7      | -19,361       | -16.0      |  |  |
| 利用剰余金       |              |              |             |               |            |               |            | 利用剰余金        |         |              |             |               |            |               |            |  |  |
| 共済受託手数料収入   |              |              |             |               |            |               |            | 共済受託手数料収入    |         |              |             |               |            |               |            |  |  |
| 教育文化事業収入    |              |              |             |               |            |               |            | 教育文化事業収入     |         |              |             |               |            |               |            |  |  |
| 供給事業手数料収入   | 1,208        | 1,133        | 1,358,836   | 151           | 12.5       | 226           | 19.9       | 供給事業手数料収入    | 1,208   | 1,133        | 1,358,836   | 151           | 12.5       | 226           | 19.9       |  |  |
| 不動産賃貸収入     | 9,348        | 9,553        | 9,333,963   | -14           | -0.1       | -219          | -2.3       | 不動産賃貸収入      | 9,348   | 9,553        | 9,333,963   | -14           | -0.1       | -219          | -2.3       |  |  |
| その他手数料収入    | 28,944       | 29,582       | 27,398,593  | -1,545        | -5.3       | -2,183        | -7.4       | その他手数料収入     | 28,944  | 29,582       | 27,398,593  | -1,545        | -5.3       | -2,183        | -7.4       |  |  |
| その他事業収入計    | 39,499       | 40,268       | 38,091,392  | -1,408        | -3.6       | -2,177        | -5.4       | その他事業収入計     | 39,499  | 40,268       | 38,091,392  | -1,408        | -3.6       | -2,177        | -5.4       |  |  |
| 事業総剰余金      | 73,037       | 161,164      | 139,626,758 | 66,589        | 91.2       | -21,537       | -13.4      | 事業総剰余金       | 73,037  | 161,164      | 139,626,758 | 66,589        | 91.2       | -21,537       | -13.4      |  |  |
| 役員報酬        | 865          | 831          | 831,000     | -34           | -3.9       |               |            | 役員報酬         | 865     | 831          | 831,000     | -34           | -3.9       |               |            |  |  |
| 職員給与        | 15,058       | 12,938       | 6,927,744   | -8,130        | -54.0      | -6,010        | -46.5      | 職員給与         | 15,058  | 12,938       | 6,927,744   | -8,130        | -54.0      | -6,010        | -46.5      |  |  |
| 定時職員給与      | 39,204       | 35,079       | 35,088,079  | -4,116        | -10.5      | 9             | 0.0        | 定時職員給与       | 39,204  | 35,079       | 35,088,079  | -4,116        | -10.5      | 9             | 0.0        |  |  |
| 退職給付費用      | 1,059        | 2,062        | 2,062,000   | 1,003         | 94.6       |               |            | 退職給付費用       | 1,059   | 2,062        | 2,062,000   | 1,003         | 94.6       |               |            |  |  |
| 法定福利費       | 5,771        | 5,011        | 5,493,086   | -277          | -4.8       | 482           | 9.6        | 法定福利費        | 5,771   | 5,011        | 5,493,086   | -277          | -4.8       | 482           | 9.6        |  |  |
| 厚生費         | 272          | 285          | 127,384     | -144          | -53.1      | -158          | -55.3      | 厚生費          | 272     | 285          | 127,384     | -144          | -53.1      | -158          | -55.3      |  |  |
| 役員退職給与引当金繰入 |              |              |             |               |            |               |            | 役員退職給与引当金繰入  |         |              |             |               |            |               |            |  |  |
| 賞与引当金繰入     | 2,810        | 2,589        | 2,589,000   | -221          | -7.9       |               |            | 賞与引当金繰入      | 2,810   | 2,589        | 2,589,000   | -221          | -7.9       |               |            |  |  |
| 派遣人件費       |              |              |             |               |            |               |            | 派遣人件費        |         |              |             |               |            |               |            |  |  |
| 人件費合計       | 65,039       | 58,795       | 53,118,293  | -11,921       | -18.3      | -5,677        | -9.7       | 人件費合計        | 65,039  | 58,795       | 53,118,293  | -11,921       | -18.3      | -5,677        | -9.7       |  |  |
| 教育文化費       | 827          | 470          | 541,136     | -286          | -34.6      | 71            | 15.1       | 教育文化費        | 827     | 470          | 541,136     | -286          | -34.6      | 71            | 15.1       |  |  |
| 広報費         | 7,946        | 7,844        | 7,469,258   | -477          | -6.0       | -375          | -4.8       | 広報費          | 7,946   | 7,844        | 7,469,258   | -477          | -6.0       | -375          | -4.8       |  |  |
| 消耗品費        | 4,882        | 6,289        | 5,587,669   | 705           | 14.4       | -701          | -11.2      | 消耗品費         | 4,882   | 6,289        | 5,587,669   | 705           | 14.4       | -701          | -11.2      |  |  |
| 物流費         | 100          | 100          | 100,000     |               |            |               |            | 物流費          | 100     | 100          | 100,000     |               |            |               |            |  |  |
| 車輛運搬費       | 3,023        | 3,325        | 2,768,863   | -254          | -8.4       | -556          | -16.7      | 車輛運搬費        | 3,023   | 3,325        | 2,768,863   | -254          | -8.4       | -556          | -16.7      |  |  |
| 貸倒引当金繰入     |              |              |             |               |            |               |            | 貸倒引当金繰入      |         |              |             |               |            |               |            |  |  |
| ポイント引当金繰入   |              |              |             |               |            |               |            | ポイント引当金繰入    |         |              |             |               |            |               |            |  |  |
| 施設維持管理費     | 5,122        | 4,365        | 5,618,459   | 496           | 9.7        | 1,253         | 28.7       | 施設維持管理費      | 5,122   | 4,365        | 5,618,459   | 496           | 9.7        | 1,253         | 28.7       |  |  |
| 減価償却費       | 4,243        | 3,906        | 3,906,000   | -337          | -7.9       |               |            | 減価償却費        | 4,243   | 3,906        | 3,906,000   | -337          | -7.9       |               |            |  |  |
| 賃借料         | 1,322        | 2,295        | 1,312,699   | -9            | -0.7       | -982          | -42.8      | 賃借料          | 1,322   | 2,295        | 1,312,699   | -9            | -0.7       | -982          | -42.8      |  |  |
| 水道光熱費       | 4,897        | 4,942        | 4,579,507   | -317          | -6.5       | -362          | -7.3       | 水道光熱費        | 4,897   | 4,942        | 4,579,507   | -317          | -6.5       | -362          | -7.3       |  |  |
| 保険料         | 548          | 545          |             | -548          | -100.0     | -545          | -100.0     | 保険料          | 548     | 545          |             | -548          | -100.0     | -545          | -100.0     |  |  |
| 委託料         | 8,840        | 9,198        | 9,838,449   | 999           | 11.3       | 640           | 7.0        | 委託料          | 8,840   | 9,198        | 9,838,449   | 999           | 11.3       | 640           | 7.0        |  |  |
| 研修採用費       | 25           | 224          | 220,000     | 195           | 764.6      | -4            | -1.8       | 研修採用費        | 25      | 224          | 220,000     | 195           | 764.6      | -4            | -1.8       |  |  |
| 調査研究費       | 24           | 32           | 28,082      | 4             | 16.0       | -4            | -12.2      | 調査研究費        | 24      | 32           | 28,082      | 4             | 16.0       | -4            | -12.2      |  |  |
| 会議費         | 117          | 149          | 6,616       | -110          | -94.3      | -142          | -95.6      | 会議費          | 117     | 149          | 6,616       | -110          | -94.3      | -142          | -95.6      |  |  |
| 諸会費         | 2,529        | 2,435        | 43,000      | -2,486        | -98.3      | -2,392        | -98.2      | 諸会費          | 2,529   | 2,435        | 43,000      | -2,486        | -98.3      | -2,392        | -98.2      |  |  |
| 渉外費         | 15           |              |             | -15           | -100.0     |               |            | 渉外費          | 15      |              |             | -15           | -100.0     |               |            |  |  |
| 租税公課        | 9            | 2            | 1,000       | -8            | -89.0      | -1            | -50.0      | 租税公課         | 9       | 2            | 1,000       | -8            | -89.0      | -1            | -50.0      |  |  |
| 通信交通費       | 1,713        | 2,103        | 1,378,737   | -334          | -19.5      | -724          | -34.4      | 通信交通費        | 1,713   | 2,103        | 1,378,737   | -334          | -19.5      | -724          | -34.4      |  |  |
| 雑費          | 6            | 6            | 2,064       | -4            | -64.0      | -4            | -65.6      | 雑費           | 6       | 6            | 2,064       | -4            | -64.0      | -4            | -65.6      |  |  |
| 事業連合委託費     | 7,770        | 7,575        | 7,575,000   | -195          | -2.5       |               |            | 事業連合委託費      | 7,770   | 7,575        | 7,575,000   | -195          | -2.5       |               |            |  |  |
| 物件費合計       | 53,956       | 55,805       | 50,976,539  | -2,980        | -5.5       | -4,828        | -8.7       | 物件費合計        | 53,956  | 55,805       | 50,976,539  | -2,980        | -5.5       | -4,828        | -8.7       |  |  |
| 事業経費合計      | 118,995      | 114,600      | 104,094,832 | -14,901       | -12.5      | -10,505       | -9.2       | 事業経費合計       | 118,995 | 114,600      | 104,094,832 | -14,901       | -12.5      | -10,505       | -9.2       |  |  |
| 事業剰余金       | -45,958      | 46,564       | 35,531,926  | 81,490        | -177.3     | -11,032       | -23.7      | 事業剰余金        | -45,958 | 46,564       | 35,531,926  | 81,490        | -177.3     | -11,032       | -23.7      |  |  |
| 事業外収益       | 30           | 29           | 2,003,347   | 1,973         | 6502.3     | 1,974         | 6808.1     | 事業外収益        | 30      | 29           | 2,003,347   | 1,973         | 6502.3     | 1,974         | 6808.1     |  |  |
| 事業外費用       | 47           | 19           | 82,070      | 35            | 74.8       | 63            | 331.9      | 事業外費用        | 47      | 19           | 82,070      | 35            | 74.8       | 63            | 331.9      |  |  |
| 経常剰余金       | -45,975      | 46,574       | 37,453,203  | 83,428        | -181.5     | -9,121        | -19.6      | 経常剰余金        | -45,975 | 46,574       | 37,453,203  | 83,428        | -181.5     | -9,121        | -19.6      |  |  |
| 特別利益        |              |              |             |               |            |               |            | 特別利益         |         |              |             |               |            |               |            |  |  |
| 特別損失        |              |              |             |               |            |               |            | 特別損失         |         |              |             |               |            |               |            |  |  |
| 税引前当期剰余金    | -45,975      | 46,574       | 37,453,203  | 83,428        | -181.5     | -9,121        | -19.6      | 税引前当期剰余金     | -45,975 | 46,574       | 37,453,203  | 83,428        | -181.5     | -9,121        | -19.6      |  |  |
| 法人税等        |              |              |             |               |            |               |            | 法人税等         |         |              |             |               |            |               |            |  |  |
| 過年度法人税等     |              |              |             |               |            |               |            | 過年度法人税等      |         |              |             |               |            |               |            |  |  |
| 法人税等調整額     |              |              |             |               |            |               |            | 法人税等調整額      |         |              |             |               |            |               |            |  |  |
| 当期剰余金       | -45,975      | 46,574       | 37,453,203  | 83,428        | -181.5     | -9,121        | -19.6      | 当期剰余金        | -45,975 | 46,574       | 37,453,203  | 83,428        | -181.5     | -9,121        | -19.6      |  |  |
| 過年度税効果調整額   |              |              |             |               |            |               |            | 過年度税効果調整額    |         |              |             |               |            |               |            |  |  |
| 当期首繰越剰余金    |              |              |             |               |            |               |            | 当期首繰越剰余金     | -21,173 |              | -48,780,440 | -27,607       | 130.4      | -48,780       |            |  |  |
| 目的積立金取崩額    |              |              |             |               |            |               |            | 目的積立金取崩額     |         |              |             |               |            |               |            |  |  |
| 当期末処分剰余金    | -45,975      | 46,574       | 37,453,203  | 83,428        | -181.5     | -9,121        | -19.6      | 当期末処分剰余金     | -67,148 | 46,574       | -11,327,237 | 55,821        | -83.1      | -57,901       | -124.3     |  |  |

\* \* \* 比 較 損 益 計 算 書 \* \* \*

1101 北海道大学生生活協同組合

作成日 2020/04/02

自 2020年 3月 1日 至 2020年 3月 31日

自 2020年 3月 1日 至 2020年 3月 31日

| 科 目         | 月 計          |              |             |               |            |               |            |              | 科 目    | 累 計          |             |               |            |               |            |  |  |
|-------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------|---------------|------------|--------------|--------|--------------|-------------|---------------|------------|---------------|------------|--|--|
|             | 前年実績<br>(千円) | 本年予算<br>(千円) | 本年実績<br>(円) | 対前年増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) | 対予算増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) | 前年実績<br>(千円) |        | 本年予算<br>(千円) | 本年実績<br>(円) | 対前年増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) | 対予算増減<br>(千円) | 増減率<br>(%) |  |  |
| 供給高         | 581757       | 585363       | 539554541   | -42203        | -72        | -45808        | -78        | 供給高          | 581757 | 585363       | 539554541   | -42203        | -72        | -45808        | -78        |  |  |
| 供給値引        | 1994         | 1868         | 2455803     | 462           | 231        | 588           | 314        | 供給値引         | 1994   | 1868         | 2455803     | 462           | 231        | 588           | 314        |  |  |
| 純供給高        | 579763       | 583495       | 537098738   | -42665        | -73        | -46396        | -79        | 純供給高         | 579763 | 583495       | 537098738   | -42665        | -73        | -46396        | -79        |  |  |
| 当月期首商品棚卸高   | 197171       |              | 206422444   | 9251          | 46         |               |            | 当月期首商品棚卸高    | 197171 |              | 206422444   | 9251          | 46         |               |            |  |  |
| 仕入高         | 471929       |              | 536453163   | 64524         | 136        |               |            | 仕入高          | 471929 |              | 536453163   | 64524         | 136        |               |            |  |  |
| 当月期末商品棚卸高   | 122875       |              | 307312235   | 184437        | 1501       |               |            | 当月期末商品棚卸高    | 122875 |              | 307312235   | 184437        | 1501       |               |            |  |  |
| 供給剰余金       | 33538        | 120896       | 101535366   | 67997         | 2027       | -19361        | -160       | 供給剰余金        | 33538  | 120896       | 101535366   | 67997         | 2027       | -19361        | -160       |  |  |
| 利用剰余金       | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | 利用剰余金        | 0      | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            |  |  |
| 共済受託手数料収入   | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | 共済受託手数料収入    | 0      | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            |  |  |
| 教育文化事業収入    | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | 教育文化事業収入     | 0      | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            |  |  |
| 供給事業手数料収入   | 1549         | 1434         | 1492611     | -57           | -36        | 59            | 40         | 供給事業手数料収入    | 1549   | 1434         | 1492611     | -57           | -36        | 59            | 40         |  |  |
| 不動産賃貸収入     | 9348         | 9553         | 9333963     | -14           | -01        | -219          | -22        | 不動産賃貸収入      | 9348   | 9553         | 9333963     | -14           | -01        | -219          | -22        |  |  |
| その他手数料収入    | 28944        | 29582        | 27398593    | -1545         | -53        | -2183         | -73        | その他手数料収入     | 28944  | 29582        | 27398593    | -1545         | -53        | -2183         | -73        |  |  |
| その他事業収入計    | 39841        | 40569        | 38225167    | -1616         | -40        | -2344         | -57        | その他事業収入計     | 39841  | 40569        | 38225167    | -1616         | -40        | -2344         | -57        |  |  |
| 事業総剰余金      | 73379        | 161465       | 139760533   | 66381         | 904        | -21704        | -134       | 事業総剰余金       | 73379  | 161465       | 139760533   | 66381         | 904        | -21704        | -134       |  |  |
| 役員報酬        | 865          | 831          | 831000      | -34           | -39        | 0             | 00         | 役員報酬         | 865    | 831          | 831000      | -34           | -39        | 0             | 00         |  |  |
| 職員給与        | 15058        | 12938        | 6927744     | -8130         | -539       | -6010         | -464       | 職員給与         | 15058  | 12938        | 6927744     | -8130         | -539       | -6010         | -464       |  |  |
| 定時職員給与      | 39204        | 35079        | 35088079    | -4116         | -104       | 9             | 00         | 定時職員給与       | 39204  | 35079        | 35088079    | -4116         | -104       | 9             | 00         |  |  |
| 退職給付費用      | 1059         | 2062         | 2062000     | 1003          | 946        | 0             | 00         | 退職給付費用       | 1059   | 2062         | 2062000     | 1003          | 946        | 0             | 00         |  |  |
| 法定福利費       | 5771         | 5011         | 5493086     | -277          | -48        | 482           | 96         | 法定福利費        | 5771   | 5011         | 5493086     | -277          | -48        | 482           | 96         |  |  |
| 厚生費         | 272          | 285          | 127384      | -144          | -531       | -158          | -553       | 厚生費          | 272    | 285          | 127384      | -144          | -531       | -158          | -553       |  |  |
| 役員退職給与引当金繰入 | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | 役員退職給与引当金繰入  | 0      | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            |  |  |
| 賞与引当金繰入     | 2810         | 2589         | 2589000     | -221          | -78        | 0             | 00         | 賞与引当金繰入      | 2810   | 2589         | 2589000     | -221          | -78        | 0             | 00         |  |  |
| 派遣人件費       | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | 派遣人件費        | 0      | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            |  |  |
| 人件費合計       | 65039        | 58795        | 53118293    | -11921        | -183       | -5677         | -96        | 人件費合計        | 65039  | 58795        | 53118293    | -11921        | -183       | -5677         | -96        |  |  |
| 教育文化費       | 827          | 470          | 541136      | -286          | -345       | 71            | 151        | 教育文化費        | 827    | 470          | 541136      | -286          | -345       | 71            | 151        |  |  |
| 広報費         | 7946         | 7844         | 7469258     | -477          | -59        | -375          | -47        | 広報費          | 7946   | 7844         | 7469258     | -477          | -59        | -375          | -47        |  |  |
| 消耗品費        | 4882         | 6289         | 5587669     | 705           | 144        | -701          | -111       | 消耗品費         | 4882   | 6289         | 5587669     | 705           | 144        | -701          | -111       |  |  |
| 物流費         | 100          | 100          | 100000      | 0             | 00         | 0             | 00         | 物流費          | 100    | 100          | 100000      | 0             | 00         | 0             | 00         |  |  |
| 車両運搬費       | 3023         | 3325         | 2768863     | -254          | -83        | -556          | -167       | 車両運搬費        | 3023   | 3325         | 2768863     | -254          | -83        | -556          | -167       |  |  |
| 貸倒引当金繰入     | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | 貸倒引当金繰入      | 0      | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            |  |  |
| ポイント引当金繰入   | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | ポイント引当金繰入    | 0      | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            |  |  |
| 施設維持管理費     | 5122         | 4365         | 5618459     | 496           | 96         | 1253          | 287        | 施設維持管理費      | 5122   | 4365         | 5618459     | 496           | 96         | 1253          | 287        |  |  |
| 減価償却費       | 4243         | 3906         | 3906000     | -337          | -79        | 0             | 00         | 減価償却費        | 4243   | 3906         | 3906000     | -337          | -79        | 0             | 00         |  |  |
| 賃借料         | 1322         | 2295         | 1312699     | -9            | -06        | -982          | -428       | 賃借料          | 1322   | 2295         | 1312699     | -9            | -06        | -982          | -428       |  |  |
| 水道光熱費       | 4897         | 4942         | 4579507     | -317          | -64        | -362          | -73        | 水道光熱費        | 4897   | 4942         | 4579507     | -317          | -64        | -362          | -73        |  |  |
| 保険料         | 548          | 545          | 0           | -548          | -1000      | -545          | -1000      | 保険料          | 548    | 545          | 0           | -548          | -1000      | -545          | -1000      |  |  |
| 委託料         | 8840         | 9198         | 9838449     | 999           | 113        | 640           | 69         | 委託料          | 8840   | 9198         | 9838449     | 999           | 113        | 640           | 69         |  |  |
| 研修採用費       | 25           | 224          | 220000      | 195           | 7646       | -4            | -17        | 研修採用費        | 25     | 224          | 220000      | 195           | 7646       | -4            | -17        |  |  |
| 調査研究費       | 24           | 32           | 28082       | 4             | 159        | -4            | -122       | 調査研究費        | 24     | 32           | 28082       | 4             | 159        | -4            | -122       |  |  |
| 会議費         | 117          | 149          | 6616        | -110          | -943       | -142          | -955       | 会議費          | 117    | 149          | 6616        | -110          | -943       | -142          | -955       |  |  |
| 諸会費         | 2529         | 2435         | 43000       | -2486         | -982       | -2392         | -982       | 諸会費          | 2529   | 2435         | 43000       | -2486         | -982       | -2392         | -982       |  |  |
| 渉外費         | 15           | 0            | 0           | -15           | -1000      | 0             |            | 渉外費          | 15     | 0            | 0           | -15           | -1000      | 0             |            |  |  |
| 租税公課        | 9            | 2            | 1000        | -8            | -890       | -1            | -500       | 租税公課         | 9      | 2            | 1000        | -8            | -890       | -1            | -500       |  |  |
| 通信交通費       | 1713         | 2103         | 1378737     | -334          | -194       | -724          | -344       | 通信交通費        | 1713   | 2103         | 1378737     | -334          | -194       | -724          | -344       |  |  |
| 雑費          | 6            | 6            | 2064        | -4            | -640       | -4            | -656       | 雑費           | 6      | 6            | 2064        | -4            | -640       | -4            | -656       |  |  |
| 事業連合委託費     | 7770         | 7575         | 7575000     | -195          | -25        | 0             | 00         | 事業連合委託費      | 7770   | 7575         | 7575000     | -195          | -25        | 0             | 00         |  |  |
| 物件費合計       | 53956        | 55805        | 50976539    | -2980         | -55        | -4828         | -86        | 物件費合計        | 53956  | 55805        | 50976539    | -2980         | -55        | -4828         | -86        |  |  |
| 事業経費合計      | 118995       | 114600       | 104094832   | -14901        | -125       | -10505        | -91        | 事業経費合計       | 118995 | 114600       | 104094832   | -14901        | -125       | -10505        | -91        |  |  |
| 事業剰余金       | -45616       | 46865        | 35665701    | 81282         | 1781       | -11199        | -238       | 事業剰余金        | -45616 | 46865        | 35665701    | 81282         | 1781       | -11199        | -238       |  |  |
| 事業外収益       | 30           | 29           | 2003347     | 1973          | 65023      | 1974          | 68080      | 事業外収益        | 30     | 29           | 2003347     | 1973          | 65023      | 1974          | 68080      |  |  |
| 事業外費用       | 47           | 19           | 82070       | 35            | 748        | 63            | 3319       | 事業外費用        | 47     | 19           | 82070       | 35            | 748        | 63            | 3319       |  |  |
| 経常剰余金       | -45633       | 46875        | 37586978    | 83220         | 1823       | -9288         | -198       | 経常剰余金        | -45633 | 46875        | 37586978    | 83220         | 1823       | -9288         | -198       |  |  |
| 特別利益        | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | 特別利益         | 0      | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            |  |  |
| 特別損失        | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | 特別損失         | 0      | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            |  |  |
| 税引前当期剰余金    | -45633       | 46875        | 37586978    | 83220         | 1823       | -9288         | -198       | 税引前当期剰余金     | -45633 | 46875        | 37586978    | 83220         | 1823       | -9288         | -198       |  |  |
| 法人税等        | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | 法人税等         | 0      | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            |  |  |
| 過年度法人税等     | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | 過年度法人税等      | 0      | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            |  |  |
| 法人税等調整額     | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | 法人税等調整額      | 0      | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            |  |  |
| 当期剰余金       | -45633       | 46875        | 37586978    | 83220         | 1823       | -9288         | -198       | 当期剰余金        | -45633 | 46875        | 37586978    | 83220         | 1823       | -9288         | -198       |  |  |
| 過年度税効果調整額   | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | 過年度税効果調整額    | 0      | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            |  |  |
| 当期首繰越剰余金    | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | 当期首繰越剰余金     | -21173 |              | -48780440   | -27607        | -1303      |               |            |  |  |
| 目的積立金取崩額    | 0            | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            | 目的積立金取崩額     | 0      | 0            | 0           | 0             |            | 0             |            |  |  |
| 当期末処分剰余金    | -45633       | 46875        | 37586978    | 83220         | 1823       | -9288         | -198       | 当期末処分剰余金     | -66806 | 46875        | -11193462   | 55613         | 832        | -58068        | -1238      |  |  |



2020年 3月31日 現在

| 科 目            | 資産の部              |                   |               |                |               |               | 科 目             | 負債 及び 純資産の部       |                   |               |                |               |               |
|----------------|-------------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|-------------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
|                | 当月<br>(円)         | 前月<br>(円)         | 対前月増減<br>(千円) | 前年同月<br>(千円)   | 対前年増減<br>(千円) | 増減率<br>(%)    |                 | 当月<br>(円)         | 前月<br>(円)         | 対前月増減<br>(千円) | 前年同月<br>(千円)   | 対前年増減<br>(千円) | 増減率<br>(%)    |
| <b>流動資産</b>    | <b>1627354834</b> | <b>749014415</b>  | <b>878340</b> | <b>1161411</b> | <b>465944</b> | <b>40. 11</b> | <b>流動負債</b>     | <b>1712180258</b> | <b>837109417</b>  | <b>875071</b> | <b>1308004</b> | <b>404176</b> | <b>30. 90</b> |
| 現金             | 33532447          | 24449552          | 9083          | 40330          | -6798         | -16. 85       | 支払手形            | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |
| 当座預金           | 155886501         | 10995993          | 144891        | 172855         | -16968        | -9. 81        | 買掛金             | 599689171         | 347789931         | 251899        | 531577         | 68112         | 12. 81        |
| 普通預金           | 399182042         | 196068232         | 203114        | 294328         | 104854        | 35. 62        | 短期借入金           | 220000000         | 120000000         | 100000        | 50000          | 170000        | 340. 00       |
| 通知預金           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 1年以内長期借入金       | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |
| 定期預金           | 1000000           | 1000000           | 0             | 1000           | 0             | 0. 00         | 短期リース債務         | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |
| 金銭信託           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 未払金             | 13842795          | 22963207          | -9120         | 24268          | -10425        | -42. 95       |
| 受取手形           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 未払法人税等          | 722000            | 722000            | 0             | 722            | 0             | 0. 00         |
| 供給未収金          | 315153345         | 194637806         | 120516        | 276072         | 39082         | 14. 15        | 未払消費税等          | 10621111          | 15815111          | -5194         | 4024           | 6597          | 163. 94       |
| クレジット等未収金      | 39560929          | 16002360          | 23559         | 65213          | -25652        | -39. 33       | 未払割戻金           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |
| 有価証券           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 未払費用            | 83640273          | 84125960          | -486          | 54602          | 29038         | 53. 18        |
| 商品及び原材料        | 307312235         | 206422444         | 100890        | 122875         | 184437        | 150. 10       | 前受金             | 364703674         | 151552844         | 213151        | 309169         | 55534         | 17. 96        |
| 貯蔵品            | 118800            | 129600            | -11           | 0              | 119           | 0             | 預り金             | 308896805         | 88894364          | 220002        | 276817         | 32080         | 11. 58        |
| 前渡金            | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 賞与引当金           | 7655000           | 5066000           | 2589          | 8518           | -863          | -10. 13       |
| 立替金            | 115138            | 88327             | 27            | 6413           | -6298         | -98. 20       | ポイント引当金         | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |
| 未収消費税等         | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 仮受消費税           | 58365429          | 0                 | 58365         | 48168          | 10197         | 21. 16        |
| 前払費用           | 4812931           | 2894984           | 1918          | 1804           | 3009          | 166. 82       | 設備支払手形          | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |
| 短期貸付金          | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 仮受金             | 44044000          | 180000            | 43864         | 139            | 43905         | 586. 33       |
| 未収金            | 313133658         | 98345117          | 214789        | 141717         | 171417        | 120. 95       | 諸口振替            | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |
| 仮払金            | 308220            | 0                 | 308           | 9              | 299           | 380. 35       | <b>固定負債</b>     | <b>288712700</b>  | <b>286605700</b>  | <b>2107</b>   | <b>292311</b>  | <b>-3598</b>  | <b>-1. 23</b> |
| 仮払消費税          | 59258588          | 0                 | 59259         | 40815          | 18443         | 45. 18        | 長期借入金           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |
| 貸倒引当金（短期）      | -2020000          | -2020000          | 0             | -2020          | 0             | 0. 00         | 長期リース債務         | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |
| <b>固定資産</b>    | <b>717876483</b>  | <b>721507483</b>  | <b>-3631</b>  | <b>754619</b>  | <b>-36743</b> | <b>-4. 86</b> | 退職給付引当金         | 269712700         | 267605700         | 2107          | 273311         | -3598         | -1. 31        |
| <b>有形固定資産</b>  | <b>589018189</b>  | <b>592649189</b>  | <b>-3631</b>  | <b>631855</b>  | <b>-42837</b> | <b>-6. 77</b> | 役員退職給与引当金       | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |
| 建物及び附属設備       | 758636525         | 758636525         | 0             | 758637         | 0             | 0. 00         | 預り保証金           | 2000000           | 2000000           | 0             | 2000           | 0             | 0. 00         |
| 建物及設備償却累計額     | -254906107        | -254906107        | 0             | -224837        | -30069        | -13. 37       | 長期未払金           | 17000000          | 17000000          | 0             | 17000          | 0             | 0. 00         |
| 構築物            | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 繰延税金負債          | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |
| 構築物減価償却累計額     | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | <b>負債合計</b>     | <b>2000892958</b> | <b>1123715117</b> | <b>877178</b> | <b>1600315</b> | <b>400578</b> | <b>25. 03</b> |
| 機械装置           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | <b>組合員資本</b>    | <b>344338359</b>  | <b>346806781</b>  | <b>-2468</b>  | <b>315715</b>  | <b>28624</b>  | <b>9. 06</b>  |
| 機械装置減価償却累計額    | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 出資金             | 352531821         | 392587221         | -40055        | 372521         | -19989        | -5. 36        |
| 車両運搬具          | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 剰余金             | -8193462          | -45780440         | 37587         | -56806         | 48613         | 85. 57        |
| 車両運搬具償却累計額     | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 法定準備金           | 0                 | 0                 | 0             | 7000           | -7000         | -100. 00      |
| 器具備品           | 387507112         | 387232112         | 275           | 384942         | 2566          | 0. 66         | 任意積立金           | 3000000           | 3000000           | 0             | 3000           | 0             | 0. 00         |
| 器具備品減価償却累計額    | -357796323        | -357796323        | 0             | -342126        | -15670        | -4. 58        | 当期末処分剰余金        | -11193462         | -48780440         | 37587         | -66806         | 55613         | 83. 24        |
| リース資産（有形）      | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | （うち当期剰余金）       | 37586978          | 0                 | 37587         | -45633         | 83220         | 182. 36       |
| リース資産償却累計額     | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | <b>評価・換算差額等</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| 土地             | 59482982          | 59482982          | 0             | 59483          | 0             | 0. 00         | 他有価証券評価差額金      | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |
| 建設仮勘定          | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 繰越ヘッジ損益         | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |
| 仮 当期減価償却額      | -3906000          | 0                 | -3906         | -4243          | 337           | 7. 94         | <b>純資産合計</b>    | <b>344338359</b>  | <b>346806781</b>  | <b>-2468</b>  | <b>315715</b>  | <b>28624</b>  | <b>9. 06</b>  |
| <b>無形固定資産</b>  | <b>7360268</b>    | <b>7360268</b>    | <b>0</b>      | <b>4255</b>    | <b>3105</b>   | <b>72. 96</b> | 現預金比率（%）        | 34. 4             | 27. 7             | 6. 7          | 38. 8          | -4. 4         |               |
| 借地権            | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 当座比率（%）         | 55. 1             | 52. 9             | 2. 2          | 64. 9          | -9. 8         |               |
| ソフトウエア         | 7360268           | 7360268           | 0             | 4255           | 3105          | 72. 96        | 流動比率（%）         | 95. 0             | 89. 4             | 5. 6          | 88. 7          | -6. 3         |               |
| リース資産（無形）      | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 固定比率（%）         | 208. 4            | 208. 0            | 0. 4          | 239. 0         | -30. 6        |               |
| 電話加入権          | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 長期固定適合比率（%）     | 113. 3            | 113. 9            | -0. 6         | 124. 1         | -10. 8        |               |
| ソフトウエア仮勘定      | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             | 自己資本比率（%）       | 14. 6             | 23. 5             | -8. 9         | 16. 4          | -1. 8         |               |
| その他無形固定資産      | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| <b>その他固定資産</b> | <b>121498026</b>  | <b>121498026</b>  | <b>0</b>      | <b>118509</b>  | <b>2989</b>   | <b>2. 52</b>  |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 関係団体出資金        | 82251000          | 82251000          | 0             | 82251          | 0             | 0. 00         |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 子会社等株式         | 11900000          | 11900000          | 0             | 11900          | 0             | 0. 00         |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 長期保有有価証券       | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 長期貸付金          | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 長期前払費用         | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 差入保証金          | 22200000          | 22200000          | 0             | 22200          | 0             | 0. 00         |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 長期差入有価証券       | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 長期預金           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 長期金銭信託         | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 繰延税金資産         | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| その他固定資産        | 5147026           | 5147026           | 0             | 2158           | 2989          | 138. 52       |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 貸倒引当金（長期）      | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| <b>繰延資産</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| 創業費等           | 0                 | 0                 | 0             | 0              | 0             | 0             |                 |                   |                   |               |                |               |               |
| <b>資産合計</b>    | <b>2345231317</b> | <b>1470521898</b> | <b>874709</b> | <b>1916030</b> | <b>429202</b> | <b>22. 40</b> | <b>負債・純資産合計</b> | <b>2345231317</b> | <b>1470521898</b> | <b>874709</b> | <b>1916030</b> | <b>429202</b> | <b>22. 40</b> |

| 起案年月日               | 機関／会議名 | 議案の取扱 | 起案部署（分類）<br>起案者 |
|---------------------|--------|-------|-----------------|
| 2020/4/15           | 常務理事会  | 議決事項  | 小助川 専務          |
| 2020/4/22           | 理事会    | 議決事項  |                 |
| 2020年度北海道生協連の役員推薦の件 |        |       |                 |

（提案要旨）

北海道生協連より要請がありましたので、小助川 誠 を理事候補で推薦することを決済ください。

詳細は、別紙をご覧ください。



2020 年 2 月 1 日

北海道労働者共済生活協同組合  
理事長 大出 彰良 様

北海道生活協同組合連合会  
専務理事 平 照治  
(公印省略)

2020 年度北海道生活協同組合連合会の役員(理事)の推薦のお願い

時下、貴職におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。  
日頃より、当北海道生協連の活動につきまして、特段のご協力を賜り厚くお礼  
を申し上げます。

さて、標記の件につきましては、1 月 23 日の北海道生協連理事会の役員選定  
議決と終了後開催の第 1 回役員選定委員会で役員(理事)の推薦枠を確認しまし  
た。下記のとおり理事の推薦を頂き、別紙の役員候補者推薦書を 4 月 17 日まで  
にお送りいただけますようお願い申し上げます。

記

1. 理事 1 名の推薦をお願いします
2. 理事就任期間は 1 年間
3. 別紙「役員候補者推薦書用紙」添付

以上

| 起案年月日                        | 機関／会議名 | 議案の取扱 | 起案部署（分類）<br>起案者 |
|------------------------------|--------|-------|-----------------|
| 2020/4/15                    | 常務理事会  | 議決事項  | 小助川 専務          |
| 2020/4/22                    | 理事会    | 議決事項  |                 |
| 全国大学共済連 2020年度5月臨時総会の代議員選出の件 |        |       |                 |

（提案要旨）

全国大学共済連より要請がありましたので、下記の 3 名を代議員とすることを決済ください。

小助川 誠、鏡 秀隆、高橋 廉

詳細は、別紙をご覧ください。

会員生協（代議員）各位

全国大学生協共済生活協同組合連合会  
代表理事・会長理事 米山 高生  
<公印省略>

## 2020年度5月臨時総会招集通知

当会定款第48条に基づき、下記要領で臨時総会を開催いたします。各会員におかれましては、会員規約第4条に基づく代議員（別紙参照）をもってご出席下さるようお願い申し上げます。

なお、当日出席願えない場合は、お手数ながら別添の議案書にてご検討いただき、書面議決書もしくは代理人への委任により、議決権を行使いただくようお願い申し上げます。

### 記

1. 日時： 2020年5月15日（金曜）19：00開会（18：45より受付・資格審査開始）
2. 会場： 大学生協杉並会館（〒166-8532 東京都杉並区和田3-30-22）
3. 議案： 第1号議案 定款一部改正の件  
第2号議案 短期生命共済事業規約一部改正の件  
第3号議案 会員規約一部改正の件  
第4号議案 大学生協共済連の会員生協の出資要請基準改正の件  
第5号議案 日本コープ共済生活協同組合連合会への加入決定の件  
※ なお、議案書の送付後、怪微な字句訂正があった場合には、大学生協インフォメーションサイトに掲載することでご案内とさせていただきます。

### 4. ご欠席の場合の留意事項

#### （1）書面議決書について

- ・書面議決書は総会の開会までにご提出ください。
- ・書面議決書に賛否又は保留の表示がない場合は、棄権として取り扱います。
- ・万一、書面議決書が重複して提出された場合は、最後に提出された書面議決書を有効なものとして取り扱います。

#### （2）委任状について

- ・総会での議決権の行使を代理人に委任する場合の代理権を証明する方法は、当会指定の代理委任状に署名または記名押印し、代理人にお渡しください。代理人にはその委任状を当日の総会会場の受付へ提出いただきます。なお、定款第59条により、会員の代議員でなければ代理人となることは出来ません。
- ・一人の代理人が代理できる代議員は2名までです。（自分の議決権を含め3名まで）

以上



## 2020年度5月臨時総会代議員数一覧

大学生協共済連会員総数214 (内訳: 北海道13/東北16/東京71/東海20/関西北陸48/ 中国・四国20/九州24/大学生協事業連合1/全国大学生協連1)

| 会 員 名   | 組合員数<br>(2019年) | 大学生協<br>共済連<br>代議員数 | 会 員 名    | 組合員数<br>(2019年) | 大学生協<br>共済連<br>代議員数 | 会 員 名    | 組合員数<br>(2019年) | 大学生協<br>共済連<br>代議員数 |
|---------|-----------------|---------------------|----------|-----------------|---------------------|----------|-----------------|---------------------|
| 北海道大学   | 26,336          | 3                   | 電気通信大    | 5,740           | 2                   | 大阪市立大    | 10,411          | 3                   |
| 北海道学    | 9,980           | 2                   | 東京農工大    | 6,624           | 2                   | 近畿大      | 24,420          | 3                   |
| 北星学園    | 5,611           | 2                   | 津田塾大     | 3,180           | 1                   | 大阪府立大    | 8,579           | 2                   |
| 北海道教育大  | 5,352           | 2                   | 東京薬科大    | 3,749           | 1                   | 阪南大      | 4,400           | 1                   |
| 札幌大     | 2,599           | 1                   | 白梅学園     | 1,555           | 1                   | 大阪大      | 30,519          | 3                   |
| 酪農学園    | 4,913           | 1                   | 社会事業大    | 1,088           | 1                   | 大阪電通大    | 4,371           | 1                   |
| 札幌学院    | 2,801           | 1                   | 日本獣医大    | 1,887           | 1                   | 千代田短大    | 200             | 1                   |
| 小樽商科大   | 2,586           | 1                   | 明治薬科大    | 2,569           | 1                   | 千里金蘭大    | 2,054           | 1                   |
| 室蘭工業大   | 4,584           | 1                   | 前橋工科大    | 1,427           | 1                   | 大阪樟蔭女子   | 2,707           | 1                   |
| 帯広畜産大   | 1,776           | 1                   | 清泉女学院    | 655             | 1                   | 和歌山大学    | 4,301           | 1                   |
| 北見工業大   | 2,346           | 1                   | 山梨県立大    | 1,171           | 1                   | 和歌山医大    | 1,224           | 1                   |
| 釧路公立大   | 1,540           | 1                   | 新潟青陵大・短大 | 1,643           | 1                   | 神戸大      | 19,844          | 3                   |
| はこだて未来大 | 1,414           | 1                   | 長野県立大    | 584             | 1                   | 神戸外語大    | 3,056           | 1                   |
| 北海道小計   | 71,838          | 18                  | 新潟大      | 12,690          | 3                   | 甲南大      | 10,455          | 3                   |
| 弘前大     | 9,306           | 2                   | 信州大      | 14,428          | 3                   | 神戸薬科大    | 1,906           | 1                   |
| 弘前学院    | 1,000           | 1                   | 長野大      | 1,571           | 1                   | 親和女子大    | 1,570           | 1                   |
| 岩手大     | 6,830           | 2                   | 山梨大      | 6,006           | 2                   | 甲南女子大    | 4,498           | 1                   |
| 盛岡大     | 2,562           | 1                   | 群馬大      | 10,377          | 3                   | 神戸工高専    | 1,340           | 1                   |
| 岩手県立大   | 3,082           | 1                   | 足利大      | 1,713           | 1                   | 関西学院     | 30,991          | 3                   |
| 秋田大     | 6,757           | 2                   | 宇都宮大     | 6,421           | 2                   | 兵庫県立大    | 6,425           | 2                   |
| 山形大     | 11,623          | 3                   | 茨城大      | 9,269           | 2                   | 大手前大     | 2,161           | 1                   |
| みやぎインカレ | 4,246           | 1                   | 高崎経済大    | 4,395           | 1                   | 園田学園     | 2,723           | 1                   |
| 東北大学    | 24,908          | 3                   | 茨城キリスト教  | 2,642           | 1                   | 関西北陸小計   | 405,485         | 77                  |
| 東北学院    | 12,184          | 3                   | 松本大      | 2,476           | 1                   | 岡山大学     | 14,386          | 3                   |
| 東北工業大   | 3,246           | 1                   | 新潟県立大    | 1,189           | 1                   | 就実       | 1,455           | 1                   |
| 宮城教育大   | 1,729           | 1                   | 長野看護大    | 486             | 1                   | 広島大学     | 17,868          | 3                   |
| 宮城大     | 2,122           | 1                   | 太田情報専    | 1,590           | 1                   | 広島修道大    | 5,596           | 2                   |
| 宮城学院    | 3,471           | 1                   | 東京小計     | 604,424         | 125                 | 福山市立大    | 771             | 1                   |
| 尚絅学院    | 1,939           | 1                   | インカレC愛知  | 4,619           | 1                   | 下関市立大    | 2,498           | 1                   |
| 福島大     | 4,870           | 1                   | 名古屋屋大    | 25,194          | 3                   | 山口大      | 10,652          | 3                   |
| 東北小計    | 99,875          | 25                  | 名古屋工大    | 6,646           | 2                   | 水産大      | 1,045           | 1                   |
| 慶応義塾    | 47,844          | 3                   | 名古屋市大    | 5,881           | 2                   | 梅光学院     | 1,378           | 1                   |
| 東京海洋大   | 3,215           | 1                   | 愛知県公立大   | 4,015           | 1                   | 鳥取大      | 6,604           | 2                   |
| 東京農業大   | 13,987          | 3                   | 中京大      | 13,610          | 3                   | 鳥根大      | 7,154           | 2                   |
| 東京工業大   | 14,460          | 3                   | 名城大      | 14,903          | 3                   | 香川大      | 6,883           | 2                   |
| 明治学院    | 11,805          | 3                   | 金城学院     | 5,222           | 2                   | 四国学院     | 1,496           | 1                   |
| 首都大学東京  | 9,955           | 2                   | 愛知大      | 9,777           | 2                   | 松山大学     | 6,566           | 2                   |
| 和光学院    | 3,764           | 1                   | 愛知教育大    | 5,266           | 2                   | 愛媛大      | 10,952          | 3                   |
| 桜美林学園   | 8,838           | 2                   | 日本福祉大    | 6,742           | 2                   | 松山東雲大    | 1,103           | 1                   |
| 麻布大     | 2,731           | 1                   | 自然科学研    | 379             | 1                   | 徳島大      | 9,818           | 2                   |
| 宇宙研究所   | 427             | 1                   | 日赤豊田看護大  | 571             | 1                   | 高知大      | 6,363           | 2                   |
| 横浜国立大   | 11,874          | 3                   | 静岡大      | 11,948          | 3                   | 高知県公立大   | 3,772           | 1                   |
| 横浜国立大   | 6,710           | 2                   | 静岡文化芸大   | 1,574           | 1                   | 中四国事業連合  | 0               | 1                   |
| 星薬科大    | 2,052           | 1                   | 岐阜大      | 8,895           | 2                   | 中国・四国小計  | 116,360         | 35                  |
| 東京工芸大   | 5,673           | 2                   | 岐阜女子短    | 569             | 1                   | 福岡インカレC  | 3,224           | 1                   |
| 日赤看護大   | 856             | 1                   | 三重大      | 9,429           | 2                   | 福岡教育大    | 2,940           | 1                   |
| 昭和大学    | 4,564           | 1                   | 三重短大     | 735             | 1                   | 九州工業大    | 6,432           | 2                   |
| 神奈川大学   | 15,317          | 3                   | 三重県立看護大  | 550             | 1                   | 北九州大     | 8,083           | 2                   |
| 東京大     | 53,257          | 3                   | 東海小計     | 136,525         | 36                  | 福岡女子大    | 1,058           | 1                   |
| 東京理科大   | 23,014          | 3                   | 富山大      | 9,713           | 2                   | 九州大      | 23,267          | 3                   |
| 東京電機大   | 7,788           | 2                   | 富山県立大    | 1,945           | 1                   | 西南学院     | 9,022           | 2                   |
| 千葉商科大   | 4,443           | 1                   | 富山高専     | 1,417           | 1                   | 福岡県立大    | 1,203           | 1                   |
| 千葉大     | 13,395          | 3                   | 金沢大      | 11,274          | 3                   | 九州国際大    | 1,640           | 1                   |
| 東邦大     | 3,897           | 1                   | 石川工業高専   | 1,216           | 1                   | 西南女学院    | 1,776           | 1                   |
| 芝浦工業大   | 8,858           | 2                   | 福井大      | 5,305           | 2                   | 佐賀大      | 7,703           | 2                   |
| お茶の水大   | 3,106           | 1                   | 京都大      | 33,050          | 3                   | 長崎大      | 13,857          | 3                   |
| 東京医歯大   | 6,964           | 2                   | 同志社大     | 39,574          | 3                   | 長崎県立大    | 2,326           | 1                   |
| 武蔵学園    | 5,388           | 2                   | 立命館大     | 50,583          | 3                   | 純心大      | 1,350           | 1                   |
| 日本女子大   | 7,015           | 2                   | 京都府医大    | 8,610           | 2                   | シーボルト大   | 1,366           | 1                   |
| 東洋大     | 25,908          | 3                   | 龍谷大      | 23,122          | 3                   | 熊本大      | 12,800          | 3                   |
| 東京芸大    | 3,202           | 1                   | 京都教育大    | 1,872           | 1                   | 熊本インカレC  | 2,791           | 1                   |
| 大東文化大   | 11,314          | 3                   | 京都工繊大    | 4,276           | 1                   | 大分大      | 6,039           | 2                   |
| 埼玉大     | 11,219          | 3                   | 京都橘学園    | 5,721           | 2                   | 宮崎大      | 6,316           | 2                   |
| 跡見学園    | 4,874           | 1                   | 京都経済短    | 507             | 1                   | 南九州学園    | 1,364           | 1                   |
| 十文字学園   | 3,745           | 1                   | 奈良女子大    | 4,055           | 1                   | 鹿児島大     | 14,371          | 3                   |
| 淑徳みずほ   | 1,291           | 1                   | 奈良教育大    | 1,376           | 1                   | 鹿児島県短    | 613             | 1                   |
| 早稲田大    | 51,886          | 3                   | 奈良県立大    | 738             | 1                   | 琉球大      | 9,695           | 2                   |
| 法政大     | 29,261          | 3                   | 奈良工高専    | 1,199           | 1                   | 沖縄大      | 2,442           | 1                   |
| 東京インカレC | 23,413          | 3                   | 滋賀県立大    | 3,048           | 1                   | 九州小計     | 141,678         | 39                  |
| 工学院大    | 7,015           | 2                   | 滋賀大彦根    | 2,776           | 1                   | 大学生協事業連合 | —               | 1                   |
| 東京外語大   | 3,963           | 1                   | 滋賀大津     | 1,232           | 1                   | 大学生協共済連  | —               | —                   |
| 東京高専    | 1,208           | 1                   | 滋賀医科大    | 1,824           | 1                   | 全国大学生協連  | —               | 1                   |
| 東京経済大   | 7,173           | 2                   | 大阪インカレC  | 1,747           | 1                   |          |                 |                     |
| 一橋大     | 5,536           | 2                   | 大阪経済大    | 6,604           | 2                   |          |                 |                     |
| 東京学芸大   | 5,094           | 2                   | 大阪教育大    | 4,546           | 1                   | 総合計      | 1,576,185       | 357                 |

| 取扱項目 | 案件                 | 起案者 |
|------|--------------------|-----|
| 議決事項 | 2020 年度定例総代会開催に係る件 | 小助川 |

### 1. 役員選挙の件

役員選挙管理委員会報告  
役員選考委員会報告  
理事会推薦 役員候補名簿

### 2. 総代会準備の件

総代会プロジェクト会議報告

### 3. 2020 年度 第 1 回理事会議案の検討の件

1. 代表理事等互選および代行順位決定の件
2. 顧問の選任および幹部職員任命の件
3. 組織委員等任命の件
4. 理事会委員会の設置の件
5. 役員報酬および委員手当等決定の件
6. 組織委員会等および監事の活動に要する費用条件決定の件
7. 短期借入金上限決定の件
8. 理事会議事録の迅速な作成のための「代理押印承諾方法について」確認の件
9. 2020 年度理事会等の日程確認の件

## 2020 年度役員選挙管理委員会議事録

開催日時：2020 年 3 月 30 日（月）18:00～18:16

開催場所：生協会館3階理事会室

委 員：山口 桂、小林 希、大内 由美子

出席者：山口 桂、小林 希、大内 由美子

議 題：①役員選挙管理委員長の互選  
②2020 年度役員選挙立候補期間の決定  
③公告内容の確認

小助川専務理事の司会で役員選挙管理委員会の予定されている議事が進行され、以下の  
ように決定した。

（決定事項）

①役員選挙管理委員長の互選

委員長は 山口 桂 に決定した。

②2020 年度役員選挙立候補期間の決定

役員選挙立候補期間：2020 年 4 月 6 日（月）～4 月 17 日（金）と決定した。

③公告内容の確認

別紙のように生協公用掲示板に掲示する広告の内容を確認した。

以上を決定し、役員選挙管理委員会は 18:16 に終了した。

上記内容について出席者は記名・押印し確認する。

2020 年 3 月 31 日  
北海道大学生生活協同組合  
2020 年度役員選挙管理委員会  
委員長 山口 桂

委員 小林 希

委員 大内 由美子



# 公 告

定款及び役員選挙規約に基づき、役員選挙に関して次のとおりご案内します。

1. 役員の選挙区及び選挙区ごとの定数は次のとおりです。

2. 候補者の受付期間と手続きは次のとおりです。

○ 候補者受付期間：4月6日（月）～ 4月17日（金）

○ 生協事務所にある用紙に必要事項を記載し、受付期間内に提出してください。

3. 定数を超える立候補があった場合は、5月26日（火）開催の通常総代会において投票により決します。

候補者が定数内であるときは役員選挙規約第12条により、総代会での投票を省略し全員当選とします。

2020年4月1日

北海道大学生生活協同組合

役員選挙管理委員会

委員長 山口 桂

## 2020 年度 理事会・監事会 推薦名簿

### ● 理事

| 役職    | 氏名     | 所属           |    |
|-------|--------|--------------|----|
| 教職員理事 | 柿澤 宏昭  | 農学研究院 教員     | 重任 |
| 教職員理事 | 吉見 宏   | 経済学研究院 教員    | 重任 |
| 生協職員  | 小助川 誠  | 生協職員         | 重任 |
| 教職員理事 | 大道 元   | 工学系事務部 職員    | 重任 |
| 生協職員  | 鏡 秀隆   | 生協職員         | 新任 |
| 教職員理事 | 金川 眞行  | 理学生命科学事務部 職員 | 新任 |
| 教職員理事 | 小篠 隆夫  | 工学研究院 教員     | 新任 |
| 教職員理事 | 山崎 幹根  | 公共政策大学院 教員   | 重任 |
| 教職員理事 | 笠原 敏史  | 保健科学研究院 教員   | 重任 |
| 学生理事  | 稲垣 征哉  | 環境科学院 修士2年   | 重任 |
| 学生理事  | 中山 拓登  | 農学院 修士2年     | 重任 |
| 学生理事  | 伊藤 凌   | 理学院 修士1年     | 重任 |
| 学生理事  | 安藤 亮博  | 農学部 学生4年     | 重任 |
| 学生理事  | 小林 華   | 工学部 学生3年     | 新任 |
| 学生理事  | 高木 暉馬  | 農学部 学生3年     | 新任 |
| 学生理事  | 高橋 廉   | 理学部 学生3年     | 重任 |
| 学生理事  | 奥山 莉子  | 工学部 学生3年     | 重任 |
| 学生理事  | 井崎 貴皓  | 工学部 学生2年     | 新任 |
| 学生理事  | 蛭名 美乃里 | 教育学部 学生2年    | 新任 |
| 学生理事  | 三澤 建成  | 工学部 学生2年     | 新任 |

### ● 監事

| 役職     | 氏名    | 所属        |    |
|--------|-------|-----------|----|
| 教職員監事  | 坂爪 浩史 | 農学研究院 教員  | 重任 |
| 学生監事   | 今井 佑香 | 経済学部 3年   | 新任 |
| 学生監事   | 澤田 葉月 | 経済学部 3年   | 新任 |
| 学生監事   | 加戸 翔太 | 経済学部 3年   | 新任 |
| 大学推薦監事 | 久保 淳司 | 経済学研究院 教員 | 重任 |

\* 毎年、体育会の代表者に生協理事になっていただいています。今期は、小林さんが推薦されています。

2020 年 0 月 00 日

新任理事・監事・理事会スタッフ 各位

北海道大学生協同組合  
理事長 柿澤 宏昭

## 新任役員研修会 開催のご案内（案）

拝啓

陽春の候、皆様におかれましては、益々ご健勝のこととお喜び申し上げます。

さて、標題の研修会を以下のとおり開催致します。今期の研修会は、新任理事と新任監事を対象に、それぞれ1回開催します。役員就任にあたって、理事会に関する基礎学習（理事会とは、事業数値の読み方など）を行います。

万障繰り合わせの上、ぜひ、ご参加いただきますようお願い致します。

敬具

記

### ●理事・理事会スタッフ向けの日程

1. 日時 0 月 00 日(水) 18:30～20:00
2. 場所 生協会館3階・商談室

### ●監事向けの日程

3. 日時 0 月 00 日(水) 18:30～20:00
4. 場所 生協会館3階・商談室

お弁当を用意いたします。

ご出欠は、0 月 00 日（ ）までに、メールにてご連絡ください。

seikyou@coop.hokudai.ac.jp

以上

## 2020 年度 通常総代会プロジェクト これまでのまとめ

### 【第1回総代会プロジェクト】

日時：2020年2月5日(水) 予定：15:00-16:10

場所：生協会館3階会議室

(委員)理事会室：鏡、岡田、志々見、野崎

(委員)学生委員：高橋廉、小林、中村 院生：稲垣、

(オブザーバー)小助川、高橋真、中山

※下線は欠席

### 【第2回総代会プロジェクト】

日時：2020年3月13日(水) 予定：15:30-16:30

場所：生協会館3階会議室

(委員)理事会室：○鏡、岡田、○志々見、○野崎

(委員)学生委員：○高橋廉、●小林、○中村 院生：○稲垣、

(オブザーバー) ○小助川、●高橋真、●中山

●下線は欠席

## I. 進行状況

### 【理事会】

第1回S-PRO(2/5開催)で確認した通り、2月19日の理事会において総代会関連を議決しました。

### 【総代選挙管理委員会】

委員会を開催し立候補受付期間等、公告に必要なことを決めて公告を掲示中です。

### 【教職員委員会】 目標 61名/定数 75名

1)2月総代会議にて出席総代に継続を依頼し、立候補届を集約中 ※3月総代会議は中止  
継続総代 36名/75名中 (3/27現在)

### 【学生委員会】 1年生：目標 52名/定数 52名 2年生以上：目標 75?名/定数 90名

- 1)継続総代 Web サイトでの受付
- 2)上級生総代への継続呼びかけ中 選出 2名/定数 90名中
- 3)コロナの影響による学事変更に対応する、新入生総代(52名)選出についての方法を検討する  
必要あり ⇒ 立候補者サイトへの誘導方法を強化

### 【院生委員会】 目標 35名/50名

- 1)継続総代 Web サイトでの受付
- 2)総代への継続呼びかけ中 選出 1名/定数 50名中
- 3)コロナの影響による学事変更に対応する、総代選出についての方法を検討する必要  
⇒ 立候補者サイトへの誘導方法を強化

## II. 総代立候補用紙のオペレーション

- ① 立候補者に「総代候補者届出用紙」に必要事項を記入してもらう
- ② 学生委員会などで回収したものを、理事会室(野崎)へ集約
- ③ 野崎が選挙管理委員会の事務局として名簿(別紙)に記載
- ④ 総代名簿は4月から毎日更新し、S-proメンバーに送付  
⇒ あらためて、総代選出期間(立候補期間：3/2~4/27)の確認と、法的な総代会の招請状・議案書の送付日を守らなければ総代会自体の開催が認められません。送付日の限界を5/11と言うことで進める確認をしました。(法的最終日は、5/16(土)です)

### Ⅲ. 今後の予定

3/13(金) 15:30-17:00 「第2回 S-PRO」(第1回以降の進捗確認)  
3月下旬 役員選挙管理委員会開催：役員立候補受付期間の決定  
3月下旬 15:30-16:30 「第3回 S-PRO」(通常総代会の迎え方、進捗確認)  
3/30(月) 役員選挙管理委員会の開催、理事会：新任役員候補の確認  
4/02(木) 定例総代会公告&役員選挙公告  
4/06(月)-4/17(金) 役員立候補受付期間 4/06(月) 「第3回監事会(帳簿査閲)」  
4/08(水) 総代会議(9-11) 上級生用？  
4/13(月) 17:00-18:00 「第4回 S-PRO」(担当などを必ず具体的に決める)  
4/14(火) 資格審査委員会：役員立候補者の審査及び立候補者の決定  
4/15(水) 常務会(議案書案、理事会推薦役員候補の確認) 4/24 入稿→5/8 出来上がり  
4/20(月) 監査報告書受取予定日  
4/22(水) 理事会：推薦役員・総代会議案の最終確定  
4/27(月) 総代立候補受付最終日 15:00- 「第5回 S-PRO」一次集約状況確認  
4/28(火) (総代選挙結果の公告掲示または、総代選挙の投票に関する公告)  
4/30(木) 総代選挙結果の公告掲示(選挙区ごとの名簿の掲示)  
5/02(土) (総代選挙投票日)  
5/7(木)-8(金) 総代会議？  
5/11(月) 招請状及び議案書の送付予定日  
5/12-14 教職員総代会議  
5/16(土) 招請状及び議案書の送付の法的な限界日  
5/12-25 書面議決書の回収  
5/15(金) 15:00- 「第6回 S-PRO」最終集約状況確認  
5/19(火) 18:30-20:30 総代会リハーサル(学生はグループリーダー決め)会場の確保  
5/26(火) 18:30 通常総代会開催

### Ⅳ. 公 告

総代選挙の公告(掲示済)⇒

#### 公 告

定款及び総代選挙規約に基づき、以下のとおり総代選挙を実施します。

1 総代の選挙区と選挙区ごとの定数は次のとおりです。

| 総代選挙区    | 定数  |
|----------|-----|
| 学部1年生    | 52  |
| 学部2年生以上  | 90  |
| 大学院生     | 50  |
| 教職員      | 75  |
| 生協職員、その他 | 7   |
| 合 計      | 274 |

2 候補者の受付期間と手続き方法は次のとおりです。

候補者受付期間 3月2日(月)～4月27日(月)

立候補しようとする組合員、または総代候補者を推薦しようとする組合員(本人の承諾を得てください)は、上記期間内に、生協本部事務所(理事会室)にある総代候補者届出用紙に必要事項を記入して、生協本部事務所(理事会室)に提出してください。

3 投票を行う場合の投票の期日と場所及び投票の方法は次のとおりです。

**候補者が定数を超えた選挙区について**、組合員1人1票の無記名連記制による投票を行います。投票期日は5月2日の10:00～14:00、投票場所は生協本部事務所です。投票を行う場合、公告によりご案内しますので、当該選挙区の組合員は、組合員証または身分証明書を持参して投票場所においてください。

3 候補者が定数内である選挙区については、投票によらないで、その選挙区の候補者全員を当選とします。

2020年2月21日  
北海道大学生協同組合 総代選挙管理委員会  
委員長 坂爪

# 公 告

定款及び役員選挙規約に基づき、役員選挙に関して次のとおりご案内します。

1. 役員の選挙区及び選挙区ごとの定数は次のとおりです。

| 理事選挙区 |                | 定数 |
|-------|----------------|----|
| I 区   | 学生(選挙区)        | 11 |
| II 区  | 学生以外の者(選挙区)    | 10 |
|       | 合 計            | 21 |
| 監事選挙区 |                | 定数 |
| I 区   | 学生(選挙区)        | 3  |
| II 区  | 学生以外の者(選挙区)    | 1  |
| III 区 | 大学が推薦するもの(選挙区) | 1  |
|       | 合 計            | 5  |

2. 候補者の受付期間と手続きは次のとおりです。

- 候補者受付期間：4月6日（月）～ 4月17日（金）
- 生協事務所にある用紙に必要事項を記載し、受付期間内に提出してください。

3. 定数を超える立候補があった場合は、5月26日（火）開催の通常総代会において投票により決します。

候補者が定数内であるときは役員選挙規約第12条により、総代会での投票を省略し全員当選とします。

2020年4月1日  
北海道大学生生活協同組合  
役員選挙管理委員会  
委員長 山口 桂



# 公 告

当生協の通常総代会を下記のとおり開催いたします。総代のほか、希望する組合員は総代会に参加できます（傍聴のみで議決権は無し）。希望される方に議案書をお渡ししますので、生協本部事務所にご連絡ください。

当日実出席出来ない総代の方は、必ず書面議決用紙の事前提出又は実出席出来る総代・組合員への委任手続きを忘れずにお願いいたします。尚、議案書等の配布は5月連休明けを予定しております。

## 記

1. 日 時 2020年5月26日（火曜日）午後18時30分より  
※（受付）18時より開始
2. 場 所 北海道大学 工学部 オープンホール
3. 議題等
  - 第1号議案 2019年度 事業報告書・決算関係書類承認の件
  - 第2号議案 2020年度事業計画及び予算承認の件
  - 第3号議案 役員報酬限度額決定の件
  - 第4号議案 他団体への加入・脱退に関し理事会の議決事項とする範囲決定の件
  - 第5号議案 定款一部改正の件
  - 第6号議案 監事監査規則 一部改正承認の件
  - 第7号議案 役員選挙規約 一部改正承認の件
  - 第8号議案 議案決議効力発生の件  
役員選挙

以上

2020年4月●日

北海道大学生協同組合  
代表理事 理事長 柿澤 宏昭

## 2020 年度 第 4 回 通常総代会プロジェクト会議(学生)まとめ

日時： 2020 年 4 月 14 日（火）15:00～16:30

場所： 生協会館 3 階会議室

（委員） 理事会室： ○岡田、○野崎

（委員） 学生委員： ○高橋廉、○小林、○中村 院生委員：○稲垣

●下線は欠席

●決まったことは赤字で表記

### I. 総代選出状況 (4/13 現在)

| 選挙区   | 定数  | 選出数 | 選出率   | 今後の見込数 | 選出数 + 見込み数 | 選出率    | 現段階の努力目標 |
|-------|-----|-----|-------|--------|------------|--------|----------|
| 学部1年生 | 52  | 0   | 0.0%  | 0      | 0          | 0.0%   | 10       |
| 学部上級生 | 90  | 29  | 32.2% | 21     | 50         | 55.6%  | 75       |
| 大学院生  | 50  | 17  | 34.0% | 12     | 29         | 58.0%  | 35       |
| 教職員   | 75  | 45  | 60.0% | 16     | 61         | 81.3%  | 61       |
| 生協その他 | 7   | 3   | 42.9% | 4      | 7          | 100.0% | 7        |
|       | 274 | 94  | 34.3% | 53     | 147        | 53.6%  | 188      |

●上記皮算用のとおり、4/27 学生選挙区で最低でも 50 人選出出来れば出席 100 名での総代会成立は見えて来ます。

⇒上記以外に学部生で+2 名、院生で+1 の選出を確認。

＜今後の対策＞ 協議の結果、以下について緊急実施することとした。

#### (1) 4 大食堂にチラシを配架

（対象店舗）北部 D、エ D、中央 D、クラ D

（配架場所）ミールパンフやジンパパンフのあったところなど

（配架期間）～4/24

（掲載内容）①総代会の内容概略

②総代の役割

③総代立候補の方法 ⇒登録サイトへの誘導

#### (2) 継続総代への更なるアプローチを実施

・継続依頼について返信のない（継続 OK と認識する）総代に、所属学部、現住所情報等の変更がある場合 Google Form「総代募集登録サイト」への記入を促す。

・特にアクションのない継続総代は現登録住所と KLAS 情報等で登録する。

#### (3) 「書面議決書」を 100 人以上回収する

・5 月開催予定だった「総代学習会」は開催を断念。その時に活用する予定だった PPT を修正し議案内容を理解しやすくする資料とし、議案書等送付種類に同封する。

・送付資料に「書面議決書」送付の手順を作り直す。

<注意事項>

1) 総代が定款に定める下限定数(200)以下の場合の総代会開催成立要件

- ・総代会当日の総代の出席が100名以上で総代会は開けます

※総代が150人しか選出できなくても、出席が100名あればOK。

⇒書面議決書の取りこぼしのないように、総代と連絡を密に出来る関係づくり(Tel,Mail)が重要!

2) 通常議案、特別議決議案「定款一部改正」の議決要件

- ・通常議案：出席総代(書面+実出席+委任)の議決権の過半数
- ・特別議決議案：出席総代(書面+実出席+委任)の議決権の2/3以上

※議長の議決権は賛成反対が同数の時以外は無

議長は議決の時の出席総代数に入れない

3) 総代会開催成立要件に満たない総代の出席(100名未満)の時

①総代会は成立しません。

②理事会はその総代会の会日から20日以内に総代会を招集することを決定しなければならない。

③再度開催される総代会では、100名の出席が無くても成立します。

4) 「総代会」会場は、生協会館多目的ホール

- ・実出席を多く求めない。意見のある人だけに積極参加を求める。

- ・4/22の理事会で開場を決定する。

- ・候補：~~①学術交流会会~~~~②クラーク会館本ホール?~~~~③クリセンホール~~④生協会館ホール

⇒④は狭いが無料なので妥当か?

⇒長時間の密集を避けるため、書面議決に力を入れる。

5) B-PART は開催を縮小

- ・長時間の密集を避けるため、会食を中止し食事後に参加してもらう。

- ・総代全員に「就任のお礼」として『生協利用¥500 チャージ券』配布を検討

- ・総代会で賛成反対にとどまらず「意見を表明したい人」でB-partで「実際に職員と意見交換したい人」20名程度で開催を検討したい。

⇒ 上記について、実施を決定

(費用)『生協利用¥500 チャージ券』×150名 = 75,000円(広報費)

(B-Part) 対応職員：部門 Mg 専務補佐 専務?

- ・レイアウトは学生委員会で検討

<現状> 2020年5月26日(火) 18:00

●総代立候補最終日：4/27(月)

●総代選挙投票日の4日前までに投票の公告：4/28(火)

●21日前までに投票：総代選挙投票日=5/2(土) ⇒定数を超えないので実施はない

●16日前までに当選者の公告：公告日=5/9(土) マデニ

●10日前までに招請状、議案書を総代に送付：5/16(土) 消印有効

⇒総代の集いで配布?、学内配達(教職員)、自宅へ郵送

## Ⅱ. 総代会招請通知と議案書等の配布方法

### ●原則、郵送とします。 (教職員は総代会議と学内配布)

- ・学内への立ち入り制限が継続する前提で総代会招請通知と議案書等は郵送し、実出席予定の総代にも「書面議決書」「~~役員選挙投票用紙~~」の提出を求める。

#### <送付物>

1. 総代会招請通知
2. 総代会議案書
3. 書面議決書
4. ~~（役員選挙投票用紙）~~
5. 委任状（代理出席用）
6. 書面議決書提出用封筒
7. ~~（役員選挙投票用紙用封筒）~~
8. 6,7を入れて送付する「返信用封筒」
9. 手紙「総代の皆様へ」⇒書面議決書 提出の手順を分かりやすく
10. ご意見用紙
11. 議案書ダイジェスト
12. 写真で見る北大生協の活動（カラー8P）ダイジェストの後に合本を検討。

### ●学部生総代への議案書等の配布について

- ・学部学生の立ち入りを禁止し講義自体が Web での講義となるので、札幌に居ない可能性がある。  
⇒住所は<現住所><議案書送付住所（実家）>の把握が必要。  
⇒Google Form「総代募集登録サイト」の改修。「総代立候補届用紙」の修正。

## Ⅲ. 今後の予定

- 4/14（火）15:00-16:00「第4回 S-PRO」（担当などを必ず具体的に決める）  
4/15（水）資格審査委員会：役員立候補者の審査及び立候補者の決定  
4/15（水）常務会（議案書案、理事会推薦役員候補の確認）  
4/22（水）理事会：推薦役員・議案の最終確定  
4/23（木）第4回監事会 監査報告書検討日  
4/24（金）議案書入稿→5/8 出来上がり？  
4/27（月）15:00- 「第5回 S-PRO」最終集約状況確認 総代立候補受付最終日  
~~4/28（火）（総代選挙結果の公告掲示または、総代選挙の投票に関する公告）~~  
4/30（木）総代選挙結果の公告掲示（選挙区ごとの名簿の掲示）（総代会開催の広告）  
5/02（土）（総代選挙投票日）  
~~5/7（木）8（金）総代会議？~~  
5/11（月）招請状及び議案書の送付 袋詰め作業日予定  
5/12-20 書面議決書の回収  
5/15（金）15:00-「第6回 S-PRO」最終集約状況確認  
5/16（土）この日までに招請状、議案書の送付を完了  
~~5/19（火）18:30-20:30 総代会リハーサル（学生はグループリーダー決め）会場の確保~~  
5/26（火）18:30 通常総代会開催 ※カリキュラム決定後総代会日程を確定する

## 1. 代表理事等互選および代行順位決定の件

### (1) 理事長・副理事長・専務理事を以下のとおり互選します。

|      |                |
|------|----------------|
| 理事長  | 柿澤 宏昭（農学研究院教員） |
| 副理事長 | 吉見 宏（経済学研究院教員） |
| 専務理事 | 小助川 誠（生協職員）    |

＜参考＞ 監事の互選による監事会議長

監事会より報告（坂爪 浩史（農学研究院教員）予定）

### (2) 常務理事を以下のとおり互選します。（定数4～7名）

|       |                           |
|-------|---------------------------|
| 鏡 秀隆  | （生協職員・専務補佐）               |
| 笠原 敏史 | （保健科学研究院教員・教職員委員長）        |
| 稲垣 征哉 | （環境科学院修士2年・院生委員会委員長）      |
| 中山 拓登 | （農学院修士2年・全国大学生協連院生委員会委員長） |
| 安藤 亮博 | （農学部学生4年・前学生委員会委員長）       |
| 高橋 廉  | （理学部学生3年・学生委員会委員長）        |
| 井崎 貴皓 | （工学部学生2年・次期学生委員会委員長）      |

### (3) 代表理事の選任

代表理事を、柿澤理事長・小助川専務理事とします。

代表理事・理事長：組織運営上の組合員との関係、大学との関係、社会的な広報等の場面、訴訟の場面で、生協を代表します。

代表理事・専務理事：金融機関や仕入先との関係、生協職員や労働組合との関係で、生協を代表します。

### (4) 理事長・副理事長・専務理事および常務理事に事故あるときの代行の順序について、以下のとおり決めます。

|      |                             |
|------|-----------------------------|
| 第一順位 | 教職員副理事長                     |
| 第二順位 | 専務理事                        |
| 第三順位 | 常務理事（生協職員）                  |
| 第四順位 | 常務理事（教職員）                   |
| 第五順位 | 教職員理事（その時点の教職員理事の中で氏名の50音順） |

## 2. 顧問の選任および幹部職員任命の件

### (1) 顧問を以下のとおり選任します。

＜理事長・副理事長・監事会議長などを経験した方＞

榎戸 武揚（元理事長）

木村 純（前理事長）

高橋 光彦（前監事会議長 日本医療大）

濱田 康行（元理事長 全国大学生協共済連会長 はまなす財団理事長）

福地 保馬（元理事長 現産業医）

五十音順 敬称略

今期から、太田幸雄先生のご事情もあり選任しないこととしました。

### (2) 幹部職員の任命

幹部職員を次のとおり任命します。

専務補佐（兼 水産支部長） 鏡 秀隆

鏡は、職員の身分のまま、常務理事の任務を担うということで提案をさせていただきます。

理由は、新型コロナウイルス対策、経営再建、会館店改修などの大きな課題があり、それらに向けての取り組みを強化するためです。職員のままで「役員」としないのは、就任の年数を見通せないことがあります。

また、専務補佐を補充せずに兼務とします。

常務理事と専務補佐の役職給の違いは 10,000 円、退職ポイント 5 ポイントです。

賞与を今年の予定年間 4 か月で計算すると、年収差額は 19 万円となります。

これを年収計算に基づいて、月例報酬に直すと、15,000 円になります。

職員の身分に基づく職員給与に加えて「理事であることに対する報酬」を支給することになりますが、前例もあり法令上の問題はありません。



### 3. 組織委員等任命の件

#### 1. 以下のとおり、各委員を継続して任命します。

##### (1) 学生委員会

|    |      |        |          |
|----|------|--------|----------|
| 1  | 委員長  | 高橋 廉   | 理学部 3 年  |
| 2  | 企画委員 | 奥山 莉子  | 工学部 3 年  |
| 3  | 企画委員 | 高木 暉馬  | 農学部 3 年  |
| 4  | 企画委員 | 井崎 貴皓  | 工学部 2 年  |
| 5  | 企画委員 | 中村 拓也  | 工学部 2 年  |
| 6  | 企画委員 | 橋本 亮   | 工学部 2 年  |
| 7  | 学生   | 小黑 浩平  | 農学部 3 年  |
| 8  | 学生   | 小林 希   | 文学部 3 年  |
| 9  | 学生   | 難波 智也  | 工学部 3 年  |
| 10 | 学生   | 蛭名 美乃里 | 工学部 3 年  |
| 11 | 学生   | 大澤 理恵  | 教育学部 2 年 |
| 12 | 学生   | 河合 嶺   | 工学部 2 年  |
| 13 | 学生   | 笹山 泰輔  | 工学部 2 年  |
| 14 | 学生   | 菅原 大誠  | 水産学部 2 年 |
| 15 | 学生   | 鈴木 萌歌  | 教育学部 2 年 |
| 16 | 学生   | 田井 千里  | 教育学部 2 年 |
| 17 | 学生   | 西谷 和馬  | 理学部 2 年  |
| 18 | 学生   | 深津 幸太郎 | 農学部 2 年  |
| 19 | 学生   | 藤原 大地  | 工学部 2 年  |
| 20 | 学生   | 三浦 知暉  | 工学部 2 年  |
| 21 | 学生   | 三澤 建成  | 工学部 2 年  |
| 22 | 学生   | 山田 蓮   | 理学部 2 年  |
| 23 | 学生   | 和久井 隆光 | 工学部 2 年  |

\* 1 年生の学生委員については 9 月の理事会で任命します

##### (2) 院生委員会

|     |        |              |
|-----|--------|--------------|
| 委員長 | 稲垣 征哉  | 環境科学院 修士 2 年 |
| 院生  | 中山 拓登  | 農学院 修士 2 年   |
| 院生  | 越智 亮太  | 情報科学院 修士 2 年 |
| 院生  | 松村 拓哉  | 工学院 修士 2 年   |
| 院生  | 松本 啓太郎 | 文学院 修士 2 年   |
| 院生  | 伊藤 凌   | 理学院 修士 1 年   |
| 院生  | 小田 一輝  | 農学院 修士 1 年   |
| 院生  | 佐藤 昂汰  | 総合化学院 修士 1 年 |

\* 委員会の無断欠席及び委員会活動に 3 カ月以上参加していない場合、委員長と担当職員の判断で本人に確認をとったうえで委員の任を解く

### (3) 教職員委員会

|      |        |                    |
|------|--------|--------------------|
| 委員長  | 笠原 敏史  | 保健科学研究院 教員         |
| 教職員  | 山口 桂   | 遺伝子病制御研究所 職員       |
| 教職員  | 青木 直史  | 情報科学研究科 教員         |
| 教職員  | 石原 誠一郎 | 先端生命科学研究院 教員       |
| 教職員  | 有田 真理子 | 研究振興企画課 職員         |
| 教職員  | 林 忠一   | 北方圏フィールド科学センター 職員  |
| 教職員  | 岡田 一範  | 保健科学研究院 教員         |
| スタッフ | 兎内 勇津流 | スラブ・ユーラシア研究センター 教員 |
| スタッフ | 高橋 明子  | 高等教育推進機構事務 職員      |
| スタッフ | 小林 光輝  | 理学・生命科学事務部事務課 職員   |
| スタッフ | 澤田 実歩  | 獣医学系事務部 職員         |

\* スタッフの皆様は、エリア取りまとめ役であり、総代会議の際に交通費をお支払いしています。

### (4) 留学生委員会

|     |            |       |
|-----|------------|-------|
| 留学生 | コウ セン ティン  | 法学研究科 |
| 留学生 | アリエフ ガビル   | 経済学院  |
| 留学生 | アトゥベリエ     |       |
| 留学生 | クラク バルトツシュ |       |
| 留学生 | アハメド イシュラク |       |

\* 留学生委員の手当支給については、活動への参加状況により月単位で支給しない措置を取ることが出来るものとします。別紙附則参照。

### 【附則】 留学生委員会での確認事項

留学生委員会は委員を任命するにあたって 3 ヶ月のオブザーバー期間を設けています。

その間に下記の内容を都度お伝えして、委員としての活動スタイルやマナーなどを理解してもらいます。

(国や文化の違いで、あらためて確認してはじめて理解できる留学生もめずらしくありません。)

また委員会内でも定期的に「委員会ルール」を確認しています。

## 2. 理事会スタッフの任命

|       |                   |
|-------|-------------------|
|       | 学生                |
|       | 学生                |
| 青木 直史 | 情報科学研究科 教員        |
| 林 忠一  | 北方圏フィールド科学センター 職員 |
| 山口 桂  | 遺伝子病制御研究所 職員      |

#### 4. 理事会委員会の設置の件

- ◎ 理事会委員会として「環境課題推進委員会」を設置します。
- ◎ ビジョンとアクションプランの策定員会については、今期は設置を見送ります。

## 5. 役員報酬および委員手当等決定の件

### ◎ 2020年6月より2021年5月までの役員報酬・手当等を次のとおりとします。

(1)～(7)の役員報酬等については、「役員の報酬・退職金等に関する規則」に基づき理事会が総代会に提案し、総代会で決められた上限額の範囲内で、理事会の判断を加えて決定します。(監事の報酬については監事の同意を得て理事会が決定します。)

また役員が委員会活動を担う場合は、別途報酬(手当相当額)を加算します。

#### <役員であることに対する報酬>

- |                         |                           |
|-------------------------|---------------------------|
| (1) 理事長                 | 月額 15,000 円               |
| (2) 副理事長                | 月額 11,000 円               |
| (3) 専務理事                | 月額 66.2 万円・1 年間の退職ポイント 88 |
| * 通勤交通費および共済手当は別途支給します。 |                           |
| (4) 監事会議長               | 月額 11,000 円               |
| (5) 常務理事(生協職員)          | 月額 15,000 円               |
| (6) 常務理事(非常勤)           | 月額 9,000 円                |
| (7) 上記以外の理事・監事          | 月額 4,000 円                |

#### <各種委員会担当手当>

(8) 学生委員手当(任を兼ねるものは該当手当をあわせて支給します)

- |               |                       |
|---------------|-----------------------|
| 1 学生委員(2年生以上) | 月額 8,000 円            |
| 2 学生委員(1年生)   | 月額 5,000 円 (9月に任命後から) |
| 3 学生委員長       | 月額 20,000 円           |
| 4 学生企画委員      | 月額 5,000 円            |

\* 企画委員は4名程度を目安に、委員長と一体に学生委員会の運営にあたります。

\* 3または4の者は、1または2を加算して支給します。

(9) 院生委員手当

- |         |             |
|---------|-------------|
| 1 院生委員長 | 月額 15,000 円 |
| 2 院生委員  | 月額 8,000 円  |
- \* 1の任につく者には支給しません。

(10) 留学生委員                      月額 8,000 円                      \* 委員長を選出しません。

(11) 教職員委員

- |          |             |
|----------|-------------|
| 1 教職員委員長 | 月額 15,000 円 |
| 2 教職員委員  | 月額 8,000 円  |
- \* 1の任につく者には支給しません。

### ＜交通費について＞

- ・第2回理事会以降の理事会および監事会に理事・監事・理事会スタッフが実出席する都度、1回2,000円の理事会交通費を支給します。ただし函館キャンパスから出席する理事については別途実費にて交通費を支給します。
- ・交通費を支給する理事会は1年間に12回、監事会は1年間に4回を上限とします。
- ・専務理事、常勤・常務理事である者には交通費を支給しません。
- ・顧問が顧問会議に出席するときに1回2,000円の顧問会議交通費を支給します。
- ・教職員組織委員会スタッフには、総代会議開催の都度、2,000円の交通費を支給します。

### ＜新学期コアアドバイザー手当について＞

新学期活動にかかわる上級生組合員を「アドバイザー」集団として運営する幹部メンバーについて、下記の額を手当として支給することとします。メンバーの氏名及び期間については別途理事会で確認します。

新学期コアアドバイザー手当      5,000 円/月（想定期間 7 月～ 4 月）    10 名前後を想定します。

コアアドバイザーは新学期アドバイザー集団に対し以下の役割を担います。

- ・新人アドバイザー募集および教育研修
- ・部会の運営および準備
- ・生協職員との打合せ
- ・アドバイザーの勤務シフトの原案作成、シフト管理
- ・全国会議セミナーなどへの参加

## 6.組織委員会等および監事の活動に要する費用上限決定の件

### （１）組織委員会等の活動に要する費用の上限

教育文化費（組織活動費）：2020 年度予算は 628 万円（役員報酬を含まない、前年実績 578 万円）

### （２）監事の活動に要する費用の確認

監事から、監事の活動に関する費用として次の請求がありました。

監事的意思に基づき支出することを確認します。

年間 60 万円（監事役員報酬 32 万 4 千円を含む）

## 7.短期借入金上限額決定の件

◎ 以下のとおり 2020 年度の、金融機関から借入する短期借入金上限額を定めます。

|                 |             |
|-----------------|-------------|
| 2020 年度短期借入金上限額 | <u>8 億円</u> |
|-----------------|-------------|

※ なお 2019 年度の短期借入金の累計額は 2 億 7,000 万円でした。



## 8. 理事会議事録の迅速な作成のための「代理押印承諾方法について」

理事会の議事録には、出席した理事・監事の全員が記名・押印（または署名）する必要があります。  
北大生協では、議事録に関し「代理押印方式」・「理事会直後全員署名方式」を併用します。

### ■ 北大生協における代理押印方式の運用ルールを次のとおりとします。

- ア) 理事・監事に就任いただいた方全員分の印鑑を、生協の費用で購入し、理事会室の金庫で管理します。
- イ) 理事会終了後、生協理事会室から、理事会議事録案を、出席理事・監事全員にご案内します。（実際には専用の web サイトに掲載し、掲載した旨をメールでご案内することとし、欠席した理事・監事の方にも送信します。）そのメールの中で、「議事録案の内容に異議があるときは、1 週間以内にご返信いただきたい旨」も記載します。
- ウ) 1 週間以内に出席理事・監事のどなたから異議が出されたときは、生協理事会室で議事録案を修正する等の措置を採り、あらためてこの議事録案で良いかどうか全員にご確認します。どなたからも異議が出されなくなったときに、議事録の内容を確定します。
- エ) 確定した議事録案を専用の web サイトに掲載し、次のメールを理事会室から送信します。  
○月の第○会理事会の議事録が確定しました。ご指示により生協理事会室に保管している印鑑を理事会室長が代理で押印しますので、「代理押印してください」の記載を残してこのメールにご返信ください。なお、代理押印ではなくご自身で捺印されるときは、その旨をご返信いただき、近日中に生協理事会室に印鑑をご持参ください。  
    > 理事会室長が議事録に代理押印してください　お名前をここに→
- オ) 「代理押印してください」とのご指示があった方の分に限り、理事会室長が代理押印します。ご指示がない場合は代理押印せず、ご本人に捺印いただく等の措置を採ります。
- カ) 「代理押印してください」との返信をプリントアウトして、その後 1 年間保管します。

なお、議事録については、出席理事・監事全員が捺印等をするようになっていますが、出張等によりしばらく捺印できない方が数人いるからといって、そのことが議事録の効力に直ちに影響するわけではないものとします。

### ■ 理事会直後全員署名方式

報告や決定前の協議が中心で、議論が分かれる決定事項等がなかったときなどに、理事会の議事録を理事会終了直後に完成することができたときは、理事会終了直後に議事録に全出席者が署名する方式です。可能なときにはこの方式も活用します。

**出欠確認の返信を必ずしてください。**  
**返信のない方の弁当は用意しないことにします。**

## 9. 2020 年度理事会等の日程について

### (1) 理事会等は、次の日程を予定します。

| 理事会    | 日程        | 会場      |
|--------|-----------|---------|
| 第 1 回  | 5/26 (火)  | 多目的ホール  |
| 第 2 回  | 6/24 (水)  | 工学部ラウンジ |
| 第 3 回  | 7/22 (水)  | 会館店会議室  |
| 第 4 回  | 9/23 (水)  | 会館店会議室  |
| 第 5 回  | 10/21 (水) | 会館店会議室  |
| 第 6 回  | 11/18 (水) | 多目的ホール  |
| 第 7 回  | 12/16 (水) | 会館店会議室  |
| 第 8 回  | 1/20 (金)  | 会館店会議室  |
| 第 9 回  | 2/17 (水)  | 会館店会議室  |
| 第 10 回 | 3/29 (水)  | 工学部ラウンジ |
| 第 11 回 | 4/21 (水)  | 会館店会議室  |

| 常務会    | 日程        | 会場     |
|--------|-----------|--------|
| 第 1 回  | 6/10 (水)  | 会館店会議室 |
| 第 2 回  | 7/15 (水)  | 会館店会議室 |
| 第 3 回  | 9/16 (水)  | 会館店会議室 |
| 第 4 回  | 10/14 (水) | 会館店会議室 |
| 第 5 回  | 11/11 (水) | 会館店会議室 |
| 第 6 回  | 12/9 (水)  | 会館店会議室 |
| 第 7 回  | 1/13 (水)  | 会館店会議室 |
| 第 8 回  | 2/10 (水)  | 会館店会議室 |
| 第 9 回  | 4/14 (水)  | 会館店会議室 |
| 第 10 回 | 5/12 (水)  | 会館店会議室 |

| 顧問会議  | 日程       | 会場      |
|-------|----------|---------|
| 第 1 回 | 7/10 (金) | 工学部ラウンジ |
| 第 2 回 | 1/15 (金) | 工学部ラウンジ |

※ 理事会開催は 18 : 15 開始 (2 時間程度) を基本とします。

### (2) 理事会の議長

議長は、理事会において出席した理事からその都度選任します。

### (3) 会場

北大生協会館 3 階会議室または工学部ラウンジを理事会の基本会場とします。ただしいずれも確保できない場合は生協会館多目的ホールやその他の会議室を使用する場合があります。

### (4) オブザーバー参加

本間寛 (購買部門マネージャー)、出野暢一 (食堂部門マネージャー)、大矢かおり (書籍部門マネージャー)  
村田礼二 (クラークサービス部門マネージャー)

| 起案年月日     | 機関／会議名    | 議案の取扱 | 起案部署（分類）<br>起案者 |
|-----------|-----------|-------|-----------------|
| 2020/4/22 | 理事会       | 審議事項  | 小助川 専務          |
| 議案        | 組織委員等任免の件 |       |                 |

## 1. 学生組織委員会

1) 3月31日をもって以下の者より学生企画委員の任を解く。

文学部 2年 <sup>こばやし のぞみ</sup> 小林 希

2) 4月1日をもって以下のものを学生企画委員に任命する。

工学部 2年 <sup>いざきた かひろ</sup> 井崎貴皓

工学部 2年 <sup>なかむらた たくや</sup> 中村拓也

工学部 2年 <sup>はしもと りょう</sup> 橋本 亮

3) 4月30日をもって以下の者より学生組織委員の任を解く。

法学部 3年 <sup>うえだ ちさと</sup> 上田千聖

理学部 3年 <sup>くろすだ いき</sup> 黒須大樹

文学部 3年 <sup>こんの ありさ</sup> 今野有彩

工学部 3年 <sup>はやまた いすけ</sup> 羽山泰右

4) 4月1日をもって下記のものを院生委員に任命する

佐藤 昂汰

伊藤 凌

小田 一輝

以上

**3月理事会で決済いただく案件でしたが、すでに運用を開始しており事後承諾となります。**

| 起案年月日      | 機関／会議名                 | 議案の取扱 | 起案部署/起案者   |
|------------|------------------------|-------|------------|
| 2020年3月16日 | 経営委員会                  | 報告事項  | 理事会室<br>野崎 |
| 2020年4月22日 | 理事会                    | 議決事項  |            |
| 事項         | パソコン・プレミアムサポート利用約款承認の件 |       |            |

購買部門において、パソコンのサポート業務の内容整理をおこない、2020 年度新入生からパソコンのサポートパックという役務提供の提案をすることになりました。

このサポートパック用に改正民法に対応した利用約款を作りました。本来であれば、理事会で充分なご審議をいただくところですが、すでに募集を開始しています。事前の討議を行わなければならないところ、事後提案と言う形となりますことお詫び申し上げます。

下記内容で対応させていただき、今後、必要があれば改正して行きたいと思います。

## パソコンプレミアムサポート利用約款

### （利用資格）

第 1 条 北海道大学生生活協同組合（以下、当生協という。）が提供する役務「パソコンプレミアムサポート」（以下「プレミアムサポート」という。）を受けられるのは、本約款を契約の内容とすることを承諾した組合員（以下、利用者という。）とします。

### （プレミアムサポートの対象と範囲）

第 2 条 本約款は、パソコン利用に関わる「プレミアムサポート」と呼称する役務（以下「本サービス」という。）の内容、その範囲、料金などについて規定するものです。

- 1 前項の対象となるパソコンは、生協が指定した仕様に適合し組合員が使用しているパソコン（以下、「対象製品」という。）とします。
- 2 本サービスの主な内容は、パソコンのオペレーティングシステム（以下、「OS」という。）の起動障害等ソフトウェアに起因する問題発見と対策についてのサポート役務となり、詳細は巻末の（付表）に定めます。
- 3 本サービスの提供は所定の店舗に限り、研究室等の学内施設を含む出張訪問による本サービスの提供は行いません。
- 4 対象製品のハードウェア上の不具合の場合は、各々のハードウェアメーカーのメーカー保証もしくは動産保障での対応となります。

### （本サービスからの除外事項）

第 3 条 本サービスから除外されるのは、対象製品で固有に指定した消耗部品（AC アダプター・電源コード、各種メディア類、インク、印字用紙等）及び、以下の内容となります。

- ① 対象製品に接続されたネットワーク回線の故障に起因した装置の修復
- ② 設置場所の変更に要する費用
- ③ 再販（リユース）・譲渡を目的とした整備・点検

- ④ その他、本サービスの適用が不可能な障害等

### （本サービスの提供期間）

第4条 本サービスの対象期間（以下「本サービス期間」という）は、1年を単位とし4月1日より3月31日までを基本とします。また、本サービスは北海道大学に在学期間中のみのご提供となります。

本サービスの加入者には、別途加入者である証明として「パソコンプレミアムサポートパス」カード（以下「本パスカード」という）を発行いたします。本パスカードのご利用は、本人の利用に限られます。また、本サービスご利用の際は、必ず本パスカードをご提示ください。

### （本サービスの受付時間）

第5条 本サービスの提供は土曜・日曜・祝祭日を除く平日の対象店舗専用窓口の営業時間内とし、詳細は別記付表に記載いたします。

### （契約の成立）

第6条 本サービスにかかる契約は、生協が本サービスの申込書を受領し、かつ本サービスの料金を受領した時点で成立するものとします。

- 2 生協は、前項に定める申込手続きにおいて記載漏れ、または虚偽の記載がなされていた等の場合は、本サービスの申込を受領しないことがあります。

### （請求・支払方法）

第7条 生協は対象製品購入代金と本サービスの料金及び消費税額を組合員に請求するものとし、利用者は生協の指定した方法によって支払うものとします。

### （利用者及び生協の遵守事項）

第8条 利用者は生協が本サービスを提供するにあたり必要とする情報及び個人情報等を生協に提供するものとします。生協は利用者の個人情報及び必要とする情報を本サービスの契約期間終了後2年を経過するまで当該情報を保持します。

- 1 利用者は、依頼する問題や障害の解決に生協が必要と判断した予防または修正のための作業を速やかに実施するものとします。
- 2 本サービスにより生協が利用者に提供した情報その他著作物は、その利用者のみ利用することができるものであり、利用者は生協の書面による事前の承諾なくして、その情報その他の著作物を第三者に利用させないものとします。
- 3 利用者は、氏名や住所・連絡先等届出内容に変更があった場合は、速やかに生協へ変更内容を届け出るものとします。利用者が、この届出を怠った場合生協は利用者に本サービスを提供しない場合があります。
- 4 利用者は、対象製品に対する所有権または使用权などを保有しますが、不法な改造や適法に利用しない場合には、生協はその利用者に対する本サービスの提供を中止できるものとします。
- 5 利用者は、いかなる理由でも、本サービスを利用する権利及び本パスカードを第三者に譲渡、貸与、転売等をおこなってはならないものとします。
- 6 利用者は、本パスカードを自己の責任を持って管理するものとし、その不正利用が行われた場合に利用者に被害があったとしても、生協は一切の責任を負わないものとします。

### **(機密保持)**

第 8 条 利用者は、本サービスの利用に際し知り得た生協の業務上の秘密を第三者に漏らしてはならないこととします。

2 生協は本サービスの提供により知り得た個人情報を第三者に漏らしてはならないこととします。

### **(賠償責任)**

第 9 条 生協の責に帰すことのできない事由から生じた損害、生協の予見困難な特別な事情から生じた障害等による利用者の逸失利益及びそのことに起因する利用者及び第三者からの損害賠償請求については、一切の責任を負わないものとします。

2 生協は、本サービスの提供により生協の責に帰す事由から、利用者に損害を与えた場合、対象製品購入金額及び本サービスの料金を限度額とする賠償責任を負うものとします。

### **(契約の解除)**

第 10 条 利用者及び生協は、相手方が本約款の定める条項に違反し、損害を生じるに至った時は相手方に催告を行った後、文書によってこの契約を解除することができるものとします。

### **(約款の改正・廃止)**

第 11 条 生協は、本サービスの充実・合理化、利用者の便宜向上、社会経済状況の変化への対応、その他サービスの円滑な実施のための必要がある場合に本約款を改正・廃止することができます。

2 本約款の改正・廃止は生協専務理事の決裁によります。

3 前項の場合、生協は、本約款を改正・廃止する旨、改正・廃止後の本約款の内容について、改正・廃止の効力発生日までの間に次に定める方法を適宜活用して、利用者への周知を図ります。

① 店舗での掲示

② Web サイトへの掲示

### **(紛争の解決・準拠法・管轄裁判所)**

第 12 条 本規約に定める事項及び契約内容について疑義が生じた場合、その他本約款に関して争いが生じた場合は、利用者と生協の両者協議の上、解決するものとします。

2 本約款に定めのない事項については、民法その他関連諸法によるものとします。

3 生協と利用者の本約款ならびに本サービス利用に関する一切の紛争（裁判所の調停手続きを含む）は、札幌地方裁判所を第一審の専属的管轄裁判所とします。

### **(付則)**

1 第 10 条にある、個人情報の取扱いに関しては当生協の個人情報保護方針によります。

<https://www.hokudai.seikyou.ne.jp/univcoop/privacypolicy/>

2 本約款は 2020 年 3 月 6 日より施行します。

(付 表)

### パソコンプレミアムサポート サービス内容と注意事項

#### <サポート内容>

- ① Windows起動障害復旧
- ② PCリカバリ
- ③ 回復メディアの作成
- ④ OSアップデート
- ⑤ ソフトウェアのインストール及び削除
- ⑥ トラブル診断

#### ●本サービスに含まれるサポートメニューと通常価格

| メニュー                    | 作業内容                          | 通常価格    |
|-------------------------|-------------------------------|---------|
| PC 初期設定 A               | セットアップ作業 (Office・ウイルスバスター設定込) | ¥5,500  |
| PC 初期設定 B               | セットアップ作業                      | ¥3,300  |
| ソフトウェアインストール            | 各種ソフトウェアのインストール代行<br>※1 本あたり  | ¥1,500  |
| ソフトウェア<br>アンインストール      | 各種ソフトウェアのアンインストール代行※1 本あたり    | ¥2,000  |
| メール設定                   | メールソフトの設定                     | ¥1,500  |
| Windows 起動障害復旧          | 電源は入るのにパソコンが起動しないときの対処など      | ¥10,000 |
| PC リカバリー                | リカバリー作業を代行                    | ¥11,000 |
| メモリ増設                   | 増設メモリの増設作業                    | ¥1,500  |
| 回復メディア作成<br>(メディア要別途購入) | 工場集荷状態に戻す為のリカバリーディスク作成        | ¥5,000  |
| OS アップデート               | Windows/MacOS アップデート代行        | ¥1,500  |
| トラブル診断/レクチャー            | 30 分以内                        | ¥3,000  |

#### ●対象とするパソコン (対象製品) 及び仕様

- ・本規約を承認頂いた組合員が使用しているノート型パソコン
- ・対象 OS : Microsoft および Apple がサポートしている OS

#### ●パソコンプレミアムサポート実施店舗 (生協所定の店舗)

- ① 会館店 1F 情報機器コーナー

住所 : 札幌市北区北 8 条西 7 丁目 生協会館内

電話 : 011-746-6215

### <サポートサービスに関する注意事項>

- (1) PC 本体に関わるサポートには起動、構成、トラブルシューティング及びシステムの復元（データの復元については次項にて記載）が含まれる場合があります。ファイルの保存、検索及び管理、システムエラーメッセージの解釈が必要な状況の判断も対象になる場合があります。

生協はサポート対象のソフトウェアのその時点での最新バージョンに関するサポートを提供します。

- (2) PC の初期化など、お預かりしたパソコン本体のデータを消去する場合があります。その際のバックアップなどは事前に組合員にてご用意ください。生協にてバックアップを依頼される場合は別途 HDD 等記憶装置を予めご準備ください。また、生協はパソコン本体及びバックアップ先の記憶装置が正常に動作することを前提に作業を行います。パソコン本体およびバックアップ先の記憶装置が正常に動作しないことによるデータの破損及びバックアップ作業の過程で生じたデータの破損について、生協は一切の責任を持ちません。
- (3) 回復メディア作成のご依頼に関しては、組合員が回復メディア作成に必要な HDD 等記憶装置を予めご準備ください。また、生協はパソコン本体及び回復メディア作成先の記憶装置が正常に動作することを前提に作業を行います。パソコン本体および回復メディア作成先の記憶装置が正常に動作しないことによるデータの破損及び回復メディア作成作業の過程で生じたデータの破損について、生協は一切の責任を持ちません。
- (4) パソコンからのデータ救出対応において、生協は障害メディアの故障原因の特定は請負ません。データの破損状況・対象メディアの故障状況によっては調査や復旧ができない場合があります。従前と完全に変わりのない復旧を保証するものではありません。（復旧が成功しても、復旧データが従来お使いのソフトウェアでは正常に閲覧、実行、再生できない場合があります。）
- (5) ソフトウェアのインストールは原則として発行元の安全性が証明されているもののみ請負います。フリーソフトなど、発行元の安全性がとれないものおよび、公序良俗に反するもの、取り扱いが困難と生協が判断したものについてはお断りする場合があります。
- (6) 生協が受付時に組合員へご案内する診断・作業期間は目安です。PC の状態や作業が混み合った場合は料金・期間は前後する場合があります。

### <店舗サービスの注意事項>

生協で新入生向け PC を購入された方は、生協の PC 充電サービスをご利用いただけます。PC プレミアムサポートで利用者のパソコンをお預かりし、基本的に同日中に受取りに来られる場合にのみ充電をいたします。なお、新入生向け PC 以外の製品を生協にて購入された方でも、当該する充電器がある場合は上記と同条件でお受けします。ただし、お預かりする製品の充電器を生協が保有していない場合はお預かりしかねますのでご了承ください。



| 起案年月日                        | 機関／会議名 | 議案の取扱 | 起案部署<br>起案者 |
|------------------------------|--------|-------|-------------|
| 4/15                         | 常務理事会  | 協議事項  | 鏡 専務補佐      |
| 4/22                         | 理事会    | 議決事項  |             |
| 水産購買店 内製弁当用ホットショーケース設備投資承認の件 |        |       |             |

**1、 購入する物品について**

- ・製品名 ホットショーケース 1 台 (LED、キャスター付)

**2、 購入先及び購入金額、納品日について**

- ・仕入先 日本調理器株
- ・購入金額 1,120,000 円 (税抜) ×1 台 \* 見積もり別紙
- ・納品日 2020 年 3 月 31 日 (火)

**3、 導入店舗**

- ・水産 購買店

**4、 設備投資の理由**

- ・水産食堂の夕食提供終了に伴い、購買店舗でホット弁当の提供を実施するため  
購買店は 19 時まで 1 時間の延長営業を 4/8～8/7 まで実施することにしました。  
17 時から「暖かいお弁当」の販売を行い利用に繋がり客数が増える場合は、  
購買店の営業時間を通年で 19 時まで営業することを再検討します。(春休み、夏休みは短縮営業)

\* 4 月からの導入のため、ホットショーケースの設備投資について、専務理事決済にて執行させていただきました。  
理事会では事後承認の扱いになることを了承いただきますようお願いいたします。

\*北大生協意思決定基準より

経理・管理・経費支出関連事項  
計画外の設備投資等で 50 万円以上のものの執行  
協議 常務理事会  
決定・承認機関 理事会

No. 3 4 1 7 9 7 1 - 0 0 1

2020 年 2 月 25 日

北海道大学生生活協同組合 御中

下記のとおり御見積申し上げます。

日本調理機株式会社

北海道支店

支店長 小笠原 享

062-0002 札幌市豊平区美園二条 6-3-14

TEL. 011-841-1581 FAX. 011-812-9464

現 場 名 : 北海道大学 函館水産学部食堂

受渡期日：

代金申受条件：

運賃及諸経費：

見積有効期間：30日

合計金額 ￥1,232,000 (税込)

|  |  |  |                                                                                     |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------|

[illegible]

※ 当見積は、日本国内向けとして販売する製品または商品です。

| 起案年月日     | 機関／会議名     | 議案の取扱 | 起案部署（分類）<br>起案者 |
|-----------|------------|-------|-----------------|
| 2020/4/22 | 理事会        | 報告事項  | 高橋廉 常務理事        |
| 議案        | 学生組織委員会 報告 |       |                 |

## 1. 2・3月期に行った活動・学生委員会内での動き

### (1) 受験生歓迎（2月23日～25日）[責任者：井崎貴浩]

今年の受験生歓迎では「北大生と話そう」をクラーク会館2階と北大周辺のホテル8カ所で行うほか、昨年までは北大構内で行っていた「道案内」を札幌駅からの案内と北大生と話そうを行っているホテルからの案内の2種類を行いました。他にも受験生応援冊子「いな蔵」の作成や、LINE@を使用しての「ONLINE相談」も実施していました。北大生と話そうは約100名、道案内は約40名に参加してもらうことができました。後期受験は後期試験の中止に伴い、行いませんでした。



※もともと行う予定だった「新入生歓迎イベント『春友祭』」と「履修相談会 MANAVI」はコロナウイルスの影響により中止にすることになりました。「履修相談会 MANAVI」の中止については、履修制度について説明する冊子「MANAVI+」のページ数を増やすことや、LINE@のアカウントを増やすことで対応していきます。

## 2. これから行う活動

### (1) 新入生勧誘活動 1-in Project（5月12日～5月25日）[責任者：河合嶺]

直接的な組合員活動ではないですが、組合員に働きかける存在である学生委員の新歓です。学生委員会室を使用しての説明会を行うほか、学生委員や新入生同士で仲良くなれる懇親会の実施、また学生委員会に紹介する冊子「GIft」を発行・配布をします。また、1年生の対面授業がしばらく行われないことから、オンラインでの説明会の実施も検討しています。

### (2) 月刊 GI の発行（5月15日～）[責任者：高橋廉]

5月15日から学生委員会の通年の活動として「月刊 GI」というものを発行します。他団体の人や組合員の方々に学生委員会が普段何をしているのかを知ってもらうことを目的としています。現時点で内容としては、「そもそも GI とは?」「1ヶ月間の活動報告」「各活動からの情宣」「学生委員の声」などの内容を掲載予定です。Twitter や HP への掲載のほか、生協店舗への掲示を考えているので、ぜひご覧ください。

## 3. セミナー派遣等

### (1) 全道学生委員会#2（4月19日）

今年2回目の全道学生委員会となる今回は、全道の会員生協から現在の正副委員長に加えて20年度の次期委員長も多く参加予定です。内容としては、毎回行われる「活動報告」の他

に、新入学生委員との関わり方について考える時間や、学生委員長の引き継ぎについて考える時間があります。学生委員会からは今の時点で高橋廉(理学部新3年)、井崎貴皓(工学部新2年)が参加予定です。また、今回はテレビ通話で行われる予定です。

## **(2) 共済推進委員会#2 (4月19日)**

今回の共済推進委員会では、各大学の共済に関する活動の報告に加えて、新学期に行われた共済活動について考える時間のほか、給付事例交流会を実際に体験してみる時間などがあります。学生委員会からは奥山莉子(工学新3年)、蛭名美乃里(教育学部2年)、中村拓也(工学部2年)、三澤建成(工学部新2年)が参加予定です。また、今回はテレビ通話で行われる予定です。

| 取扱項目 | 案件            | 起案者 |
|------|---------------|-----|
| 報告   | 3-4 月 院生委員会報告 | 稲垣  |

## 1.新入院生のための情報冊子「いんでないかい 2020」完成

毎年作成している新入院生向け冊子「いんでないかい 2020」が完成しました。

今年度はページ内容を検討し直し、生協紹介・加入案内、総代募集、地図などを新たに加えました。  
資料請求をいただいた方に順次発送しました。

| P  | タイトル      | 内容                  |
|----|-----------|---------------------|
| 2  | 大学院生生活劇場  | 文・理の大学院生の 1 日       |
| 4  | 特別教育プログラム | 北大の特別教育プログラムの紹介     |
| 7  | 教育深化プログラム | 文系の教育深化プログラムの紹介     |
| 8  | 加入手続きのご案内 | 北大生協の加入案内と総代・院生委員募集 |
| 11 | 食について     | 食堂・ミールカードの案内        |
| 12 | 院生のイベント   | 院生委員会の活動紹介          |
| 14 | 就職 or 進学？ | 院生の就職と博士後期課程への進学    |
| 16 | 北海道を観光しよう | 北海道の観光スポット紹介        |
| 18 | 札幌の四季と服装  | 札幌の四季と冬の服装について      |
| 20 | 札幌のイベント   | 大通などのイベントの紹介        |
| 22 | 北大の癒しスポット | 大学構内の地図と癒しスポット紹介    |
| 24 | 北大の行事     | 北大祭などの紹介            |



## 2.書評誌「ほんでないかい」配架開始&Twitter 再開

書評 40 件が集まった「ほんでないかい」を学内各所で配架を始めました。  
現在書籍でブース販売しています。

また新型コロナウイルスの影響で大学に来れず、お家で過ごしている方に向けて、院生委員会 Twitter で「ほんでないかい」の書評を紹介しています。  
みなさん院生委員会 Twitter (@hokudainsei\_coo) フォローして、周りの人にも紹介してください。





### 3.新入院生歓迎会 2020 中止

新型コロナウイルス感染拡大防止に関する大学からの通知を受けて、毎年4月に開催する新入院生歓迎会は中止を決定しました。申し込みをしていただいた参加希望者には少しでも不安解消してもらえるようメールにて知りたいこと・不安に思っていることの返答を行いました。

新型コロナウイルスが落ち着いたら、専門を越えた院生どうしの交流イベントを定期的開催予定。

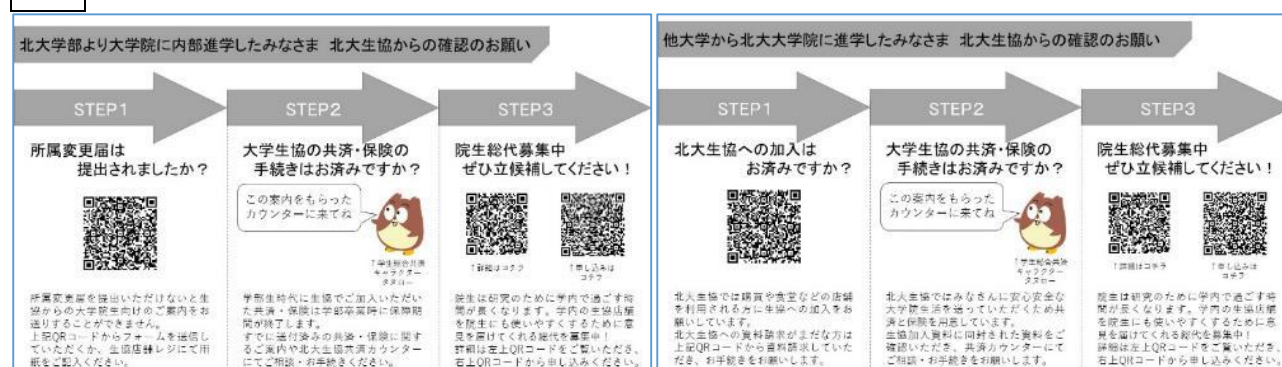
### 4.新入院生加入対策 及び 内部進学者所属変更届提出対策

北大では学部新入生が9割生協加入しているのに対し、新入院生にはあまり生協加入してもらえていない現状があります。また北大の学部から進学した方にも所属変更届を提出してもらえずに正確な院生組合員の生協利用の実態把握ができずにいました。

今後のイベント情宣や大学院生の生協利用の正確な把握のために以下の対策を始めています。

- 新旧学生証の電子マネー移行作業時に所属変更届記入お願い
- 共済カウンターに共済・保険更新に来た大学院生にチラシ配布
- 研究室に配布される生協からのお知らせにチラシを同封

#### チラシ



### 5.院生総代募集中！！

5月総代会に向けて院生総代募集中です（27日まで）。

16日正午現在 31人/50人選出済み（ここ数年では最多人数）。

新学期イベントの中止を受けて学生委員会とも協力しながら対策実施中。

お知り合いの院生で協力いただける方がいれば紹介していただけると助かります。

| 起案年月日           | 機関／会議名     | 議案の取扱 | 起案部署（分類）<br>起案者 |
|-----------------|------------|-------|-----------------|
|                 | 常務理事会      | 報告事項  | 笠原              |
| 2020 年 3 月 30 日 | 理事会        | 報告事項  |                 |
| 報告事項            | 教職員委員会活動報告 |       |                 |

### （１）「きぼうの虹」387号を4月1日に発行予定

「きぼうの虹」387号を4/1（水）に発行予定です。

OPINION!では、この春退職を迎えられた北方生物圏フィールド科学センター間宮春大さんに「キャンパスは誰のために」というテーマで執筆いただきました。ぜひお目通しください。

### （２）2020年度の 総代選出を行っています

3月に総代会議が開催できなかったため、主にメールでの依頼を行っています。医歯薬系・北キャンパス・文系の選出が難航していますので、もしこのエリアにお知り合いの教職員の方がいらっしゃいましたらご紹介いただければと思います。

### （３）生協「加入・利用のご案内」の改訂版完成

「加入・利用のご案内」改訂版が完成しました。新入教職員の方が配属されるタイミングと加入キャンペーンの開催を考え、4/1（水）の学内配布で構内研究室に配布予定です。

### （４）2020年度教職員委員会メンバー

教職員委員会のメンバーで一人退職となり、1名減になりましたが、新たに保健科学研究院の教員の方に参加いただけることになりました。そのためメンバー総数は7名（＋監事1名）のままです。

| 起案年月日     | 機関／会議名      | 議案の取扱 | 起案部署（分類）<br>起案者 |
|-----------|-------------|-------|-----------------|
| 2020/3/   | 常務理事会       | 報告事項  | 伊藤理事            |
| 2020/3/30 | 理事会         | 報告事項  |                 |
| 議案        | 環境課題推進委員会報告 |       |                 |

### 1) 第6回環境課題推進委員会開催延期について

- ・ 3月23日（月）または24日（火）で調整していたが、新型コロナウイルス感染拡大に伴って委員会開催を断念・延期。感染状況にもよるが、4月後半以降に開催できないか検討中
- ※ 伊藤委員長が参加予定だった サステイナブルキャンパス本部主催 北大ステークホルダーミーティング（3/10）  
＜ミーティングテーマ；「ユーザーとともに考えるキャンパス運営」＞開催延期

### 2) 北海道大学サステイナブルキャンパス評価システム回答シート 3月18日 SCM本部へ提出・受理

- ・ 回答記述した項目について
  - I 運営
    - I-2 サステイナビリティを考える組織 I-2-2 活動
    - I-6 サステイナビリティを高めるためのネットワーク
  - II 教育と研究
    - II-1 教育 II-1-2 サステイナビリティリテラシー
    - II-3 学生 II-3-1 学生活動の奨励、支援
    - II-3-2 学生の大学運営への参加
  - III 環境
    - III-5 廃棄物 III-6 エネルギー・資源 III-9 交通
  - IV 地域社会
    - IV-2 地域サービス IV-5 被災後の大学の役割

### 3) 『きぼうの虹』No.387（2020年4月1日発行号）5面

- ・ 中山委員「『CAS-Net JAPAN 2019』年次大会参加報告」の続編記事寄稿  
＜記事タイトル＞  
「これからの大学キャンパスはどのようにつくられ、何のために存在するのか  
～ CAS-Net JAPAN からすべての大学に今問われていること～」

### 4) レジ袋利用全廃推進の取り組み

- (1) レジ袋の売上金（預り金）150,000円の「北大オリジナルエコバック」無料配布事業に寄附
  - ・ 3月2日（月）2月末までの預り金174,005円のうち150,000円を、北大フロンティア基金を通じて寄附申込、同月振込。
  - ・ 北大がすすめるキャンパス内のプラスチックごみ削減の一環として2020年4月学部入学者2600名全員にエコバックを無料で配布。7月1日「容器包装リサイクル法」省令改正によるレジ袋有料化もあり、積極的な活用を呼びかける。



- ・ 3月31日(月) プレスリリース

別紙 <PRESS RELEASE「北大オリジナルエコバック」を新入生全員に配布> 参照

(2) 2月期までのレジ袋の利用・辞退状況について

- ・ 下記 5) 北大生協環境マネジメント報告 (1) 2月期までのレジ袋の利用・辞退状況について 参照

**5) 北大生協環境マネジメント報告**

(1) 2月期までのレジ袋の利用・辞退状況について

(2) 1月期の各店舗別電気消費量・ガス消費量実績

～ 2019年度冬季節電/小委エネ対策期間の取り組み

(3) <フロンガス漏洩報告> 中央購買店エアコン熱交換器不良に伴う漏洩

(4) 北洋銀行 ATM 機入替、ATM 機ブース改修・解体撤去工事対応

(5) 北部食堂節水対策の取り組み報告

～ アクアクルー節水システム導入の3か月無料お試し期間の試行について

以上

## 「北大オリジナルエコバッグ」を新入生全員に配布

～キャンパスのプラスチックごみ削減に期待～

### 【概要】

北海道大学校友会エルムでは、この度 2020 年 4 月入学の新入生約 2,600 名全員に「北大オリジナルエコバッグ」を順次配布します。エコバッグの積極的な活用を推進することで、キャンパス内のレジ袋をはじめとするプラスチックごみの削減を目指します。

### 【配布に至った経緯】

本学では、従前より社会的な問題となっているプラスチックごみ削減に向けて様々な取組を行っているなか、北海道大学生協においても 2020 年 7 月からのレジ袋有料の義務化に向けて様々な取組が検討されました。

この検討のなかで、「北海道大学校友会エルム」が毎年入学生に対して配布しているトートバッグの活用推進が提案され、「北海道大学」「北海道大学校友会エルム」「北海道大学生協」の三者で協議の結果、トートバッグの配布を見直し、より高い効果が期待できる「北大オリジナルエコバッグ」を作成して配布することとなりました。

### 【内容】

「北大オリジナルエコバッグ」の作成にあたっては、北大オリジナルグッズのデザインを担当いただいているデザイナーの鎌田順也氏に依頼しました。

エコバッグ活用の推進を図るため、常に持ち歩いていただけるよう、小さく折りたためる仕様にしています。



スクールカラーであるグリーンの素材に、シンボルマークにも使用されている「エンレイソウ」をあしらった北大らしさを感じられるデザイン。

| 起案年月日     | 機関／会議名            | 議案の取扱 | 起案部署（分類）<br>起案者 |
|-----------|-------------------|-------|-----------------|
| 2020/4/9  | 経営会議              | 報告事項  | 小助川 専務理事        |
| 2020/4/15 | 常務理事会             | 報告事項  |                 |
| 2020/4/22 | 理事会               | 報告事項  |                 |
| 議案        | 人事・総務、理事会室、大学関係報告 |       |                 |

## 1. 人事関係（事業連合北海道地区採用者）

入協式の開催 3月31日 生協会館3階会議室で実施

## 2. 総務関係

### （1）定年者表彰（フレンドリー）

2月29日までに60歳になり定年を迎えるフレンドリー職員の方に、店長から賞状をお渡しするようお願いをしました。  
10名のフレンドリー職員の方に、1万円のオンラインチャージをお願いします。

### （2）ハラスメント関係

人事異動に伴う相談員の変更 本間⇒野崎

### （3）懲罰委員会 開催報告

別紙をご参照ください。

## 3. 新型コロナウイルス対策関係

### ・大学関係の情勢

- （1）大学病院で罹患者が発生
- （2）学事日程の変更

### ・対策関係

- （1）学生支援課（北部食堂、中央食堂、クラーク会館）
- （2）工学部
- （3）医学部食堂、北キャンパス（ポプラ）

| 起案年月日                               | 機関／会議名 | 議案の取扱 | 起案部署／起案者        |
|-------------------------------------|--------|-------|-----------------|
| 2019/3/31                           |        |       | 採用・教育 G<br>東 照久 |
|                                     |        |       |                 |
| 2020 年 3 月 31 日(火) 2020 年度入協式を行いました |        |       |                 |



2020 年春 新規採用正規職員 4 名の入協式を行いました。

(入協者)

|       |             |        |
|-------|-------------|--------|
| 安藤 里記 | (あんど う さとき) | 北海学園卒  |
| 鏡 虹羽  | (かがみ にじは)   | 北海学園卒  |
| 中島 怜哉 | (なかじま れいや)  | 北海学園卒  |
| 藤田 桃子 | (ふじた ももこ)   | 釧路公立大卒 |

以上 4 名です。

どうぞよろしくお願いいたします。

4/1 より正規職員として事業連合北海道地区管理統括部に付し、5 月中旬までは北大生協北部教科書特設での研修を行います。その後、北大生協内食堂部・購買部での研修を 10 月まで実施の予定です。

以上

| 起案年月日     | 機関／会議名        | 議案の取扱 | 起案部署（分類）<br>起案者 |
|-----------|---------------|-------|-----------------|
| 2020/4/22 | 理事会           | 報告事項  | 小助川 専務          |
| 議案        | ハラスメント相談員交代の件 |       |                 |

相談員を、本間から野崎に交代することを報告します。

以上

- ⑨ 相談内容は当該職員のプライバシーに属するものです。委員会は、その取り扱いについては特に留意し、当該職員の意向を尊重し調査等の対応を行います。セクシュアル・ハラスメント、パワー・ハラスメントに関する相談や苦情を申し出ることや、苦情の調査について証言を行った職員は、そのことを理由にいかなる様態の報復や不利益を受けることはありません。被害者に対しては、可能な限り最善の救済対策が施されます。
- ⑩ 委員会の構成員が加害者とされた職員である場合、その者は当該案件について一切関与せず、必要に応じて委員長または事務局等の判断により代理等を立てるなどして対処するものとします。
- ⑪ 委員長は、委員会の活動状況を専務理事に定期的に報告します。

## 7. 懲戒処分と組織モラルについて

- ① セクシュアル・ハラスメント、パワー・ハラスメントの加害者とされた職員の懲戒処分については、委員会による公正な協議・事情聴取等によりその事実が確認され、そのことが北大生協専務理事または事業連合専務理事に対して必要な処分を行うべきとの報告がなされた場合、就業規則に則り対処します。
- ② また、根拠のない噂話のたぐいをセクシュアル・ハラスメント、パワー・ハラスメント問題として意図的に喧伝するような行動は厳に慎むべきであることを、生協職員の組織モラルとして確認していきます。

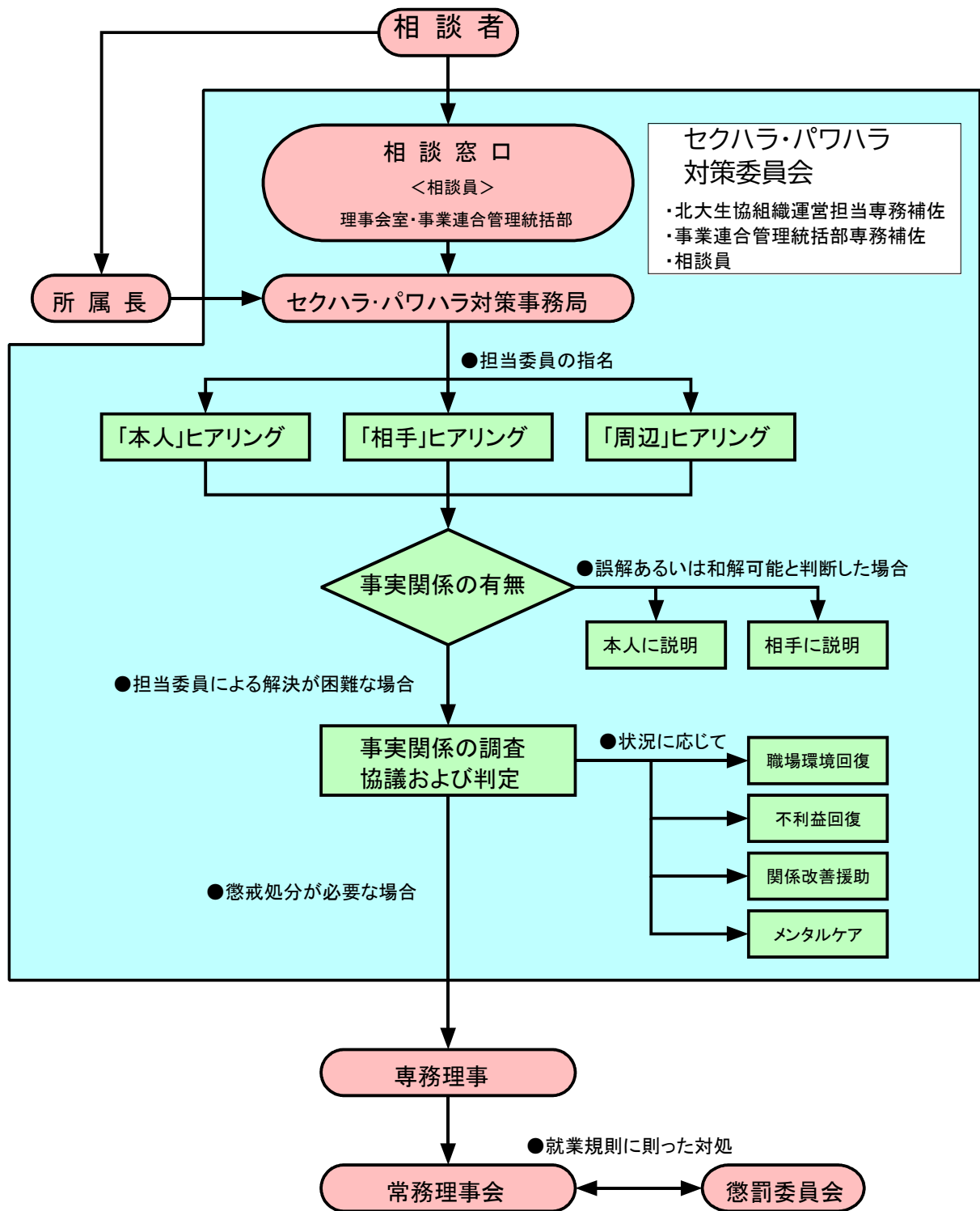
### 相談員名簿 (順不動)

| 氏名     | 所属部署                            | TEL          | 内線電話 |
|--------|---------------------------------|--------------|------|
| 吉田 正美  | 連合総務                            | 011-726-9149 | 2978 |
|        | yoshidam@hokkaido-bfuc.org      |              |      |
| 上島 裕美  | 連合総務                            | 011-726-9149 | 2978 |
|        | kamijima.hr@fc.univcoop.or.jp   |              |      |
| 大内 由美子 | 理事会室                            | 011-746-6218 | 3285 |
|        | ohuchi@coop.hokudai.ac.jp       |              |      |
| 野崎 知司  | 理事会室                            | 011-746-6218 | 3285 |
|        | nozaki.to@coop.hokudai.ac.jp    |              |      |
| 嶋崎 聡   | 管理統括部                           | 011-726-9149 | 2978 |
|        | simazaki@hokkaido.seikyou.ne.jp |              |      |
| 鏡 秀隆   | 専務補佐                            | 011-746-6218 | 3285 |
|        | kagami@coop.hokudai.ac.jp       |              |      |

※各欄の2行目は e-mail アドレス

2020 年 3 月現在

# セクハラ・パワハラ対策フロー



(付 記)

## セクシャルハラスメントの指針見直しについて

(はじめに)

北大生協と事業連合は、2006年11月20日に「セクシュアル・ハラスメント、パワー・ハラスメントに関する基本方針」を決定している。その内容は、以下のとおり。

- 1.基本認識
- 2.職場におけるセクシュアル・ハラスメントとは
- 3.セクシュアル・ハラスメントとみなされる言動
- 4.職場におけるパワー・ハラスメントとは
- 5.職員への周知・啓発
- 6.セクシュアル・ハラスメント、パワー・ハラスメントの相談・苦情の申し出でと処理・解決
- 7.懲戒処分と組織モラルについて

をまとめ『セクハラ・パワハラ対策フロー』を職場に配布した。

さらには相談員10名を定めポスターの作成各所での掲示を実施した。

事業連合では2008年12月19日に「ハラスメント防止規程」を定めており全体のフレームを再度構築する。「ハラスメント防止規程」は、基本指針と重複する内容が多くハラスメントの防止及び排除のための措置並びにハラスメントに起因する問題が生じた場合に適切に対応するための措置に関し、必要な事項を定めている。

| 講ずべき措置              | 2006年当時の定め | 2018/9 変更点                                                | 2018/9 変更点                                       |
|---------------------|------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 1.方針を明確にし、周知・啓発     |            | ←                                                         | ←                                                |
| 2.行為者への厳正な対処        |            | ←                                                         | ←                                                |
| 3.相談窓口を定める          | 10名の相談員    | 人事異動に伴い北大生協<br>理事会室(片木→鏡・大<br>内・本間)<br>連合総務(嶋崎・上島・吉<br>田) | 人事異動に伴い北大生協<br>理事会室(本間→野崎)<br>連合総務(嶋崎・上島・吉<br>田) |
| 4.窓口担当者が適切なる対応を     |            | ←                                                         | ←                                                |
| 5.事実関係を正確に確認        |            | ←                                                         | ←                                                |
| 6.事実確認後行為者と被害者に適性措置 |            | ←                                                         | ←                                                |
| 7.再発防止の措置           |            | ←                                                         | ←                                                |
| 8.相談者・行為者のプライバシー保護を |            | ←                                                         | ←                                                |
| 9.不利益な取扱をしない旨、労働者周知 |            | ←                                                         | ←                                                |

(改正・訂正記録) ※訂正は相談員の変更

2015/8 理事会(訂正、2016/4 理事会(訂正、2018/9 理事会(訂正、



| 起案年月日       | 機関／会議名 | 議案の取扱 | 起案部署（分類）<br>起案者 |
|-------------|--------|-------|-----------------|
| 2020/4/9    | 経営会議   | 報告事項  | 小助川 専務          |
| 2020/4/15   | 常務理事会  | 報告事項  |                 |
| 2020/4/22   | 理事会    | 報告事項  |                 |
| 懲罰委員会 開催の報告 |        |       |                 |

日時： 2020年4月8日（水）14：00～15：00

会場： 生協会館3階会議室

懲罰委員 理事会委員 小助川誠、鏡秀隆、嶋崎聡  
 労組委員 神力将士、神田恵造、古屋麻実  
 懲罰対象者 本間寛 笠井宏一

議題：Apple 製パソコンの在庫紛失に関する処分の件

#### （開催状況）

全委員が出席して委員会が開催されました。小助川専務より、この間の経緯について報告された。そのあと、懲罰対象者には懲罰委員会に対して弁明の機会が与えられた。

#### （審議の結果）

全委員の合意で下記の通り、処分することとしました。

#### 1. 本間寛（購買部門マネージャー兼生協会館購買店店長） 減給処分

部下、下級者を指導する立場でもある幹部職員であり、高額商品在庫の管理、商品移動などの管理、倉庫の鍵管理に関し、責任を持ち、徹底をする必要がある。その職責を考慮しての処分である。

#### 1. 笠井宏一（生協会館購買店 主任職） けん責処分

商品管理担当として5月まで定期的な棚卸しを実施していたが、6月以降の管理、特に節目の上期棚卸しを実施しなかったことによる商品誤差判明の遅れ、ロス調査に影響を与えたことについて管理方法を改める必要がある。3年目の職員であり、上級者の指導が必要であったことを考慮しての処分である。

なお、専務理事小助川 誠は、事業責任者として管理状況を把握する責任があり、問題が確認された直近の常務理事会、または理事会への報告など、必要な手立てをとるべきであった。

処分については、理事長の指示を仰ぐものとする。

懲罰委員会 殿

北海道大学生協同組合  
専務理事 小助川 誠

### APPLE パソコン在庫紛失報告と処分について

2019 年 11 月、北大生協会館店 1 階のパソコン在庫で 7 台のマイナス誤差が発生しました。このロス発生調査を 2019 年 11 月から 2020 年 1 月まで行いましたが、原因を判明させることはできませんでした。パソコン台数の誤差で発生させたロス金額は 950,040 円と大きく、管理担当職員、所属長の管理責任、理事会報告が遅れた専務理事小助川誠の責任があります。

この件につきまして、懲罰委員会で「管理に関わる職員の処分について」決していただき、理事会に報告したいと考えております。

在庫管理の経緯、実態、対策について下記を確認、お願いします。

1. 発生店舗 北大生協 会館店 1 階（以下店名：会館 1 階）
2. 紛失内容 2019 年 11 月 20 日 会館 1 階倉庫（トイレ横）に在庫保管していた、MacBookAir58 台のうち 7 台少ないことが発覚。  
7 台×135,720 円=950,040 円
3. 経過
  - （1）2019 年 2 月末、MacBookAir65 台を仕入れ、当時工藤店長（当時）、職員笠井の 2 名で検品し 65 台であることを確認。その後、会館 1 階倉庫（トイレ横）に保管、施錠した。
  - （2）2019 年 3 月 6 日～3 月 31 日にかけて新学期特設店で合計 7 台を販売。
  - （3）2019 年 4 月 30 日、工藤店長（当時）、職員笠井と棚卸しを実施、58 台あることを確認した。
  - （4）2019 年 5 月 31 日、笠井（職員）だけで棚卸しを実施、在庫 58 台であることを確認した。  
これ以降、在庫棚卸しは行わず、商品を動かすことは一切なかった。  
2019 年 8 月 31 日、上期棚卸では在庫を動かしていなかったため棚卸しを実施しなかった。
  - （5）2019 年 11 月 1 日、外売店より当該商品の移動依頼があり、笠井が倉庫より 1 台持ち出し、移動伝票とともにお渡しした。このとき、残在庫の棚卸しはしていない。
  - （6）2019 年 11 月 20 日、事業連合より残在庫の引き下げ提案があったため、本間 Mg、職員笠井の 2 名で在庫確認を実施、本来 57 台あるべき在庫が 50 台しかないことが発覚した。
  - （7）その後、他店舗、他会員生協への移動なども調査したが該当する店舗・会員はなく、在庫紛失であると結論し、小助川専務理事に報告した。
  - （8）引続き、他店舗、他会員生協への商品移動をさせた経緯がないか、ほかの場所に保管がされていないか、再調査を継続した。
  - （9）2 月 12 日開催の常務理事会で「顛末書」で紛失について報告した。

#### 4. 実態

- (1) 保管場所は会館 1 階倉庫となっており、通常時は施錠状態にある。鍵は会館 1 階店舗事務所内にあり、生協職員しか立ち入ることは原則としてない。倉庫の鍵は事務所内で管理を行っていたが、鍵の管理場所を知っている職員は誰でも開閉ができる状況であった。
- (2) Mac の新学期残在庫は全国処分案内の指示待ちもあり、それまでの期間塩漬け状態の商品管理をしていた。販売の意思がないのであれば、連合への在庫の移管を行うべきであった。
- (3) 防犯カメラは設置されていたがデーター保存は 1 ヶ月だったため確認することはできなかった。

#### 5. 原因

- (1) 調査を進めましたが、紛失原因は判明できていません。
- (2) 在庫管理の責任があいまいであることに起因します。

#### 6. 対策

- (1) 会館 1 階倉庫の鍵管理は、正規職員 2 名が管理します。
- (2) 会館店 1 階倉庫への立ち入りは店長に事前報告し認めた者のみ立ち入ることができる運用にします。
- (3) 在庫棚卸しは毎月行い、在庫状況の管理を徹底します。
- (4) 他部門、各店舗への在庫管理の徹底を周知します。

## <資料 1 北大生協就業規則より抜粋>

### 第 2 節 懲戒

#### (懲戒)

第 6 3 条 北大生協は、職員が次の各号の一に該当し、専務理事が必要と認めたとき、懲罰委員会で審議の上、職員を懲戒の対象にすることがある。

- (1) 勤務に関する手続、その他の届出を怠り又は偽ったとき
- (2) 正当な理由なくして遅刻、早退、欠勤が重なるとき
- (3) 無断欠勤が引続き、又は断続したとき
- (4) 専務理事の了解を得ないで自己欠勤が 1 ヶ月以上に及んだとき
- (5) 風紀を乱し、又は素行不良で業務上影響があるために注意を与えたにもかかわらず改めないとき
- (6) 職務上正当な理由なく指示に従わず、注意を与えたにもかかわらず改めないとき
- (7) 北大生協の物品を無断で持出したとき
- (8) 職務に関連して不当な金品、その他の利益を授受し、又は不当な金品を貸借したとき
- (9) 故意に組合の設備又は器具を破壊しあるいはその他組合に損害を与えたとき
- (10) 業務上の機密を漏らしたり、組合員に対し多大なる迷惑を及ぼしたとき
- (11) 業務執行上明らかな過失又は越権行為による失敗を犯したとき
- (12) ハラスメントに該当する行為をし、問題となったとき
- (13) 個人情報保護規程及び職員の個人情報の取扱いに関する規程に違反し、故意、過失で個人情報の漏洩、毀損、滅失があったとき
- (14) その他前各号に準ずる不都合な行為があったとき

#### (懲罰の審理)

第 6 4 条 懲罰の審理をするため、専務理事の推薦する 3 名と労働組合代表 3 名で構成する懲罰委員会を置き、委員の任期は 6 ヶ月とする。

2 懲罰委員会は、専務理事の要請に基づき、専務理事の提出内容のみを審議し、委員全員一致で確認し、理事会で決定する。

3 専務理事が把握した後 1 ヶ月を経過した事項については、特別の事情のない限り審議の対象としない。

4 懲罰委員会の審議は慎重かつ厳正であることを常とし、情実にとらわれてはならない。

#### (懲戒の種類)

第 6 5 条 懲戒は次の 6 種とし、その一又は二以上を併せて行う。ただし、情状酌量の余地があるか、又は悔悟の情が明らかであると思料されるときは訓戒に留めることがある。

- (1) けん責 始末書を提出させ将来を戒める。
- (2) 減給 1 回については平均給与の 1 日分の  $1/2$  以内を減給する。ただし、2 回以上にわたる場合でも、総額が 1 ヶ月について給与の総額の  $1/10$  を超過することはない。
- (3) 出勤停止 30 日以内の出勤を停止する。出勤停止期間中は給与を支給しない
- (4) 降格 現職を改め職能給及び役職給・手当も改める。
- (5) 諭旨解雇 退職届の提出を勧告し、自発的に退職させる。この場合において退職金は情状により減額して支給する。ただし、勧告を受けてから 7 日以内に退職願を提出しないときは、懲戒解雇する。
- (6) 懲戒解雇 即時解雇し退職金は支給しない。ただし、この場合において、所轄労働基準監督署長の解雇予告の除外認定を受けるものとする。

| 起案年月日             | 機関／会議名 | 議案の取扱 | 起案部署<br>起案者 |
|-------------------|--------|-------|-------------|
| 3/31              | 理事会    | 報告事項  | 小助川 専務      |
| 新型コロナウイルス対策に関する報告 |        |       |             |

1月下旬からにわかに始まった新型コロナウイルス感染症拡大にたいして、この間、様々な対策を行ってきましたのでご報告します。

## ■ これまでの経緯

- ・1月31日、北海道大学から最初の注意喚起が発せられました。
- ・2月16日、北海道ブロックから受験生への取り組みに対して、新型コロナウイルス対策を進めるように提起がありました。
- ・2月17日、北海道大学から入試についての変更の案内が発信されました。
- ・2月28日、北海道知事が、夕方 18:00 より記者会見を行い、緊急事態を宣言しました。
- ・3月 3日、北海道大学から卒業式と入学式の中止が発表されました。
- ・3月 6日、北海道大学から後期試験の中止が発表されました。
- ・3月19日、北海道大学から始業開始日の延期が発表されました。（8日から15日へ）
- ・3月27日、北海道大学から再度の始業開始日変更の検討についてアナウンスされました。
- ・3月30日、北海道大学から改めての始業開始日の変更が発表されました。

## ■ 受験時の対応について

○前期受験生向けの企画について、変更して対応しました。

- ・お部屋見学会（バスツアー）：部屋の内覧を止めて外観のみとして、所要時間も2・3時間から1時間へ変更
  - ・スタッフ全員はマスク着用で、保護者にもマスク着用をお願いし、体調不良の場合には退館を促すアナウンスを行った。
- また、独自にアルコール消毒液用のボトルも14本用意するなどのできうる対策を行った。

○後期受験については、結果的に試験が行われなかったが、準備としては前期よりも縮小しての対応を予定していた。

## ■ 第1回 対策本部・発足会議

会議日：2020年2月28日 11:00～12:05 生協会館 3F 商談室にて

出席者：小助川専務、鏡専務補佐、本間 Mg、出野 Mg、大矢 Mg、村田店長、長瀬店長、野崎

新型コロナウイルス感染症拡大による経営への多大な影響があると判断をし、危機管理「対策本部」を設置した。  
メンバーは、北大生協経営会議メンバーとし、危機管理規則に従い対策本部長を小助川専務とした。  
大学の動向を共有し、それぞれの部門の現状報告を出し合い、対策について確認、決定をした。

## ■ 第2回 対策本部会議

会議日：2020年3月3日 商談室

出席者：小助川専務、鏡専務補佐、本間 Mg、出野 Mg、大矢 Mg、（菅原 Mg）、村田店長、長瀬店長、野崎  
大学の新たな動向を共有し、それぞれの部門の現状報告を出し合い、対策について確認、決定をした。

## ■ 役員会（仮称）

会議日：2020年3月11日 15:00～17:00

出席者：柿澤理事長、吉見副理事長、坂爪監事会議長、小助川専務、鏡専務補佐、嶋崎部長（事業連合）

3月は、年間スケジュールで常務理事会が予定されていなかったため「役員会」と称して会合を持った。  
これまでの新型コロナウイルス対策と、事業見通しなどについて協議した。

## ■ 経営会議

会議日：2020年3月16日 14:00～16:00、定例会議

出席者：経営会議メンバー

新型コロナウイルス感染拡大による事業への影響などについて検討をおこなった。

## ■ 臨時経営会議（3月23日）

会議日：2020年3月23日 14:00～16:00

経営会議において、専務から提起された課題について各部門より報告を受けて検討した。

## ■ 北部福利厚生施設対策会議

会議日：3月26日 16:30～18:00

出席者：小助川専務、鏡専務補佐、本間マネージャー、出野マネージャー、大矢マネージャー、堀川店長、佐藤店長

学生支援課からの要望を踏まえ、新学期開始時期の対応について改めて対策を検討した。

## ■ 第3回 対策本部会議

会議日：3月31日 14:00～15:40

出席者：小助川専務、鏡専務補佐、本間マネージャー、出野マネージャー、大矢マネージャー、中嶋店長、  
長瀬店長、佐藤店長、堀川店長、神力店長、野崎シニア

再度の学事日程変更に関する対策を協議しました。

## ■ 生協内部の対策

- ・2月28日の対策本部発足にあたって、「新型コロナウイルス対策方針」を作成して生協職員へ周知した。
- ・3月7日、北海道での罹患者発生に伴って、「罹患者発生時の対応についての方針」を作成して職員に周知した。
- ・前期受験時用にマスクを500枚調達したが、その後、経営としては調達できていない。
- ・アルコール消毒液、弱酸性次亜塩素酸水を20箱調達した。
- ・3月31日、再利用マスク50個を調達
- ・4月6日、950個到着。
- ・4月13日、20,000個を発注。

## ■ 事業への影響

|      |              | 供給高       |                              |
|------|--------------|-----------|------------------------------|
| 購買   | 卒業式貸衣装       | 2,300 万円  | 全員への電話掛け、全額返金、GP20% (460 万円) |
|      | 入学式で北大グッズ販売  | 200 万円    |                              |
| キャリア | TOEIC 公開テスト  | 280 万円    |                              |
|      | 学会関係         | 146 万円    |                              |
| 食堂   | 懇親会ケータリング    | 800 万円    |                              |
| 旅行   | 受験フライト (後期分) | 1,400 万円  | 全員への電話掛け、全額返金、取消料は減免         |
|      | 旅行商品全般       | 2,400 万円  | 2,3 月期の留学関係、国内団体サークル利用       |
| 合計   |              | 10,046 万円 |                              |

### (1) 2, 3月の状況

- ・この数年は、受験時に保護者へアピールすることで、生協加入やパソコン・電子辞書の購入を促進してきました。その取り組みが中途になってしまい、WEB サイトやパンフレットのみでの訴えかけに限定され、いわゆる空中戦での商戦となったことは残念です。急遽、動画を作成してアップしましたが、全ての新入生の目に留まっているわけではないので、説明会等で先輩アドバイザーが語ること以上の武器はありません。
- ・外売店の供給が好調です (3 月で約 5,000 万円プラス)、購買店舗でも事務機が好調なため、日配品などの苦戦が隠れてしまっています。また、食堂での供給は 4 割減少、書籍クラーク店も供給は半減するなど、店舗での供給が急落しています。
- ・4 月以降の学事日程の変更によって、今後、厳しい経営状況になることが予想されます。

クラスマッチ Tシャツ供給 ▲ 500 万円 (GP30%)

北大祭関連 ▲1,000 万円 (GP20%)

メルボルンツアー ▲1,120 万円 (GP10%) 40 名×28 万円

●学生支援課、工学部事務と 5 月に向けて打ち合わせ中

2020 年 4 月 7 日

## 新型コロナウイルス感染症拡大に伴う店舗運営へのご協力をお願い

北海道大学生生活協同組合  
専務理事 小助川 誠

北大生協に勤務している職員の皆さん。

日々の業務にご奮闘いただき、心から御礼申し上げます。

さて、皆さんもご承知のとおり「新型コロナウイルス感染症」が拡大しています。世界的な危機であり、私たちの世代で直面する最大の危機ともいわれています。世界の感染者は 82 万人を超え、お亡くなりになられた方は 40,000 名を超えました（4 月 2 日現在）。北海道では一旦収まりかけているかのように見られる新型コロナウイルス感染症拡大ですが、北大生協への影響は甚大です。

合格発表掲示・卒業式・入学式の中止に伴う、国内海外旅行の相次ぐキャンセル、卒業式向けの袴・記念写真・オリジナルグッズ供給の大幅減少、コンパ・パーティの利用減少と続き、とりわけ食堂や購買店舗の日々の利用の極端な落ち込みなど「回復困難」なものが多数あります。これらは、毎年発生する供給ではありますが、この時期以外には創り出せない供給利用が含まれます。2～3 月の上記の状況から 1 億円以上の供給高のマイナスが発生しています。

北大生協の供給剰余は、18 年度▲1,400 万円、19 年度▲3,400 万円と累計の損失が▲4,800 万円で決算が終了しています。それに加えて、今年度の開始早々からの大きな赤字を含めると、2020 年度の決算も危機的な状況を想定しなければなりません。

このため、店舗の営業日・営業時間について、随時柔軟に変更させていただきたいと考えています。店舗内の勤務時間の調整についてご理解とご協力をいただければ幸いです。事業経営的にはかつてないくらい大変厳しい結果をもたらすこととなりますが、この難局を職員の皆様と共に乗り越えていきたいと考えています。

皆様のご理解とご協力を心からお願いいたします。



2020 年 4 月 7 日

所属長 職員各位

北海道大学生協同組合  
新型コロナウイルス対策本部本部長  
専務理事 小助川 誠

## 新型コロナウイルス発症拡大による 学事日程変更に伴う店舗運営への協力のお願い

北大生協に勤務していただいている職員の皆さん。日々の業務にご奮闘いただき、心から御礼申し上げます。

さて、皆さんもご存知のとおり「新型コロナウイルス感染症」が全国的に拡大しています。今もって終息の見通しが立たない新型コロナウイルス感染症拡大の影響は、大学の学事日程にも大きく影響を与えています。北海道大学は3月31日に新入生の授業開始を5月に延期を発表しました。その発表に続き学部の授業対応が調整されほとんどの学部が5月授業開始になりました。このことで4月は学生利用が減少となり引き続き閑散期対応を継続することになりました。

つきましては、各部門のマネージャー、店長はこの状況を正規職員、フレンドリー職員、アルバイトに、理解を得られる説明を行いシフト調整、有休取得などを進めてください。

職員の皆さんは引き続き感染防止に努めてください。「基本方針」に沿った対応の徹底をお願いします。

### ◆ 正規、フレンドリー職員共通

1. 7月23日（海の日）24日（体育の日）は通常勤務日で調整してください。

\* 正式勤務日にする判断、代替えの休暇日については別途調整します。

### ◆ 正規職員

1. 振替休日や休日出勤手当になるような時間外労働を行わないでください。
1. 出張、残業はしないでください。
1. 4月中は、リフレッシュ休暇や有休・指定休に充ててください。
1. フレンドリー職員やアルバイトの勤務調整をしなければなりません、  
その際は、言うまでもなく、所属長をはじめとして正規職員は率先して店舗の運営維持に努めてください。

### ◆ フレンドリー職員 シフト、有休を調整するうえで注意すること。

1. 契約時間から短くなる勤務は本人に説明し、納得のうえ就労時間の短縮をすすめてください。
1. 契約時間から短い勤務について、本人から承諾を得られない場合は他店舗を紹介し契約時間の就労を検討ください。
1. 勤務の平等性を保ったシフト管理に努めるようお願いします。（例）全員が出勤4日、休暇（有給）4日など。
1. 残業はしないでください。

\* 以下は仮設のコメントになります。大学から正式な発信ではないので注意してください。

1. 5月授業延期に伴う振替授業は、土曜、祝日、日曜や8月末まで実施する可能性があります。  
よって、例年8月に有休消化を取得する職員は4月中の計画を検討してください。
1. 8月末まで授業延期の場合は通常勤務の可能性があります。

# 北大生協の新型コロナウイルス対策について

## 皆様へのご協力をお願い

- ・マスク着用の励行
- ・風邪症状の自己管理
- ・咳エチケット
- ・消毒液の利用など

平素は、北大生協の活動にご理解とご協力を賜り誠にありがとうございます。

北大生協は、新型コロナウイルス対策方針を定め、対応を行っているところです。

引き続き、大学様との連携を重視して、安心して大学生活を過ごせるようにサポートさせていただきたいと考えております。

## 新型コロナウイルス対策の基本方針 (2020.2.28 決定)

### 1. 予防基本方針

新型コロナウイルス感染症拡大の影響に伴い、感染リスクを高めないための対策を強化・徹底をします。

北大生協では専務理事を本部長とする対策本部を設置し、情報収集と対策の指示・各店職員への周知徹底を図ることにしました。

### 1. 対応方針

#### ●大学との報告協議に関する事項

- (1) 北海道大学と日常的な情報共有・相談を行い、感染拡大防止に向け協力します。
- (2) 北大生協の営業およびイベントの実施については、北海道大学と協議の上実施の可否について判断します。

大学より要請があった場合は、それに従います。

#### ●店舗での対応

- (1) 手洗い・アルコール消毒（または、準ずるもの）の励行など基本的な予防処置の徹底をします。
- (2) 生協職員が発症しその直前に職場で勤務していた場合の措置について、大学・保健所等の指示に従います。
- (3) 各店舗では、基本方針に基づいて、考えられる対策をとります。



北大生協新型コロナウイルス  
感染症予防対策の基本方針

# 食堂の利用について

食堂における新型コロナウイルス感染症の感染リスクを抑え込むため、次の通りご協力をお願いいたします。

- 1 体調不良の場合は食堂利用の自粛**  
発熱、のどの痛み、鼻水、その他呼吸器症状、頭痛、筋肉痛、倦怠感、などの症状がある場合は食堂の利用をご遠慮ください。
- 2 食堂利用前後の手洗いorアルコール消毒**  
出入口で必ず手洗い・消毒を行ってください。
- 3 生協電子マネー・ミールカードの利用**  
混雑緩和・お金を介した接触感染防止のため  
キャッシュレス決済をお願いします。
- 4 飛沫感染防止**  
人の密集、近距離の会話を避けるため  
🚫印の席は使用しないでください。
- 5 ホール内の混雑回避**  
過度な密集を緩和するため、出入口を規制しています。  
店舗の誘導にご協力ください。
- 6 食事後は速やかな退室**  
座席数を制限していることもあり、多くの組合員にご利用いただくため、15分を目安にご利用ください。

自分自身だけでなく身近な人を守ることもつながります。  
みなさまのご理解・ご協力をよろしくお願いいたします。

# レジでチャージ

組合員限定企画

学生証・職員証に

お金をチャージ

チャージしたお金は食堂・購買・書籍で使えます♪

1回につき2,000円以上のチャージで

## 3% プレミアム キャンペーン

大学生協  
電子マネー

食堂・購買・書籍  
全店にて

2020年

3/23(月) → 4/24(金)

チャージしておけば、  
食堂レジもスイスイ♪



期間中、レジで学生証・職員証または組合員証に  
1回につき2,000円以上お金をチャージすると、  
3%のプレミアムが同時に蓄積!

**絶対お得なキャンペーンです。**

学生証・職員証または生協組合員証カードをお持ちください

※食堂・購買・書籍全店にて。

※混雑緩和のため、チャージのみのご利用は、昼のピーク時をさせていただきます。

50,000円を  
チャージすると

1,500円の  
プレミアムがつき

チャージ金額が  
**51,500円に!**

学生証・職員証、組合員証のご提示で



(10円ごとに0.5ポイント)

ポイント  
**5%**

大学生協電子マネーでのお支払いで



(催事販売はのぞく)

ポイント  
**1%**



(対象:おにぎり・パン・菓子・飲料などの食品)

ポイント  
**1%**

※ポイント付与は組合員の方のみです

**100ポイント貯まると 100円としてオートチャージ**

生協へのご加入は、生協会館1F・北部購買・工学部購買・中央購買・水産店 各サービスカウンターにて

| 起案年月日                                                              | 機関／会議名 | 議案の取扱 | 提案部署（起案） |
|--------------------------------------------------------------------|--------|-------|----------|
| 2020/4/13                                                          | 常務理事会  | 報告事項  |          |
| 2020/4/22                                                          | 理事会    | 報告事項  |          |
| 生協会館 喫煙スペースの撤去要請                                                   |        |       |          |
| 北大生協会館 4 階の風除室での喫煙を禁止し、換気効率を高めるようにします。<br>期日：2020 年 4 月 20 日（月） より |        |       |          |

## 1. 撤去の理由

### 「健康増進法～受動喫煙防止」対応の義務化

表記法令が **4 月 1 日**より施行され、対応が罰則規定付きの完全義務化となりました。

### 「基本原則は、屋内禁煙です。」

（1）企業で受動喫煙防止対策をするときの主な 3 つのパターン

- ① 屋内を完全禁煙にする
  - ② 喫煙専用室を設置する ※紙巻きたばこの喫煙を可とする場合には飲食禁止
  - ③ 加熱式たばこ専用の喫煙室を設置する
- ※ 入口に標識を掲示することで飲食も可能

②、③に関しては出入口に定められた標識を掲示する義務があります。また、喫煙室から煙が漏れ出さないように措置することも必要です。

（2）「喫煙室」の条件を満たす基準は以下の通りです。

- ① 出入口において、室外～室内に流入する空気の気流が 0.2 毎秒以上であること。
- ② たばこの煙が室内から流出しないよう、壁や天井などによって区画されていること。
- ③ たばこの煙が屋外または外部の場所に排気されていること。
- ④ 20 歳未満の立ち入りを禁じていること。

→ 現在の喫煙スペースは、風除室（スペース）として囲いをしているだけであり、「喫煙室」としての設置基準をきたす造作になっていません。また、それに代わるスペースを用意することも、理事会としては検討していません。

## 2. 新型コロナ対策の必要性

4 階フロアの換気効率を上げる必要があります。ドアの開放が望ましいところですが、休憩室・更衣室とも開放することはできません。あとは倉庫となっていますので、窓も開放ができない状況です。4 階は学生委員会やブロックの学生が長時間滞在することが想定されており、「煙・においのもれ」は許されない状況です。

尚、屋上スペースでの喫煙や煙の流出は、大学との関係で禁じられています。そこへの煙の排出（換気）は本来できません。また、喫煙スペース自体も、3 つの密「密閉・密集・密接」の問題を抱えています。

### 3、喫煙可能時間の遵守違反

先に、昼休憩以外の喫煙室の利用は禁止を行っていますが、守られていません。

また、喫煙後の煙や微粒子・においの処理をする設備を設けていませんので、店舗・事務室への拡散がされている状態であり、これを放置するわけにはいかなかったということです。

#### (補足)

喫煙者の権利については、上記法制では触れられていません。また、就業規則においても触れられていません。決められた休憩時間に喫煙をすること自体を禁止することは考えられませんが、その場所を保証する義務はありません。

| 起案年月日           | 機関／会議名 | 議案の取扱 | 起案部署（分類）<br>起案者 |
|-----------------|--------|-------|-----------------|
| 2020/4/15       | 常務理事会  | 報告事項  | 小助川 専務          |
| 2020/4/22       | 理事会    | 報告事項  |                 |
| ミールカードの運用中止について |        |       |                 |

## ● 要旨

今期は、過去最高の申し込み件数となっています。今期から、生協加入 WEB サイトを利用できるようにしたことで、申し込みの利便性があつたのではないかと思います。また、前期受験時での保護者への提案についても、一定の手ごたえがありました。

しかし残念ながら、大学への登校がままならない状況であり、1,600 名の利用者個別に利用状況に合わせて返金等を行うことは、システムのにも不可能です。また、2・3 食コースがあることで、この状況での営業時間での見直しの足かせにもなっています。この際、今期は、ミールカードの運用を休止して、下記の通りに執行したいと考えています。

## ● 申込状況（4 月 8 日現在）

|      | 継続    |     |     | 新規    |     |     |            | 新 1 年生 |     |     |            |
|------|-------|-----|-----|-------|-----|-----|------------|--------|-----|-----|------------|
|      | 1,200 | 900 | 550 | 1,200 | 900 | 550 | 550<br>自宅生 | 1,200  | 900 | 550 | 550<br>自宅生 |
| 2020 | 23    | 164 | 590 | 0     | 11  | 34  | 14         | 22     | 186 | 553 | 57         |
| 2019 | 26    | 160 | 516 | 1     | 16  | 66  | 0          | 27     | 126 | 606 | 0          |
| 2018 | 28    | 158 | 443 | 8     | 24  | 64  | 0          | 51     | 163 | 440 | 0          |

今期の特徴として、2 食コースの件数が増えたことです。これは、学生会館ではなくアパートへの入居者が増えたことによると思われます。

合計 214,518,000 円

## ● 今後の対応について

1 年生は、未利用のため、4 月の申込金額に 3 %のプレミアムを付けて生協電子マネーに振り替えます。返金希望者には、返金しますが、申込金額のみを返金します。

在校生は、利用金額を差し引いて、同様にプレミアムを付けて電子マネーへ振り替えます。